

# 王明凡 助力企業高質量出海 推動跨區高科技發展



●港區全國政協委員、香港廣西社團總會首席會長、香港深圳社團總會主席、中國波頓集團董事會主席王明凡

為迎接國家「十五五」規劃開局帶來的無限機遇，香港將主動對接相關發展藍圖，首次制定自身的五年規劃。身處此歷史性交匯點，港區全國政協委員、香港廣西社團總會首席會長、香港深圳社團總會主席、中國波頓集團董事會主席王明凡表示，香港正進入與國家發展同頻共振的新階段，須更好地履行自身使命，讀懂和理解國家「十五五」發展規劃，把更多的智慧精力投入其中。要做聯通內地與國際的「超級聯繫人」，更要做國家戰略落地的「超級踐行者」。



●2026年3月28日，王明凡主禮慶祝香港廣西社團總會成立20周年、「港車北上 共創明TEEN 助學築夢」啟動禮。



●2026年3月20日，香港深圳社團總會學習2026年全國兩會精神座談會，王明凡出席並擔任主講嘉賓。



●2026年3月17日，廣西社團總會舉辦學習兩會精神分享會，王明凡出席並擔任分享嘉賓。



●2026年4月14日，香港廣西九龍中服務中心、香港廣西南寧市同鄉聯誼會、香港廣西僑界同鄉聯誼總會舉辦學習兩會精神分享會，王明凡出席分享兩會精神。

## 香港首制五年規劃 與國家發展同頻共振

在王明凡看來，香港首次制定自身的五年規劃，標記着香港進入「與國家發展同頻共振」的新階段。作為港區政協委員，不僅要讀懂「十五五」規劃發展藍圖，更要把自己更多的精力投入到國家發展的各個方面去，從法治護航到算力攻堅，從社團動員到青年培育，致力以香港所長，服務國家所需。「香港一直以來對接內地和國際市場相當成功，但過去多是單向引入。如今面對百年變局，特別是美國在芯片、AI智能化等領域對中國的打壓，香港必須更好發揮「背靠祖國、聯通世界」優勢，在助力內地企業出海的同时，提升香港金融、貿易、經濟地位。」

他分析指出，國務院總理李強在今年兩會政府工作報告中強調「加快高水平科技自立自強」，香港首次制定自身的五年規劃旨藉與國家發展戰略高度融合，透過在教育、人才、研發及國際法治環境的優勢，一方面助力國家科技自立自強，另一方面擔當「超級聯繫人」，帶動企業高質量出海。「香港要發揮更重要的橋樑作用，不能只做『中轉站』，而要做『增值器』，在國際金融、貿易及專業服務方面實現能級躍升。」

## 兩地優勢互補 促涉外法治體系建設

「出海是要真正到國際上做投資，必須符合當地法律法規。香港擁有成熟的普通法體系、大量精通國際規則的涉外法律人才，以及與國際商業慣例深度契合的專業服務體系，這恰恰為內地企業提供了最需要的支撐力量。」王明凡特別提到，當前內地企業正加速「走出去」，香港與內地應更緊密配合實現人才與機制的優勢互補。就此，他在今年兩會提交的《關於進一步推進我國涉外法治體系建設的提案》中提出了三項建議：第一，香港作為內地企業對接國際規則的「轉換器」，通過建立健全內地企業法務團隊與港澳涉外律師的協同工作機制，做好前端風險防範；第二，香港作為國家涉外法治建設的「助推器」，搭建政府法治力量與香港法律界的常態化交流平台，共同參與數字經濟、跨境合規等新興領域的國際規則研究；第三，依託粵港澳大灣區設立「涉外法律協同創新平台」和專業實訓基地，讓香港團隊發揮國際規則專長，內地團隊發揮本土優勢，形成「1+1>2」的合作效果。

王明凡指，在服務國家涉外法治建設、助力內地企業高質量走出去的進程中，香港扮演著「超級聯繫人、專業服務者、規則銜接者」的角色，以法治之長助國家發展之需，既有力支持內地企業出海，也開拓了自身法律專業的發展空間，可謂相得益彰。

## 深港協同合作 搶佔智能科技制高點

「我國在高端AI芯片供應方面面臨嚴峻挑戰，這既對自主

可控提出迫切要求，也為國產算力體系發展創造了關鍵戰略窗口期。」王明凡指出，當前國產AI芯片存在生態适配短板，產業鏈上下游協同不足，适配認證周期冗長，規模化滲透率較低；同時國家級算力平台統籌建設力度較為薄弱，存在高端人才引育機制滯後等難題。

為此，他從三方面提出解決建議：產業鏈協同，設立國產芯片生態建設專項及國家級認證中心，在政府採購中優先採用國產AI芯片，發揮深圳先行示範區優勢探索可複製機制；基礎設施布局，結合京津冀、長三角、粵港澳等重點區域，統籌布局國家級人工智能算力樞紐，依託河套深港科技創新合作區探索跨境數據流通和算力協同；人才引育，優化海外高層次人才引進政策，推行「雙導師制」，充分發揮香港高校國際化優勢，建立跨區域人才聯合培養機制。

在智能機械人領域，他進一步提出構建「企業出題、聯合答卷、市場閱卷」的項目組織模式，依託深圳「一灣一谷一港一廠一街區」的完整產業生態，推廣「龍頭企業牽頭、創新聯合體攻關」機制，並探索設立面向智能機械人領域的深港跨區域專項基金，形成「香港研發+深圳轉化+廣東製造」的協同創新鏈條。「香港作為研發基地，大灣區作為生產腹地，這是一條打通的產業鏈。」王明凡強調，通過河套平台實現跨境數據流通和算力協同，既能解決國家所需，亦能發揮香港所長。

## 國安置首位 抓緊高質量發展良機

談及香港未來，王明凡說：「一個地區不穩定，經濟是發展不起來的。」他表示，經歷2019年黑暴及香港國安法的實施，香港社會已深刻體會到穩定的基石作用。當前中東局勢對國際形勢衝擊巨大，香港背靠祖國這個強大的安全網，必須將國家安全意識放在首位。作為港區政協委員，他特別期望特區政府跟上國家發展步伐，「市民有能力置業，經濟越來越好，生活越來越幸福，這是執政為民的核心。」

至於香港青年及工商界融入國家發展大局方面，王明凡同樣充滿期許。在特區政府首個五年規劃帶來的基礎建設與科研投入、國家「十五五」規劃對經濟民生發展的巨量資金投入、大灣區的融合紅利三大機遇到臨之際，他鼓勵年輕一代及工商各界抓緊國家高質量發展的良機，用好國際化優勢。「如今的大灣區蘊含新的騰飛機遇，希望更多年輕人在此創業就業，更多企業家在此投資發展。」

「團結上下，讀懂國家『十五五』發展藍圖，以專業所長服務國家戰略，又以社團之力扎根基層社區。」這是王明凡對自己未來工作的要求與期許，他深信，只要用好自身所長，服務國家所需，香港一定能在強國建設、民族復興的偉大征程中貢獻更多力量。

## 以社團為紐帶 實現社會治理與民心相通

作為全國政協委員，王明凡履職盡責，在國家層面貢獻智慧力量；身兼香港廣西社團總會首席會長及香港深圳社團總會主席的他，亦擔起社團重責，致力做好社區基層及工作。他指出，現有20萬會員及多個地區中心，網絡覆蓋全港各區，未來需提升會員素質，強化地區工作。

「助力特區政府工作落到社區、落到社群，服務好基層市民，以及推動內地與港深化交流合作，均是社團的重要工作。」王明凡以廣西社總為例，多年來定期組織香港青年到廣西學習交流，推動中醫藥發展，同時吸引廣西青年來港讀書，實現粵

港澳大灣區與廣西地區的「心靈互通」。這種雙向流動既讓香港青年北上認識國家發展，亦讓內地青年南下體驗香港教育優勢，形成區域間的人才循環。

至於深圳社總的有關工作，王明凡說，這是緊扣河套深港科技創新合作區及北部都會區的國家戰略布局。「深圳經過近四十年發展，在企業、研發、應用場景方面具備優勢，許多在深的香港企業均希望兩地加強合作。當然，人心融合要從青少年做起，近年在深圳讀書的港生、在香港讀書的港生人數越來越多，正好提供了築牢民心相通的良機。」為此，他特別依託公司旗下位於深圳

南山的「波頓愛國主義交流教育基地」，組織香港青年參觀研學，推動「心聯通、文化聯通、思想聯通」。

王明凡強調，從會員組織動員，到地區中心社區扎根，再到青年研學的文化培育，香港愛國愛港社團在國家發展大局中發揮著三重角色——聯通內地與香港的橋樑、協助特區政府治理的夥伴、培育青年國家認同的搖籃。「自己投身社團工作逾十年，將致力為三地作出實質性的貢獻，以社團為紐帶，將國家政策轉化為基層行動，最終實現人心回歸與社會治理的雙重目標。」



●2026年3月17日，王明凡參加香港友好協進會舉辦的「年年有米、歲歲有餘」活動。



●2026年1月24日，王明凡出席廣西非遺系列進校園活動並擔任主禮嘉賓。

