

# 中總：中亞行將鞏固港「超級聯繫人」地位

## 助當地主權基金及企業來港融資 盼構建互動對接平台



連繫中亞

香港特區行政長官李家超今天(31日)率領商貿代表團展開中亞外訪。香港中華總商會會長、香港新華集團主席蔡冠深昨日接受香港文匯報專訪時表示，特區政府此行為香港和內地企業開拓新興市場，分散地緣風險，聯動內地企業「拼船出海」，發揮香港專業服務優勢，實現互利共贏，將鞏固香港「超級聯繫人」地位，戰略意義深遠。他透露，中總副會長楊華勇、新華集團董事蔡捷思將分別代表中總及新華集團隨行，期望全力支持特區政府開拓中亞市場。

●香港文匯報記者 黃子晉



●蔡冠深表示，特區政府此行將為香港和內地企業開拓新興市場。  
資料圖片



●圖為哈薩克斯坦首都阿斯塔納的城市景觀。  
資料圖片

蔡冠深表示，中總近年積極探索中亞地區市場的發展空間，包括自己今年2月曾出訪哈薩克斯坦，其間與該國總統卡瑟姆若馬爾特·托卡耶夫會面，探討中哈兩國經貿合作、產業對接、人文交流等議題。4月，中總在香港舉辦「哈薩克斯坦專題分享會」時，獲哈薩克斯坦駐港總領事應邀出席交流，而哈薩克斯坦阿拉木圖市副市長5月率領代表團訪港時，亦曾拜訪中總，雙方探討了金融、高科技、人工智能等領域的合作。

### 當地看重港國際金融中心優勢

「與中亞國家官員和企業接觸後，發現當地對與香港合作的熱情非常高。他們認同香港是進入國際市場的重要門戶，尤其看重香港作為國際金融中心、專業服務樞紐及廣闊國際網絡的獨特優勢，希望以香港為起點，拓展其業務版圖。」蔡冠深說。

蔡冠深指出，哈薩克斯坦高度重視發展與中國的永久全面戰略夥伴關係，2013年國家主席習近平首次提出共建「一帶一路」倡議，得到哈薩克斯坦社會各界熱烈響應，成功推進實施，哈方正積極為吸引外資營造有利環境，並為戰略性聯合項目提供全方位支持。

他認為，當下全球政經格局不斷變化，中亞地區自然資源豐富、人口結構年輕、基建需求龐大，已成為香港尋求經濟新增長點和市場多元化的戰略要地。「此行有助香港工商各業探索更多元化的新興市場，構建更具韌性的經貿布局，有效分散地緣政治及經濟風險，此次中亞之行極具戰略意義。」

對中亞多國正大力推進基礎設施建

設，包括機場、鐵路及智慧城市發展，對國際級的融資、規劃、項目管理及法律服務需求殷切。蔡冠深相信香港憑藉普通法制度、國際仲裁體系及資本自由流動等優勢，能精準對接這些需求，助力香港專業服務「走出去」，同時為中亞發展提供支持。

本次商貿代表團成員包含眾多內地企業代表，有助深化香港與內地企業在開拓新興市場上的合作機制，為兩地企業提供「拼船出海」的機會，實現資源共享和優勢互補，「這將進一步鞏固香港作為『超級聯繫人』的地位，協助中亞主權基金及企業來港融資和設立分支機構。」蔡冠深說。

### 冀港專業服務界參與當地基建

蔡冠深希望特區政府透過此次訪問深化香港與中亞的經貿合作框架，為未來長遠合作發展做好部署。「特別期望能促成項目對接，讓香港專業服務界別參與中亞的大型基建項目。」

他又期望此行能構建香港與中亞的互動對接平台，促進中亞企業在港落地，同時協助香港及內地企業穩步「出海」中亞。具體成果可能包括簽署合作備忘錄，深化金融、資訊科技、創新科技、法律及會計等專業服務合作，並加強人才交流與培訓。

蔡冠深強調，中亞不但已成為內地企業「出海」的新熱點，從2020年至去年，香港與中亞貿易額亦已增長約三成。香港可助力內地企業走向中亞，同時吸引中亞企業及資金來港融資、設點。這將有助香港拓展新興市場、分散傳統市場風險，鞏固國際金融與貿易中心地位，無論是基礎設施建設、金融與專業服務、大宗商品貿易與供應鏈管理、綠色經濟與可持續發展等，均是具潛力的合作領域。

## 倡在當地增設經貿辦 積極育才對接中亞

開拓中亞市場既有機遇，亦富挑戰。香港中華總商會會長、香港新華集團主席蔡冠深在訪問中表示，「香港品牌」在中亞的認知度仍有待提升，香港本地亦缺乏熟悉中亞語言、文化及商業慣例的專業人才，故建議特區政府探討在當地增設經貿辦事處，積極推動與中亞國家簽訂投資促進與保護協定等雙邊協議，進一步優化對中亞商務人士的簽證政策，積極培養有助對接中亞市場的人才等。中總將繼續為內地、香港與中亞企業搭建高效合作平台，利用全球華商網絡向中亞夥伴講述香港優勢，與各界攜手擔當香港的「形象推廣者」。

談到開拓中亞市場的挑戰，蔡冠深坦言，不少中亞企業對香港的了解仍顯不足，未能全面認識香港作為國際金融、貿易及專業服務中心的實力，加上本地中亞人才儲備不足，除了需要系統性的推廣和宣傳，更亟需加強相關人才的培養與引進，否則將嚴重制約香港企業在中亞的深度拓展。

### 建議簡化商務人士簽證流程

他建議，特區政府可探討在中亞的核心城市，例如哈薩克斯坦的阿拉木圖或烏茲別克斯坦的塔什干等地，增設經貿辦事處，強化香港在地推廣能力，提供直接的政策支持和商務協助；透過相關雙邊協議降低企業跨境交易成本，為投資者提供更穩定的法律保障；進一步簡化中亞商務人士的簽證申

請流程，鼓勵他們來港考察、參加展覽及設立企業，促進雙邊人員往來和商務交流；大力培養熟悉中亞法律、文化、語言及商務慣例的專業人才，為更好對接中亞市場提供人力支援等。

蔡冠深認為要有效促進中亞與香港、內地市場的聯繫，需從三大方向着手，包括充分利用好中總等商會廣泛的會員網絡，舉辦行業對接會、專題考察團及商務論壇等活動，促成中亞項目方與香港專業服務提供者、內地承建商及投資方進行精準匹配，形成高效的合作生態圈；鼓勵中亞企業來港發債、上市，利用香港成熟的國際資本市場進行融資，同時引導內地及國際資本透過香港，投資中亞的基礎設施、綠色能源及數字經濟等重點領域，實現資金的高效配置；協助中亞企業深入了解並採用國際檢測認證、環境社會及管治(ESG)標準，用好香港的合規專業服務，以提升中亞企業的國際競爭力，更順暢地進入內地及全球市場。

「中總定將繼續擔當『平台搭建者』、『政策推動者』、『形象推廣者』，助力香港把握中亞市場機遇，補齊短板、強化優勢，更好融入國家發展大局，為香港經濟注入新動能，為國家『一帶一路』倡議實施提供高效支持，降低中資企業『走出去』風險，形成『國家戰略、香港服務、企業受益』的良性三贏格局。」蔡冠深說。



●圖為烏茲別克斯坦首都塔什干城市景觀。  
資料圖片

## 哈國律師：港可為中亞企提供專業顧問支援



●Shaimerden Chikanayev

香港文匯報記者萬霜靈 攝

香港文匯報訊(記者 盧慧穎)來自哈薩克斯坦的律師Shaimerden Chikanayev近日在接受香港文匯報專訪時表示，香港憑藉國際金融樞紐地位、成熟的專業服務與優質教育體系，對哈薩克斯坦尤其具吸引力，亦是連接內地與中亞市場的關鍵門戶。

2005年，他與當時的女友(現為太太)首次來到香港，即被這座城市的氛圍深深打動，從此便心懷再度回來的念想。此次他選擇停薪留職，到香港中文大學法學院進修，除了源自他有志投身學術，期望日後走上法律教學之路，同時也是出於家庭考量，他的孩子目前在香港讀中學，為即將進行的環球升學做準備。他直言：「香港教育質素卓越、治安良好，既適合深造學習與經商，也是培育下一代與提升專業素養的理想之地。」

Shaimerden與「一帶一路」的連結，源於他在「中

亞—中國天然氣管道」項目為其中一條管道提供哈薩克斯坦本地法律服務。其間，他與內地及香港律師緊密協作，深感香港法律界對專業操守之嚴謹，「香港律師務求一切合規、清晰、專業，我認為這正是哈薩克斯坦律師需要學習的地方。」

展望香港與哈薩克斯坦的合作前景，他形容是「強強聯手」，「哈薩克斯坦資源充沛、經濟體量可觀、人口年輕，但在專業能力與融資技術方面仍有提升空間；香港作為國際金融樞紐，具備高流動性的市場與成熟的專業服務體系，能為中亞企業提供資本市場與專業顧問支援。」

### 哈國投資視角逐步轉向東方

他舉例指，哈薩克斯坦開發銀行已在港發行人民幣債券，哈薩克斯坦國家鐵路公司亦已將香港列為其計劃於2026年底啟動IPO時的主要潛在國際上市地之一，「這些動向顯示，哈薩克斯坦的投資視角正逐步轉向東方，尤其是香港。」

在香港生活多年，Shaimerden對本地環境十分熟悉。談及於2018年成立的阿斯塔納國際金融中心(AIFC)時，他表示，AIFC在某種程度上帶有「一國兩制」的意味，「作為一個設於大陸法國家的普通法獨立法域，其模式類似迪拜國際金融中心，並已延攬來自英國、加拿大等地的法官。對香港法律界而言，AIFC在熟悉的普通法框架下，提供了可直接接觸並服務中亞市場的渠道。」

他進一步指出，正如AIFC是香港與內地通往中亞的門戶，香港亦是中亞走向內地市場與東亞地區的門戶，兩者相互呼應，形成通往彼此市場的重要樞紐。

## 林偉全：港中小企走向國際舞台正當時

香港文匯報訊(記者 黃子晉、盧慧穎)立法會商界(第一)議員林偉全近日接受香港文匯報訪問時表示，在中東受戰火影響之際，特區政府不單持續開拓中東市場，更迅速帶領香港商界發力深耕有巨大潛力的中亞市場，展現香港各界緊抓「一帶一路」倡議機遇的堅定決心，也凸顯靈活高效的拓展商貿布局。他指，哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦等中亞國家近年一直表示對與香港合作極感興趣，相信此行定能發揮香港「超級聯繫人」優勢，吸引不同規模的中亞企業以香港作為長遠開展生意的平台，攜手共拓全球市場。

### 發掘跨地域合作商機

林偉全表示，中亞地區近年正成為全球投資者的關注焦點。當中的哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦分別作為中亞第一及第二大經濟體，發展潛力巨大。哈薩克斯坦長期與中國內地保持密切生意往來，主要集中傳統資源及能源板塊，包括石油、天然氣，以及近年備受重視的太陽能及綠色能源項目等。此次代表團涵蓋內地和香港相關產業的上、中、下游不同規模企業，定能發掘很多跨地域合作商機。

他指出，促進中亞與內地和香港企業的合作，一直是三方都有意願和努力推進的事。有哈薩克斯坦官方代表曾明確向他指出，「哈方視香港為全球最佳商貿平台之一，特別是香港作為『超級聯繫人』，在金融、法律等專業服務，以及高等教育等方面在全球備受讚譽，特別適合與哈方合作，共同開拓生意。」



●林偉全 香港文匯報記者萬霜靈 攝

李家超此行將率領40多位香港商貿與專業代表和約30位內地企業代表，涵蓋工商、金融、法律、建築工程、物流、創科、高端製造、汽車產業等多個領域。林偉全相信這些代表將有望在此行與當地企業簽署不同合作備忘錄，並認為此次代表團有別過去多由大型企業代表組成，企業類型更為多元，包括本地初創企業等，這讓他感到特別振奮，指這是致力支持香港中小企走向國際舞台的表現。

談到自己上月初曾參與接待隨烏茲別克斯坦共和國總理阿卜杜拉·尼格馬托維奇·阿里波夫訪港的烏茲別克斯坦商會及工業總會約200人代表團，他說，很多烏茲別克斯坦商會成員都表現出與香港合作的強烈興趣。「他們最喜歡的是香港商界與內地企業合作無間，習慣接待不同國家人士，熟知國際慣例，不論是去內地，還是去歐洲、美洲、中東、東南亞，都懂得重視和尊重對方文化，善於建立長遠合作關係，先做朋友，再做生意。」