

開拓市場加強聯繫 中亞之行成果豐碩

行政長官李家超率團圓滿結束對哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦的訪問，交出了一份極其亮眼的成績單：兩地政府與業界共簽訂96份合作協議及備忘錄，涉及總金額高達16.5億美元，烏茲別克斯坦更同意在港設立總領事館，同時，兩國均同意將香港旅客免簽逗留期限放寬至30天。這一系列豐碩成果，是香港主動開拓新興市場的重大突破，更是特區政府積極作為、主動搭台便利企業、服務國家發展大局的生動寫照。

中亞戰略地位日趨重要，香港作為國家對外開放的重要窗口，在「一帶一路」建設中擔當着不可替代的角色。行政長官李家超近日率領香港及內地企業代表團訪問中亞，取得令人矚目的成果，充分體現了特區政府的戰略眼光與高效執行力。

此行達成的八大成果，涵蓋政治、經貿、文化、教育等多個領域，是一次全方位、深層次的合作拓展。在政府間聯繫層面，李家超與兩國總統、總理等高層官員達成多領域合作共識，最核心的價值在於政府搭台所帶來的制度性便利與高層互信，為長期穩定的雙邊關係奠定了政治基礎。這種高層對接是深化實質合作的前提，也是發揮「一加一大於二」協同效應的關鍵。

在當前複雜多變的國際經貿格局下，企業單打獨鬥往往面臨法律、合規等隱形壁壘。特區政府主動出擊，與中亞兩國建立緊密的高層聯繫，不僅為後續合作確立了宏觀框架，更以國家信用和政府背書，為商界帶來了實實在在的合作共識。正如貿發局主席馬時亨所言，特首此行是為商界「開了大門」，業界隨後便能迅速發掘出眾多「小門」與商機。這種由政府牽頭、業界跟進的模式，極大地降低了企業的試錯成本，真正做到了為商界賦能。

在硬件與软件的雙向發力下，此次訪問為兩地合作打通了「任督二脈」。一方面，香港航空公司將於2027年首季開通直飛阿拉木圖的航線，加上互免簽證期限延長至30天，徹底打破了地理與行政的阻隔，構建起暢通的「空中絲綢之路」。這將極大促進兩地民間交流、吸引中亞遊客來港，更為高價值貨物的跨境空運開闢了全新通道，進一步鞏固了香港作為國際金融與航空樞紐的地位。另一方面，港交所、本地銀行及科技園區與當地同業的深度對接，讓金融活水與科技創新源得以精準滴灌，為香港在「一帶一路」沿線的高質量發展注入了強勁動力。

更為重要的是，此次訪問深刻詮釋了香港作為內地企業「出海」最佳平台的獨特優勢。代表團首次由特首率領香港及內地企業「拼船出海」，成功發揮了「1+1大於2」的協同效應。內地企業手握成熟技術與完備產能，而香港則提供與國際接軌的法律、金融等專業服務。這種「內地技術產能+香港專業服務+中亞廣闊市場」的閉環模式，不僅幫助內地新質生產力找到了新出口，更推動了未來企業在開展中亞業務時採用人民幣結算。這既保障了國家產業鏈的安全落地，又擴大了人民幣的國際使用場景，是香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」對「一帶一路」建設作出的全新貢獻。

從設立總領事館到開通直航，從簽署近百份協議到確立「樞紐對樞紐」合作模式，李家超特首的中亞之行，將「融入和服務國家發展大局」從理念轉化為務實行動。這不僅為香港經濟轉型升級開闢了增量藍海，更向世界證明，在國家高水平對外開放的宏偉藍圖中，香港正以不可替代的戰略地位，譜寫互利共贏的時代新篇章。



WEN WEI EDITORIAL

整體承租管理街市 須兼顧經濟與社會效益

食環署計劃為公眾街市引入整體承租的營運模式，今年第三季邀請市場提交意向書，若反應正面，會在明年就整體承租天水圍新公眾街市招標。以整體承租模式、由專業運營商管理政府街市，可望提升運營效益、改善環境，這種「先立後破」的改革方向值得肯定。但亦要汲取領展街市外判的經驗，政府應在「放權市場」與「堅守監管」取得平衡，實現公眾街市經濟效益與社會效益雙贏。

食環署轄下街市營運長久以來未如理想，購物環境雜亂、體驗欠佳，再加上近年網購與北上消費大行其道，街市退租率高、生意凋零。根據政府向立法會所提交的文件顯示，食環署轄下街市的經營賬目持續虧損，2024/2025年度虧損約為7億元。公眾街市改革勢在必行，否則只會更差。

政府建議引入整體承租的新管理模式，將公眾街市外判給企業營辦，以取代目前由食環署直接管理的模式，擬在即將落成的天水圍、將軍澳第六十七區和古洞北的公眾街市引入新安排。不少社會人士認同引入新安排有利提升市場活力、增強營運效益，積累經驗再推廣，可為未來更有效營辦公眾街市尋找出路，但亦有意見擔心，新管理模式難免導致租金和貨價狂飆，基層市民生活負擔百上加斤。

回顧香港街市的發展史，領展街市營

辦的經驗對公眾街市改革具有強烈的借鑒意義。領展將旗下公共屋邨街市的外判予單一大型承包商經營，承包商採取「活化計劃」，過去被視為「髒亂差」的傳統街市，被翻新成冷氣充足、地面乾爽、主題鮮明的現代化市集，甚至普及了電子支付，極大改善了購物體驗。但與此同時，在追求盈利最大化的商業邏輯下，外判街市被詬病租金昂貴、市場壟斷，更因缺乏有效的監管機制，租金和管理成本最終轉嫁到基層消費者身上，街市「服務市民、穩定物價」的社會功能被嚴重削弱。

食環署轄下街市有必要進行與時並進的改革，但亦不能照搬領展的完全外判模式。政府必須明確一個原則：街市的經營權可以外判，但政府作為社會公義維護者的監管責任絕不能外判。政府要制定合理的租金機制，設立「租金與雜費封頂機制」或與通脹掛鈎的加租上限幅度的條款，保障檔戶生計，建立穩定的社區營商生態；在合約中明文防止壟斷，預留足夠比例的檔位予傳統基層小販，確保市場存在健康、充分的競爭；設立民生貨品價格與選擇權的監察指標，防止街市過度高檔化而剝奪了基層市民的選擇權；建立嚴格的懲罰與退出機制，承租商營運表現惡劣，政府必須有權隨時終止合約並收回管理權。

希望以有效市場與有為政府相結合，堅守善用公帑、改善民生的初衷，為政府街市改革找到切實可行的途徑。

瑞銀一年一度旗艦活動、為期五日的「瑞銀亞洲投資論壇(AIC)」，上周分別在香港和新加坡兩地舉行，吸引來自約40個國家、逾6,000名投資者出席，參與人數再創新高。事隔約一周，瑞銀亞太區研究部總監連沛堃昨在港匯報論壇成果時透露，今年瑞銀AIC有近400間合共市值約300億元的公司參與，當中大中華區公司佔比近60%，此外亦有不少來自韓國及日本的企業。他留意到，今年AIC其中一個焦點是「多元化」，面對地緣政治風險持續，不同資產類別相關性提高下，投資者配置不再只集中於單一市場或行業，而是更重視跨地區、跨資產及跨產業的分散，尋找不同投資機遇。

●香港文匯報記者 岑健樂

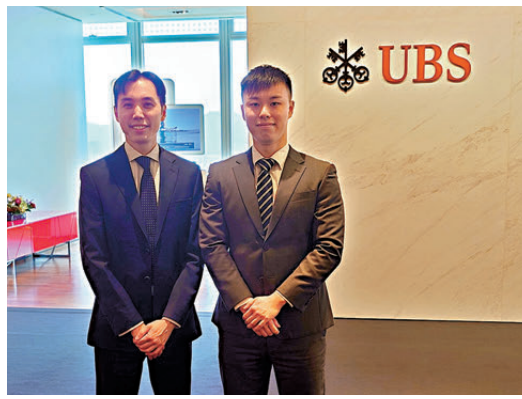
瑞銀論壇人數創新高 大中華區企業佔近60%

地緣風險促多元配置

AI投資焦點擴至產業鏈



圖為瑞銀財富管理聯席總裁兼亞太區總裁康瑞博在港出席「亞洲投資論壇」。



左起：瑞銀亞太區研究部總監連沛堃，瑞銀亞洲運輸、博彩行業與香港策略分析師楊裕鵬。

承接中東客源 分析師看好亞洲航空業

香港文匯報訊(記者 岑健樂) 香港旅遊業全面復甦，近期多項大型國際盛事接連舉行，包括上週舉行的瑞銀亞洲投資論壇(AIC)，成功吸引全球商務及休閒旅客來港。旅客量持續回升，直接帶動了對航班的需求，為亞太區航空業注入強勁動力。瑞銀亞洲運輸、博彩行業與香港策略分析師楊裕鵬表示，疫情後航空業雖面臨壓力，但這反而提升了亞太航空公司的定價能力，他預期2026年運力增長將落後於需求，有助支持票價水平，行業前景審慎樂觀。

至於需求方面，楊裕鵬表示，不同航空公司的增長表現或將出現分化，取決於其市場定位。然而多數市場中的年輕客群更傾向升艙及提高出行頻率，這將有利於提供較佳體驗的高端全服務航空公司(FSC)之需求增長。不過，在價格仍為關鍵考量且年輕一代出行頻率上升的背景下，低成本航空公司(LCC)持續為注重價格的客群提供具吸引力的價值主張。因此，在行業運力受限的情況下，該行認為高端全服務航空公司(FSC)與低成本航空公司(LCC)的經濟效益都有望出現結構性改善。

另外，楊裕鵬表示，受中東地區衝突影響，部分原由中東航空公司承載的客流，轉向了亞洲航空公司，帶動相關航空公司歐洲航線的需求明顯改善。因此，他表示現階段需求彈性較低(如商務出行佔比較高)、機隊燃油效率較高，以及採取更有

效燃油對沖策略的航空公司，預期將具備更佳的抗壓能力及相對優勢。

港增設施搶轉機客

事實上，近年亞太區內的經貿與人員往來日益密切，對航班的需求亦因而增加。有見及此，近年香港持續投入資源發展航空相關業務。其中，全新二號客運大樓離港設施已於5月27日投入服務，標誌着香港國際機場重要發展里程碑。

香港機場管理局行政總裁張李惠蓮早前亦表示，二號客運大樓主要服務休閒旅遊及區域短途航班，與定位長途航線及過境/轉機服務的一號客運大樓無縫連接並優勢互補，合力增強香港國際機場接待持續增長客運的能力，並進一步提升旅客體驗。香港機場管理局表示，在下一階段發展，二號客運大樓的旅客將可使用全新T2客運廊的登機口離港及抵港。T2客運廊預計將配合客運需求，於明年年底投入服務。

機票價格料有支持

楊裕鵬昨指出，疫情後供應受限已提升亞太航空公司的定價能力。他指出，預計至2026年，亞太地區機隊規模將較疫情前(2019年)提升約兩成。相對而言，根據歷史GDP與航空客運量增長之間的關係推算，潛在航空出行需求將較疫情前(2019年)高出超過40%，而2026

機票價格料有支持

年運力增長預計將落後於需求，有助支持票價水平。

作為亞洲最具影響力的年度投資盛會之一，AIC向來被視為區內資本流向的風向標。而今年論壇首站為新加坡財富峰會，隨後香港主論壇緊接揭幕。值得一提的是，香港峰會今年首次增設專為瑞銀環球財富管理客戶策劃的「亞洲投資論壇財富峰會」，以及「亞太區家族辦公室峰會」，其中財富峰會迎來超過450位超高淨值人士、企業家及家族辦公室代表。

作為瑞銀亞太區研究部的掌舵人，連沛堃在為期多日的AIC論壇中，一直身處第一線與與會投資者交流，包括富豪、企業家及家辦代表。在近月中東局勢持續緊張，環球金融市場表現相當波動下，他最新受訪時透露與會「第一身視角」，他觀察到投資者投資取向出現兩大核心趨勢：多元化配置與AI關注延伸。

具身智能今年料迎突破點

人工智能(AI)是今年與會投資者最關注的主題。連沛堃指出，不少投資者早前已直接投資AI行業，相關股份估值已上升，因此大家對AI的關注已由AI龍頭股份，逐步穿透至AI產業鏈的上下游，例如能源、再生能源、半導體及硬件需求，以致機械人商業化、工業自動化等AI應用場景。此外，他表示有投資者逐漸將焦點放在第二及第三梯隊，令不少中小型公司亦能從中受益。總括而言，他認為AI不再只是單一行業主題。除AI外，連沛堃表示近期具消費屬性的互聯網公司，以及防守性較高的金融股，也重新獲投資者關注。

連沛堃提到，現時具身智能的商業化暫未有應用場景，全球總數不足1萬部，市場憧憬今年是具身智能的突破點。他亦預期若機器人能加入AI元素，這將會令機器人需求有大幅增長，同時市場亦憧憬智能機器人今年會量產，估計全球機器人在2030年產量有300萬部。

亞太是瑞銀重大戰略要地

瑞銀財富管理聯席總裁兼亞太區總裁康瑞博上周在港出席論壇時強調，亞太區對瑞銀具有重大戰略意義。他透露，作為亞太區最大財富管理機構，瑞銀去年在亞太區投資資產首次突破1萬億美元歷史里程碑。今年首季，亞太區貢獻了集團約三分之一的基礎稅前利潤，並實現了有史以來最佳的季度收入及稅前利潤。他又形容，AIC經過多年發展，已成為香港首屈一指的年度投資會議。

翻查資料，瑞銀作為全球領先的財富管理機構，截至去年第四季，瑞銀管理的投資資產達6.9萬億美元。

銀公組隊訪泰國 深化區域金融合作

香港文匯報訊(記者 馬翠媚) 全球經濟經歷重大變化之際，加強區域合作尤為重要。繼特區政府行政長官李家超率團出訪中亞、開拓新興市場合作機遇後，金融業界亦馬不停蹄擴展「朋友圈」。由香港銀行公會組織的海外代表團日前到訪泰國，展開為期三天的訪問，其間與當地政府部門及大型企業代表會面，並舉行了交流晚宴，吸引逾250名來自香港、泰國的政府官員、銀行界及商界領袖參與。

交流晚宴以「促進香港與泰國的增長機遇」為主題，並邀得香港金管局副總裁陳維民、香港駐曼谷經濟貿易辦事處處長林俊華，以及香港泰國商會主席陳智思等擔任演講嘉賓。此外，晚宴設有專題討

論環節，邀請來自銀行業、跨國科技企業及新能源產業的業界領先專家，探討數字經濟、人工智能及可持續發展如何重塑區域經濟聯繫，進一步加深與會者對區域金融及創新發展趨勢的了解。

銀公署理主席、中國銀行(香港)風險總監王春飛致辭時指，泰國作為東盟主要經濟體之一及區域重要門戶，在推動東南亞增長與一體化進程中擔任重要角色。他認為香港作為國際金融中心，不僅是通往內地的門戶，亦是連接內地、東盟及國際市場的重要樞紐，具備深化區域合作及促進跨境金融聯通的優越條件，又強調在全球經濟經歷重大變化之際，加強區域合作尤為重要，以推動更具韌性、創新及可持續的經濟增長。

訪問期間，銀行公會代表團與中國駐泰國大使館、泰國中央銀行、泰國證券交易所，以及泰國投資促進委員會舉行會議，就金融科技、綠色金融及跨境投資等領域深入交流，體現推動區域金融發展的共同願景。此外，代表團亦參訪當地大型科技創新企業，並就泰國最大科技工業園總部基地開展專題調研，透過實地考察深入了解當地科技創新市場發展及企業實際需求。同時，代表團進一步掌握企業赴泰投資的法律環境及相關政策，為香港與泰國在金融業和工商界深化合作奠定良好基礎。



是次海外代表團為香港銀行公會2026年首個外訪行程，亦是公會繼2024年後再度到訪泰國。銀公表示，將持續加強與東盟國家交流合作，助力拓展香港國際金融中心發展的新機遇。