

# 用好中亞行成果 深化「一帶一路」務實合作



正率領代表團出訪中亞的行政長官李家超昨日表示，在哈薩克斯坦的訪問行程取得多項成果，將與哈薩克斯坦達成43份備忘錄及合作協議，包括經貿、投資、金融、服務、科技、教育、航空等多個範疇，香港的航空公司明年首季更會開通哈薩克斯坦的直航航班。李家超今次率領規模最大、業界涵蓋面最廣的商貿代表團訪問哈薩克斯坦與烏茲別克斯坦，聚焦國家「一帶一路」最新發展，凝聚香港和內地工商力量，開拓市場成果豐碩，亮點紛呈，促進了香港和中亞的新合作，服務國家高水平對外開放新發展。未來香港應更好發揮「超級聯繫人」優勢，與內地企業共同用好中亞行豐富成果，在深化「一帶一路」各領域務實合作新格局中贏得更多發展先機。

盧金榮 全國政協委員 香港中華廠商聯合會會長

中亞地區是「一帶一路」倡議的積極響應者，也是「一帶一路」的核心樞紐。自2013年以來，中國與中亞五國在「一帶一路」框架下實現了發展戰略全面對接。隨着「一帶一路」建設持續深化及區域經濟轉型提速，香港與中亞的經貿往來亦愈來愈緊密。面對日益頻密、影響日趨廣泛的地緣衝突，在「一帶一路」建設基礎上大力拓展中亞市場，是香港經貿發展和企業調整布局的重要出路。今次出訪的哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦作為中亞經濟大國，天然資源豐富且工業發展迅速，正是香港特區和兩地企業開拓商機的理想之地。

## 進取作為精準聚焦 積極拓展中亞市場

特區政府近年多次率領商貿代表團出訪，開拓中東、東盟等新興市場。今次中亞之行商貿團規模更是本屆特區政府之最，匯聚香港與內地各行業精英，不僅涵蓋基建、地產、能源、創科、製藥、高端製造、汽車產業等領域，而且到訪中亞重點機構，了解當地經濟、創新科技和金融領域的最新發展，包括先後到訪阿斯塔納經緯紐及阿斯塔納國際金融中心等。當前，中國與中亞在「一帶一路」的最新合作全面升級，涵蓋大型基礎設施互聯互通、創新科技、綠色金融以及貿易多元化，對應國家「一帶一路」倡議。特區政府拓展中亞市

場，進取作為，精準聚焦，助力國家構建睦鄰友好、命運與共區域夥伴關係大局。

今次中亞之行不但是溝通交流對接之旅，更是收穫滿滿的成果之旅。在行政長官李家超見證下，港哈雙方已簽署多份合作備忘錄，涵蓋創新科技、綠色金融、投資推廣等領域，並促成明年開通香港和哈薩克斯坦的直航航班，有利香港投資者進一步利用哈薩克阿拉木圖機場前往中亞其他地區開拓當地市場，加強香港和中亞地區之間的交往及經貿合作，形成更強的成果疊加合力。未來哈薩克斯坦企業可更快更好善用香港的專業服務和營商優勢，開拓內地和亞洲市場，香港和內地企業亦能加快把握哈薩克斯坦經濟改革的發展機遇，在中亞建立業務據點，共同為「一帶一路」高質量建設注入新動能。

## 政商合力 促進項目合作市場對接

哈薩克斯坦與烏茲別克斯坦兩個中亞國家，展現出截然不同、各具獨特優勢的市場特色。金融方面，哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦均擁有豐富的黃金儲備，與香港積極建設國際黃金交易中心的戰略有高度互補性。香港可發揮成熟的黃金交易、結算、實物倉儲及物流生態圈之優勢，有效對接中亞實物黃金的出海與資產管理需求。消費市場方面，哈薩克斯坦購買力居中亞之冠，烏茲別克斯坦人口逾3,700

萬，內需龐大，為香港輕工產品、品牌消費品及跨境電商企業提供廣闊的發展空間。在供應鏈方面，烏茲別克斯坦擁有充沛年輕勞動力及普惠制待遇，特別適合紡織、成衣、皮革製品和鞋履等勞動密集型產業設廠，大幅提升成本競爭力及歐洲市場准入。

面向中亞新興市場，在國家「一帶一路」倡議支持下，香港和內地企業需要用好今次出訪成果和對接聯繫，更好拓展商機，持續推動經貿往來。企業可先以貿易、項目對接、供應鏈管理，以及融資、法律、會計、稅務、保險和風險管理等專業服務切入，以較輕資產模式累積經驗、網絡和市場認知，並善用區域合作平台和合作夥伴，借力新疆作為切入口，借助其地理相近、鐵路直通及跨境商業網絡較成熟的優勢，並透過與熟悉當地情況的內地企業與中亞夥伴合作，更有效降低進入門檻和營運風險。

中亞市場對不少內地與香港企業仍較陌生，特區政府、商會及相關機構未來可加強提供有關當地政策法規、投資環境、行業機遇、稅務制度及營商風險的信息，協助企業更準確評估市場潛力和進入策略，並搭建商貿配對與考察平台，促進項目合作和市場對接。在特區政府和本港工商界共同努力下，香港在「一帶一路」高質量發展進程中將能再放異彩，乘勢而上。

# 借助內地晶片迭代 盤活香港AI生態

黃永威 立法會議員



創新科技是未來。港產太空人帶動香港航天熱潮的同時，大家也留意到另一則重磅消息，華為公司日前在國際電路與系統研討會（ISCAS 2026）上，震撼發布全新的「韜（τ）定律」與「邏輯摺疊」

（Logic Folding）晶片架構，徹底打破傳統對製程微縮的路徑依賴，不僅標誌中國在半導體底層技術上實現重大原始創新，更開闢出一條自主可控、可持續發展的全新賽道。

長期以來，全球半導體產業遵循摩爾定律，依賴縮小電晶體幾何尺寸來提升性能。然而，隨着工藝逼近1奈米物理極限，加上西方對極紫外光刻機（EUV）等核心設備的嚴格封鎖，國家先進製程發展深陷「卡脖子」困境。面對雙重制約，華為另闢蹊徑提出「韜定律」，以「時間縮微（Time Scaling）」突破傳統「幾何縮微（Geometric Scaling）」的物理瓶頸，搭配原創的「邏輯摺疊」架構與先進熱管理技術，成功將二維晶片電路進行立體化摺疊，使布線長度縮短約30%，功耗效率提升逾40%，時脈偏移降低25%。

華為更明確提出，目標在2031年透過立體堆疊，實現單位面積內等效1.4奈米的超高電晶體密度。這「中國方案」不僅是半導體技術路線的顛覆性創新，更彰顯國家打破外部壟斷、構築自主可控產業鏈的堅定決心。

國家「十五五」規劃明確將科技自立自強擺在國家戰略的核心位置，重點部署集成電路、量子計算、人工智能等前沿領域。為此，國家進一步完善「新型舉國體制」，預期引導數千億元級別的國家集成電路產業投資基金及社會資本精準灌溉底層的原始創新。華為「韜定律」的誕生，正是響應國家的號召。

香港是「一國兩制」的典範，具備「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢。特區政府計劃注資逾百億元發展人工智能與生命健康科技。這是本地創科解放思想，研發獨家核心產品——「Hong Kong AI Agent」（香港代理式人工智能）的最好時機。

這個引領未來的本地AI系統，具有深度粵語理解與文化適配，突破西方大模型的語境壁壘，精準理解香港特有的兩文三語、繁體字形及港式粵語；加上場景化專業賦能，並與大灣區產生協同效應，與內地技術體系（如華為昇騰AI生態、歐拉操作系統）無縫對接。預計到2030年，粵港澳大灣區AI核心產業規模將突破5,000億元人民幣。香港以此為契機融入國家AI產業鏈，將與內地協同打造全球AI創新策源地。

唯有堅持底層創新，才能掌握發展主動權。國家自立自強科技力量空前強盛，為中華民族偉大復興注入不竭動力，香港創科在這關鍵時刻全力發展，必定可作出重大貢獻。

# 堅持完善行政主導 把握「十五五」機遇

葉傲冬 立法會議員 民建聯秘書長



「行政主導」作為香港特區政治體制的重要原則，在回歸後29個寒暑的實踐中，「行政主導」原則不但成功克服不同挑戰，更能提升行政機關的功能和效率，有利於團結整個社會的力量，靈活應對各種風險挑戰，成為維護香港社會繁榮穩定的重要支柱。

「行政主導」絕非行政長官或行政機構「一言堂」，而是行政長官作為香港這個家的「首要當家人」、「首要負責人」，帶領行政機構與立法機關建立更緊密的良性互動關係，不斷提高政府決策的民主性和有效性。與此同時，司法機構要依法獨立行使審判權，完善司法制度，提升司法效率，維護好國家根本利益和特別行政區整體利益。

行政、立法及司法三者各司其職，互相配合，共同肩負起作為特區政府管治團隊的使命及責任，以香港整體利益為依歸，主動加強對特別行政區發展的頂層設計和戰略謀劃，主動識變應變求變，革新管治理念，推進改革，破除利益固化藩籬，破解香港發展的深層次矛盾和問題，才是「行政主導」的真諦。

「行政主導」原則經過時日的演進，推動着特區政府及整個特區管治班子更積極有為，為香港社會開拓新的發展機遇，同時着力解決香港深層次問題。

首先，行政長官李家超近日帶領大型商貿代表團出訪中亞地區發掘商機，顯示特區政府扭轉過往「積極不干預」及「大市場、小政府」的保守觀念，主動為香港尋找新的商機。

此外，特區政府在2023年完善地區治理，每區的民政專員兼任當區的區議會主席，加強特區政府與地方諮詢機構的連結，有助深入推展地區行政管理，加快地區建設。

近日房委會公布今年第一季綜合公屋輪候時間，由2018年高峰期的6.1年，下跌至4.7年，令困擾香港社會多年的「上樓難」問題出現解決曙光。

上述的有關事例均證明，「行政主導」原則為香港長遠發展、改善市民生活水平發揮着重要的指導性作用。今年作為國家「十五五」規劃開局之年，如何帶領整個香港社會把握國家「十五五」規劃機遇，對香港未來至關重要。

近日，立法會應特區政府請求為制定香港五年規劃提交意見書，無疑是立法機構與行政機構緊密合作、全力支持及加強行政主導的重要事例。

筆者期望，行政、立法機關應進一步深入加強溝通協作，堅持完善行政主導，促進特區政府良政善治。立法會也要着力提升政策研究水平，同時做好「上情下達、下情上報」的角色，擔當市民與政府之間的溝通橋樑，從而引導社會各界支持及加強行政主導，集中力量辦大事，讓香港把握「十五五」規劃，創造更美好的發展機遇。

# 今日科幻構想 明日實戰尖兵

宋忠平 宣沅(香港)科技交流中心研究員

央視今年1月報道充滿科幻味的「南天門計劃」概念，由12萬噸級空天母艦「鸞鳥」，到可在大氣層外作戰的「玄女」無人機，全都充滿科幻味道。央視網近期在節目中透露更多「南天門計劃」的細節，再次吸引大量軍迷討論。

以抵禦星際威脅、守護地球安全為目標的「南天門計劃」，用極具未來感的空天裝備，勾勒人類全域防禦藍圖，這看似立足科幻影視設定、瞄準地外文明威脅的裝備譜系，實則是中國航空工業鑰定空天發展大勢、放眼長遠國防建設的前瞻布局。今天驚艷世人的科幻構想，將進一步成爲守護國家安寧的實戰尖兵。

## 勾勒未來空天裝備新形態

「南天門計劃」裝備體系以神話命名、以實戰為尺規，白帝、鸞鳥、玄女、紫火四款核心裝備構成完整攻防體系，處處凸顯新概念武器的超前特質。

白帝空天戰機主打跨域高速突防，可變機身搭配有人/無人雙操作系統，可自如穿梭大氣層內外空域；鸞鳥作為體系核心空天母艦，體量對標重型航母，可搭載88架玄女戰機長期駐留遠空，是空天作戰的空中指揮樞紐與移動補給基地；玄女無人制空戰機聚星太空集群作戰，依託高能武器實現軌道攻防；紫火通用垂直起降平台適配稀薄大氣、低重力等極端環境，承擔前線投送、應

急救援等保障性任務。四款裝備各司其職，搭建起攻防一體的全域作戰架構。

諸多看似天馬行空的先進技術絕非空談空想，其中的自適應變形、全頻隱身、離子加速炮等核心技術，均處在內地軍工科研的攻關序列，現階段雖未完成整體落地，但相關技術陸續取得突破性進展。按照軍工技術轉化規律，當下處在實驗室研發的尖端技術，在材料、能源產業的迭代加持下，未來必將走出實驗室，落地為實用化軍工技術，令概念裝備從圖紙走向實體。

「南天門計劃」的裝備從設計之初就緊扣空天一體，打破航空、航天裝備的領域壁壘。白帝、玄女可自由切換大氣內巡航與軌道飛行模式；鸞鳥依託巨型空天平台，串聯空中指揮與太空部署；紫火補齊全域機動保障短板。整套體系實現低空、高空、臨近空間、近地軌道全空域無縫銜接，真正把「空天一體、全域攻防」從理論概念轉化為具體裝備方案，契合未來戰場從平面走向立體、從空域邁向太空的變革走向。

當空天新概念武器穩步落地，現有主戰裝備的戰場價值將持續萎縮。當下被視作空戰標杆的F-22、F-35隱形戰機，在新一代空天戰機面前毫無優勢；排水量十萬噸級的現代航空母艦，完全無法抵禦來自遠空空間的遠程精準打擊。空天裝備的技術飛躍，正倒逼全球現役武器體系迎來結構性變革。

「南天門計劃」並非無源之水、無本之

木，項目由內地軍工企業旗下的專業文創與裝備研發機構攜手打造，擁有雄厚的技術支撐。我國軍工長期恪守裝備一代、研製一代、預研一代、構想一代的發展方針。「南天門計劃」的裝備體系正是立足於「構想一代」。構想不是空想，是軍工科研人員基於現有工業基礎，對數十年後裝備發展的科學推演，是我國軍工可持續發展的關鍵技術儲備。

## 構建人類安全屏障

放眼全球，各軍事強國均加快空天領域的戰略布局。「南天門計劃」跳出對抗思維，以全球性防禦為核心定位，立足自主科技創新，提前鑰定空天賽道。通過系統化的裝備構想，反向牽引新材料、新能源、定向能武器等基礎學科攻關，以未來作戰需求倒逼全產業鏈升級。這種前置式戰略規劃，既能持續積累前沿技術儲備，又能引導國防科研資源聚焦未來安全威脅，在新一輪空天軍事變革中牢牢掌握發展主動權。

昨日的科幻構想，是明日的現役利器。「南天門計劃」一邊帶着科幻的浪漫想像，一邊扎根中國軍工腳踏實地的科研實踐，立足本國國防現實需求、放眼人類共同安全，以防禦為初心、以和平為落腳點。這套從守護地球出發的空天防禦方案，沿着「構想—預研—試製—列裝」的路徑穩步前行，為推動構建人類命運共同體築牢空天安全屏障。

# 把握香港臨海優勢 發展海洋經濟

范範華 全國政協委員 立法會議員



國家「十五五」規劃強調推動海洋經濟高質量發展，標誌着海洋發展已超越單純的沿海產業課題，成爲國家整體高質量發展的重要戰略支撐。國家主席習近平去年在第二十屆中央財經委員會第六次會議指出：「推進中國式現代化，必須高效開發利用海洋，推動海洋經濟高質量發展」，充分說明發展海洋經濟不能局限於港口、漁業、旅遊等單一領域，而須從宏觀視野統籌海洋空間、產業布局與區域協同，構建系統化發展格局。

## 設立灣區海洋經濟協作機制

香港位處國家南部海洋經濟圈，在「一國兩制」下具備「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，擁有豐富的離島與海岸線資源、堅實的國際航運基礎以及完備的金融專業服務體系，具備發展高質量海洋經濟的良好條件。然而，香港至今仍未出專項海洋經濟規劃，不僅與內地沿海省市存在差距，更令寶貴的海洋資源長期閒置、潛力未能釋放。特區政府宜借鑑內地成熟經驗，從頂層設計入手，制訂清晰的海洋經濟發展藍圖，

統籌政策、空間與產業協同發展。

當前特區政府正着手編制香港首份五年規劃，正是將「建設海洋強港」納入長遠規劃的最佳時機。香港不僅需要制訂可持續發展的海洋經濟藍圖，作為推動產業整體發展的行動綱領，更須成立跨部門專責小組，由高層官員牽頭統一政策制定與部門協調，將零散項目串聯為完整產業鏈。長遠而言，特區政府亦應與大灣區其他城市建立海洋經濟協作機制，推動規劃對接、資源共享、協同治理，共同用好區內寶貴的海洋資源。

海洋經濟涵蓋多元產業，香港在高端航運、藍色金融等領域已具備既有優勢，而海洋科技、海洋生物醫藥等未來產業則需要特區政府加大引導、扶持。就以海洋生物醫藥為例，目前中國自主研发的海洋藥物已佔全球以上市品類近三成，國家亦出台首份全國層面的海洋生物醫藥產業發展政策，着力推進全鏈條建設。香港擁有頂尖科研實力與成熟業基礎，完全具備加快發展海洋生物科技與藥物研發的條件。只要特區政府主動提供配套支援，搭建海洋研發平台，重點資助海洋藥物、海洋生物材料等前沿領域，為大學科研團隊與初創企業提

供研發資金、實驗測試場地，整合各大院校實驗室資源，香港未來完全有條件打造成爲國際領先的海洋科研成果轉化高地。

## 強化離島與市區聯繫

離島開發亦是海洋經濟的重要一環。香港擁有一百多個大小島嶼，當中不少具備良好面積、基建條件與發展潛力，為香港帶來寶貴的土地资源與新增長動能。特區政府可全面優化離島交通網絡，包括引入電動渡輪、水上士等低碳交通工具，升級碼頭基礎設施，長遠更應在不破壞生態的前提下，研究興建跨島橋樑或鐵路支線，強化離島與市區的聯繫。此外，特區政府也可將各島嶼打造成各具特色的宜居、宜業、宜遊空間，吸引產業落地、市民入住與旅客到訪，讓離島由「邊緣地帶」轉變為「發展熱土」。

香港發展海洋經濟，並非追趕一時潮流，而是立足自身優勢、順應國家戰略的長遠部署。期望特區政府緊抓契機，以系統規劃與統籌機制激活香港深藍潛能，讓海洋經濟成爲香港經濟多元轉型的重要藍色引擎，在服務國家海洋強國戰略中展現香港擔當、貢獻香港力量。