

穗車企經港搶灘烏國 讚資金安全優勢大

跨境匯款3天即到賬 盼港續帶動內企布局中亞



特首中亞行

正當香港特區行政長官李家超率團出訪中亞，同時進一步促進香港與內地企業「拼船出海」之際，不少內地企業早已布局中亞市場。據統計，截至去年7月有多達逾4,000家中資企業在烏茲別克斯坦註冊，從事的業務種類廣泛，包括汽車業務。廣州南菱汽車股份有限公司烏茲別克斯坦國家總經理孔雁鵬昨日在接受香港文匯報專訪時表示，該公司董事長馬春欣早年曾多次考察海外市場，之後通過香港「出海」，先後於烏茲別克斯坦、柬埔寨、馬來西亞、阿曼開設公司並投入營運。他笑言，當初之所以選擇在香港開設分公司，主因是香港資金安全且易於管理，期望香港特區政府繼續牽頭，帶動港企及內企深化中亞合作。

●香港文匯報記者 盧慧穎 塔什干報道

香港具備獨特的法律與國際金融優勢，不少內地企業都是通過香港「出海」。孔雁鵬表示，廣州南菱汽車早年已在香港開設分公司，完成境外直接投資備案(ODI)後再進軍中東、中亞及東南亞市場，「董事長當初籌備『出海』時，便確立了必須符合中國及當地的法規標準，所以在香港設立分公司是勢在必行。」

他解釋說，海外營收多以美元結算，回款至香港也是最快且效率最高，對接廣東省稅務及資金進出也更合規，所以公司一開始便確定透過香港「出海」。

回款至香港 對接廣東省稅務合規

「香港最大的優勢在於資金安全，離岸賬戶資金儲備與跨境匯款也非常穩定。」孔雁鵬重申，跨國貿易資金安全是最重要的，其他反而是次要。他以上月有筆從香



●孔雁鵬指，廣州南菱汽車早年已在香港開設分公司，完成境外直接投資備案後再進軍中東、中亞及東南亞市場。香港文匯報記者盧慧穎攝

港匯入烏茲別克斯坦的資金為例指出，短短3天便全數到賬，大讚香港是安全且不可替代的中轉節點。

對於李家超近日率團訪問哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦，孔雁鵬期望香港特區政府繼續牽頭，帶動港企及內企深化中亞合作。他表示，很樂意與其他企業分享公司在當地投資的經驗，包括如何與政府打交道、怎樣與當地人溝通，以及人才儲備、稅務合規避險等資訊。

「董事長早年曾親自走訪多個中亞及東南亞國家，當初決定『出海』時有一個關鍵原因，就是全球汽車分為左軚車和右軚車市場。」孔雁鵬說，內地很多車企積極布局海外，大多優先選擇左軚市場，因它能沿用內地現成標準，落地難度也更容易。他指集團希望先「走出去」，後續配合車廠研發的右軚車再拓展右軚市場，這樣便不用被車廠產品研發進度牽制，被動等待「出海」時機。

在落戶烏茲別克斯坦市場時，關於企業遇到的最大難題，孔雁鵬笑言就是語言問題，「剛開始我們會從新疆招聘烏茲別克族及哈薩克族人擔任翻譯，雖然他們通曉中文，但畢竟是中國人，無法精準還原當地語言，於是只好聘任曾經留學中國、熟習中文的烏茲別克斯坦裔人，透過雙方翻譯搭配互補，確保信息同步一致。」然而，語言問題始



●比亞迪公司在烏國已建立組裝工廠和銷售服務網點。網上圖片

終無法徹底解決，他指有時候甚至要靠手勢比劃，只能通過多重機制降低失誤，「首先是透過雙方翻譯溝通，之後將合約條文白紙黑字落實，最後在財務對接上逐筆覆核。」

逐漸打破雪佛蘭壟斷汽車市場

他表示，過去數十年烏茲別克斯坦汽車市場一直被雪佛蘭壟斷，直至近年開放汽車進出口業務，國產汽車如比亞迪迅速響應，興建首個國產汽車工廠，當地消費者對中國新能源汽車接受程度很高，「中國新能源汽車搭載語音控制、還有很多舒適配置及環保動力系統，這些都是雪佛蘭提供不了的。」

不過，烏茲別克斯坦在接受開放新能源的進度上相對落後於內地，公用充電樁數量不足會帶來不便，這也是客戶購車時最大的憂慮。

香港文匯報訊(記者 黃子晉) 香港特區行政長官李家超率領本屆政府最大規模的商貿代表團訪問哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦，也是特區代表團首次出訪中亞地區。國際關係學者藍家達昨日在接受香港文匯報專訪時表示，哈、烏等中亞國家作為前蘇聯加盟共和國，近年才進入大規模發展階段，是全球的重要新興市場，更是「中國—中亞—西亞經濟走廊」關鍵所在。他認為此行戰略目標明確，是香港長遠開拓新興市場、服務國家「一帶一路」倡議的重要一步，「從國際關係角度，中亞國家希望與中國發展良好經貿關係；香港作為中國一部分，擁有獨立關稅地位、自由貿易、金融樞紐及普通法制度等優勢，一直肩負將國家優勢『展示』、『深化』、『增值』的角色，此行正是香港長遠在這方面發揮更大作用的開端。」

中亞陸路連接內地 開拓意義大

藍家達表示，從宏觀國際關係角度來看，在近年環球地緣政治複雜背景下，開拓中亞這新興市場已成為全球「兵家必爭之地」，除了涉及跨地域經貿合作的直接效益，也具有分散風險意義。

他說：「香港作為國際金融中心及專業服務樞紐，有責任填補這塊重要拼圖。再者，雞蛋不能放在同一個籃子，中亞國家擁有豐富天然資源及貴金屬，中亞亦可通過陸路連接新疆等地，香港和內地與中亞的聯繫涉及保障天然資源供應及傳統航道的風險管理。」因此，此行的重要性絕不限於行程期間簽訂了多少協議與備忘錄，或成功洽談了多少個生意項目，而是能否為長遠深耕新興市場打開大門。

港專業服務助中亞發揮資源優勢

談到哈薩克斯坦與香港的合作空間，藍家達指出，香港作為亞太地區重要樞紐，在法律仲裁、金融、商貿及國際規則等方面優勢明顯；而哈薩克斯坦是中亞地區的資源及交通樞紐，雙方可透過平台互聯，實現資金、人流、資源的聚集與分配。若能加強兩地「樞紐對樞紐」模式的合作，就像建立一個共享優勢、互相尊重共同規則的平台，定能發揮互利互補作用。

他強調，在「一國兩制」下，基本法訂明香港為單獨的關稅地區，香港的普通法制度在國際經貿糾紛中具公信力，加上會計、仲裁等專業服務發展全球領先優勢，正能與內地攜手有力地探討與當地多點合作。此行香港與哈薩克斯坦簽署多份合作備忘錄，涵蓋商貿、教育等多個板塊，即使不是即時見效，但也是開了一個好頭。

他說：「在國家有優勢、香港有能力、中亞國家也有需求下，合作符合大家利益，長遠自然會看到成果。」



●藍家達指出，香港與哈薩克斯坦簽署多份合作備忘錄是開了一個好頭。受訪者供圖

人均年齡29歲 烏國礦產資源豐富

話你知

烏茲別克斯坦是位於中亞腹地的「雙內陸國」，國土面積約45萬平方公里，全國人口逾3,800萬，平均年齡為29.3歲，首都塔什干是該國經濟最發達的城市，地區生產總值佔全國本地生產總值19.3%。據國家商務部資料顯示，烏茲別克斯坦資源豐富，礦產資源儲量總值約3.5萬億美元，探明近100種礦產品。其中，銅儲量18.58萬噸位列世界第七，銅、鎢等礦藏也較為豐富。烏茲別克斯坦今年的本地生產總值增長預測為6.5%，經濟規模約1,815億美元。



●烏茲別克斯坦是古代絲綢之路的心臟地帶，擁有世界遺產古城之稱。資料圖片

香港特區政府統計處資料顯示，截至去年，烏茲別克斯坦是香港在中亞第三大貿易夥伴、出口市場及進口市場。去年，香港與其貿易價值為4,360萬美元，其中出口價值達4,130萬美元，通訊設備及零件為最主要商品類別。

另據中國海關統計，2024年內地與烏茲別克斯坦雙邊貨物貿易額約137.79億美元，同年內地是烏國最大貿易夥伴、第一大進口來源國和第二大出口目的國。從進出口商品結構上看，內地對烏國主要出口車輛及其零配件、工程機械設備、電機和電器、鋼鐵、塑料等及其製品等；並由烏國進口礦物燃料、銅及其製品、棉花、果蔬等。截至2024年末，內地對烏茲別克斯坦直接投資存量22.06億美元。

逾4000家中資企業駐烏

截至去年7月，共有4,192家中資企業在烏茲別克斯坦註冊，在烏國主要從事油氣勘探開發、天然氣管道建設和運營、煤礦、電站、泵站、公路和化工廠建設、鐵路電氣化與電信網改造、汽車組裝、紡織、農業、皮革及陶瓷等業務。近年兩國經貿合作不斷深化，到當地考察交流、開展經貿投資合作的中資企業大幅增加。

烏茲別克斯坦99.5%進口電動車來自中國

香港文匯報訊 2022年9月，中國商務部與烏茲別克斯坦投資相關部門簽署《關於加強綠色發展領域投資合作的諒解備忘錄》，中烏雙方在綠色發展合作領域主要涉及新能源汽車產業和清潔能源開發。據當地國家統計委員會數據，2024年烏國乘用車進口量為74,505輛，內地為烏國新能源汽車主要進口來源，目前已有比亞迪、紅旗、蔚來、理想等多家中國汽車品牌進入烏國消費市場。中國商務部數據顯示，2024年烏國總進口24,095輛電動汽車，按年增長約50%，當中99.5%從內地進口。目前，比亞迪公司在烏國已建立組裝工

廠和銷售服務網點，是當地市場佔有率最大的中國新能源汽車品牌。此外，烏根據該國綠色發展戰略，積極推動電動公交車置換，加快公共交通領域綠色轉型。2022年底，烏國自中國宇通公司採購首批20輛電動公交車，投入使用後反響良好。

2023年初，該國交通部赴華洽談合作，使用國家開發銀行融資與宇通、金龍兩家車企達成首批1,000輛公交車採購協議。

比亞迪當地組合資工廠

除了產品出口外，中國汽車生產企業還積極開展對烏國投資合作。比亞迪公司汽

車與烏汽車公司合作，在烏吉扎克自由經濟區投資建設合資工廠。工廠使用中國現代化設備和系統進行自動化生產，配有可以對汽車尺寸進行高精度測試的實驗室。2024年正式啟動第一期KD工廠項目的建設，耗資1.6億美元，規劃產能5萬台，提供1,200個就業崗位；第二階段計劃投資3億美元，將電動汽車年產量增至20萬輛；第三階段計劃投資5億美元，產量增至50萬輛，就業崗位數量增至1萬個。

烏汽公司數據顯示，2024年烏汽車銷量約為40萬輛，比亞迪烏茲別克斯坦工廠銷量排名第三(17,132輛)，市場份額4.3%。

首入世界盃決賽周 長遠規劃見成果

當記者從哈薩克斯坦飛抵烏茲別克斯坦後，甫步出機場已看見不少世界盃的宣傳品。雖然我對足球賽事毫無興趣，但也知道四年一度的世界盃決賽周即將揭幕。翻查資料，原來今次是烏茲別克斯坦於1991年立國以來，歷史性首次打入世界盃決賽周，更是中亞第一次有國家達成這壯舉。資料更顯示，原來足球是烏茲別克斯坦毫無爭議的第一運動，在當地被視為國家驕傲與團結的象徵，全國常年有逾30%人口密切關注足球賽事。是次首度殺入決賽周，全國上下對

足球的狂熱達到了歷史最高點。記者乘計程車往採訪地點時順口問司機，對方也說這裏幾乎每兩公里之內也必定找到一個足球場。據了解，烏茲別克斯坦足球的成功是經過當地政府多年長遠規劃的成果，其U17、U20及U23梯隊均曾先後奪得亞洲盃冠軍，今次成年隊更一圓「世盃夢」，反映人民的凝聚力與有系統的規劃絕對是成功的基礎與關鍵所在。香港將於今年出台首份自身五年規劃，烏茲別克斯坦的足球之路令我深深感受到五年規劃的重要性。必須因應香港自身的



●當地隨處可見世界盃宣傳品。香港文匯報記者 盧慧穎 塔什干報道