

特首下周率團訪哈烏兩國 隨團代表接受香港文匯報訪問

中亞如隱藏金礦 企業需持續發掘



連繫中亞

香港特區行政長官李家超將於下周率領本屆特區政府規模最大、人數最多、涵蓋企業範圍最廣的外訪代表團，訪問哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦兩個中亞國家，建立政府與政府之間的高層次溝通，同時探索新的合作機遇。作為第四次隨團出訪的企業代表，善水資本主席及行政總裁張堃近日在接受香港文匯報訪問時形容，中亞是一個未發掘的金礦，對外來投資與技術引進需求殷切，香港銀行、保險、基金管理與醫療等行業尤其有發展空間。但他強調，是次行政長官率團重點在於為港企打開新市場大門，之後還是要靠企業自身努力，「不是特區政府或行政長官帶大家去一次，回來便可坐享其成。」

●香港文匯報記者 嚴銘華



●善水資本主席及行政總裁張堃 香港文匯報記者曾興偉攝



●圖為哈薩克斯坦首都阿斯塔納城市景觀。 資料圖片

張堃指出，過去數年受國際局勢及地緣政治影響，全球經濟環境出現很大變化，香港企業正面臨不同挑戰，以往依賴的歐美傳統市場難以繼續發展，尋求新興市場、探索業務發展新模式已成為業界共識。中亞是連接內地、中東與歐洲陸路運輸的必經樞紐，地理上在國際物流與跨區域貿易層面均具備無可替代的戰略地位。天然資源上，中亞儲量豐富且有大量礦產，相對部分中東國家依賴石油及天然氣更有優勢。同時，中亞人口基數龐大且年輕，「年輕、有活力的人口結構，對提升生產力與消費力屬很重要的基礎。」

對外來投資與技術引進需求迫切

雖然發展程度不及中東，但他形容中亞是一個未發掘的金礦，等着大家投資和開發，「中亞能合作的方面可能比中東更多，因當地對外來投資與技術引進需求更為迫切。」他表示，隨着中亞經濟發展，住宅、酒店及商業大廈的需求只會愈來愈大，「當地五星級酒店的價錢甚至比得上香港。因此無論是商業地產投資抑或住宅開發，都具備極佳投資前景。」他指出，香港在城市規劃與公共交通管理上也累積了豐富經驗，中亞多個主要城市都有意借鑑，相信合作機遇無限，港企亦有很大發展空間。

港金融醫療服務在當地大有可為

另一方面，中亞雖擁有大量天然氣及礦產，但張堃指當地欠缺高增值的處理能力，亟需引進外來技術與大量廠房以完善產業配套。伴隨發展，當地亦需要引入更好的金融、醫療服務等。他指出，香港作為國際金融中心，銀行、保險、基金管理等金融服務業優勢突出，估計在當地大有可為；另因當地整體醫療服務體系尚不完善，富裕階層大多選擇出國求醫，從香港引進先進醫療機構與搭建優質醫療服務體系，也是重點發展方向。

張堃認為，行政長官率團出訪最大的作用既是搭建政府與政府之間的高層次對話，也是向全球所有合作夥伴發出明確訊號：「香港是認真過來做生意的。」同時，此舉也響應了國家「一帶一路」倡議，「『一帶一路』建設正邁向第二個十年，發展重心已從追求數量與規模轉為注重發展的質量，這正是香港能夠發揮更重要作用之處。」香港向來以高質量專業服務見稱，能協助內地企業順利進駐新興市場，並提供高質量的落地解決方案。

他續說，香港一邊連接手握充裕資金的中東投資機構，一邊對接潛力無限的中亞新興市場，正好能扮演「超級聯繫人」的樞紐角色，做好連接工作，

將中東閒置資金引入中亞產業投資，同時引導香港與內地有實力的企業進駐當地發展。

籲企業把握好機遇落實執行

對於行政長官這兩年先後率團訪問中東及中亞，張堃認為不能單純比較「中亞與中東哪個市場較好」，因兩個地區本身擁有的優勢與條件不一，所處的發展階段也有差別，「這意味着兩者帶來的投資機遇、拓展業務的機會各有側重，不存在孰優孰劣之分。」他強調，中東與中亞市場之間存在很大聯動空間，不少中東國家的主權基金早已覬覦中亞的發展潛力，多年前率先布局中亞市場，只是香港商界過去較少關注而已。他強調，企業「出海」布局從來不是一蹴而就，特區政府負責制定發展方向、打通對外渠道，各家企業後續投入時間、資源與心力落實項目，「希望各界看到特區政府持續開拓新興市場的決心，而企業更需要好好把握機遇，落實執行。」

香港文匯報訊（記者 嚴銘華）當前全球地緣政治局勢日趨緊張，外界關注現時布局中亞市場是否存在隱憂。善水資本主席及行政總裁張堃表示，早在數年前中央政府已與中亞多國開展鐵路基建、商貿往來等多項合作，不少內地與香港企業更早已布局中亞，並非因近期局勢變動才臨時決定進軍當地市場。他坦言，目前中東地緣政治的複雜性確會為當地投資環境帶來挑戰，但這從來都是企業需要面對的問題，「過去五六年，全球經濟環境都受到很大影響，這不是單一地方的問題。正因為這個不確定性，企業不能再依賴單一市場或資金來源，唯有積極開拓多元化市場、拓寬資金與業務渠道，才能有效分散風險。」

搶佔先機贏先發優勢

對於中亞地區存在的文化差異與投資風險，張堃指從宏觀層面看，任何一個處於快速發展階段的國家或市場，都難免會有政策變化帶來的波動，投資風險相對會偏高。但倘若看好中亞長遠發展潛力，有信心伴隨市場一同發展，當地法律、稅制逐漸健全，便能收穫豐厚回報，「就像上世紀八九十年代內地改革開放初期，率先進入內地投資發展的企業，大多都收穫了巨大的發展紅利。」因此，現階段入局固然有一定風險，但也能搶佔先機，贏得先發優勢。

張堃表示，中東及中亞等國都是伊斯蘭國家，在文化及宗教方面有很多相似之處，可借鑑當初在中東發展積累的經驗來開拓中亞市場。他強調，做生意需要投入大量時間和精力，切忌急於求成，「商務合作從洽談到達成共識，往往需要反覆溝通、長時間磨合，往來數次未必就能迅速敲定項目，必須保持足夠耐心、持續深耕。」到真正成功打進一個新興市場時，必須組建一個本地化團隊，搭建自身人脈資源網絡，「唯有扎根當地才能讓合作夥伴感受到你的決心和誠意，雙方建立互信需要持續投入與經營。」

積極拓多元市場 有效分散風險

兩地企業互補「拍住上」更高效

香港文匯報訊（記者 嚴銘華）繼去年中東訪問團首次有內地企業參團後，特區行政長官李家超是次率領的中亞訪問團同樣有內地代表，涵蓋能源、礦業、天然資源與化工、創新科技與製藥、高端製造、汽車產業、投資與貿易服務等不同範疇。善水資本主席及行政總裁張堃在回應香港文匯報記者提問時表示，出訪代表團規模不斷擴大，且吸納更多兩地企業參與，反映香港與內地企業「拼船出海」，共同拓展海外市場的合作機制進一步深化。他認為內地與香港企業互補性強，有很大合作空間，「拍住上」開拓市場能發揮各自優勢。這類由香港特區政府主導和統籌的出訪活

動，更能讓兩地企業「出海」合作更高效、順暢。

內企擅長基建 港企專服完善

被問到兩地企業如何合作時，張堃直言，兩者有互補性而非競爭關係，「內地企業擅長基建、工程及製造業，香港的優勢則在於有完善的專業服務。」當內地企業「出海」拓展業務，往往面對與內地迥異的監管制度、法律條文與稅務政策等諸多障礙，這也是香港的專業服務能夠發揮作用、提供協助的地方，「內地與香港企業所做的工作不同，其實就是要做好這個串連工作，而這也是國家與香港特區政府大力推動兩地企業聯合『出海』的原因。」

張堃以善水資本去年9月與中東國家阿曼達成合作為例，強調經過數年的努力，加上香港作為「超級增值人」及「超級聯繫人」的優勢，才讓對方設立規模高達2億美元的專項能源轉型基金，交由善

水資本負責管理運作。他指中東國家資金充足，而當地商界看好內地及亞洲地區的優質技術與產業資源，很想與港企合作，香港正好能擔當這一樞紐角色，促進中國、亞洲與中東的合作。他續說，很多內地企業有意「出海」，但對中東市場較為陌生，需要中間人角色居中協調，這正是香港多年來一直發揮的作用。

他表示，香港向來憑高水平的金融、會計、法律等專業服務享譽全球，在國家「一帶一路」高質量發展戰略布局下，內地企業陸續出海拓展市場，正好需要香港完善的專業服務，「兩地企業各自發揮優勢，既能助力內地企業順利對外發展，也能充分釋放香港的專業服務優勢，共同助力國家『一帶一路』發展戰略。」



●圖為烏茲別克斯坦首都塔什干城市景觀。 資料圖片

●香港文匯報AI製圖

中移國際：讓中國5G應用和港專業服務一起「走出去」

香港文匯報訊（記者 黃子晉）香港特區政府積極支持內地企業經香港「走出去」，特區政府律政司副司長張國鈞和商務及經濟發展局局長丘應樺昨日下午啟程前往北京，將拜會相關中央部委，就協助內地企業出海進行交流。中國移動國際運營商業務部主管陳建勳日前在接受香港文匯報訪問時表示，特區政府近年助力內地企業出海措施已成為其公司拓展中亞市場的重要助力。他透露，中移國際將於香港特區行政長官李家超出訪中亞期間與哈薩克斯坦的QazPost-YTO阿拉木圖轉運中心簽署諒解備忘協定，涉及合作發展5G專網、智慧物流管理，以及打造「通信+物流」一體化解決方案等，冀將香港力量注入國家「一帶一路」倡議，讓中國的5G應用和香港的專業服務一起「走出去」。

通訊產業在中亞具發展前景

5G及通訊相關產業在中亞市場具有發展前景，陳建勳解釋當地人口年輕，對數字化服務需求強

勁，而中國移動在5G賦能各行業應用的經驗豐富，至今內地已有逾4萬個成熟的5G賦能行業應用方案，中移國際希望將這些成熟方案帶到中亞，同時把香港的專業服務生態引入當地。

提供「連接+算力+能力」新服務體系

中亞國家位處內陸地區，但陳建勳認為，即使當地缺乏直連海纜的物理條件，香港卻擁有全球密度最高的海纜登陸站及國際數據交換中心，中移國際期望利用此優勢，將中亞的陸地光纜系統無縫接入香港樞紐，使中亞數據能以最短路徑通向世界主要經濟體，為其提供更短、更穩定的國際通達性，極大降低中亞走向全球的通信門檻。此外，得益於香港具備「一國兩制」下的國際數據治理規則優勢等，中移國際會在港部署本地化雲節點及跨境數據服務方案，為中亞企業客戶提供符合國際合規標準的高可用算力、存儲及數據傳輸服務，切實保障其國際業務的運營韌性與數據合規性。

他介紹，中移國際在中亞的業務布局已從傳統的網絡連接，升級為提供「連接+算力+能力」的新型信息服務體系。在數字基建方面，中移國際已將哈薩克斯坦的T級骨幹網絡連接中俄歐通道，為傳統亞歐海纜安全提供重要保障。另外，規劃中的「中亞—歐洲通道」將途經哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦，建成後將協同現有海陸纜資源，形成多路由、大帶寬、高安全的亞歐數字橋樑等。至於行業數字化解決方案方面，中移國際已在中亞推出智慧礦山解決方案、智慧石油化工解決方案、智慧園區解決方案等，助力中亞傳統行業轉型升級；同時亦為當地的轉運中心提供5G專網與物流數據管理服務，打造智慧化跨境物流產業樞紐；以及為當地衛星站建設提供一站式物流保障等。

陳建勳表示，特區政府發揮香港「超級聯繫人」與「超級增值人」的措施，為中移國際在拓展中亞業務提供了獨特的戰略優勢。不論是特區政府於去年10月成立的「內地企業出海專班」、香港貿易發

展局於上月推出的「出海全球通」跨界別服務平台，均便利了內地企業與香港專業服務業對接。中移國際亦將充分發揮香港連接內地與中亞市場的橋樑作用，協助內地電信設備、技術標準及服務方案「走出去」，同時將中亞市場需求與合作機會「引進來」。



●陳建勳指特區政府近年助力內地企業出海的重要助力。香港文匯報記者曾興偉攝