

鑰定未來：香港AI與創科轉型之路

長久以來，「金融之都」的標籤定義了香港的經濟底色，卻也在某種程度上束縛了其面向未來的想像空間。隨着人工智能技術的爆發式發展，香港正全力以赴進行從傳統經濟結構到創科與傳統產業雙軌並行的轉型，試圖在主動對接和服務國家發展戰略中，構建國際創科中心。從「金融之都」到「智慧矽港」，這場思維的嬗變，正在讓香港重新定義自己的未來。在國家的AI戰略中，香港是不可替代的國際創科中心；在全球的科技競爭中，香港是連接東西方的創新樞紐。算力基礎不斷完善、應用場景不斷拓展、人才生態不斷成熟，香港必須在這場AI革命中，抓住歷史機遇，實現經濟結構的轉型，開啟屬於自己的智慧新時代。

冼漢迪 全國人大代表 人工智能資助計劃委員會主席

長久以來，香港的經濟結構呈現出明顯的「重金融、輕科技」特徵，金融、物流、專業服務等傳統支柱產業貢獻了經濟的主要增量，這種路徑依賴在過去數十年支撐了香港的繁榮，卻在新一輪科技革命中逐漸顯露出增長動能不足的隱憂。面對這一挑戰，特區政府與社會各界正在經歷一場深刻的思維嬗變。AI從來不是一個要與金融等傳統產業搶資源的新興產業，而是能夠重塑所有傳統優勢產業的底層操作系統，給香港的優勢插上科技的翅膀，實現新的飛躍。

推動AI全民使用全民善用

為了打破傳統經濟結構的路徑依賴，特區政府近年來推出了一系列體系化的戰略布局，從頂層設計上推動「南金融、北創科」的「雙重心布局」。2022年底發布的《香港創新科技發展藍圖》，首次將人工智能明確列為重點發展領域，為香港的AI發展繪製了清晰的路線圖。特區政府不僅推動AI作為香港未來發展的核心產業，更強調在重視防範安全風險的意識下，實現「AI產業化、產業AI化」。

2024年施政報告提出設立100億元的「創科產業引導基金」，將人工智能與機器人、半導體與智能設備等產業納入投資方向，引導市場資金向這些領域傾斜；去年的施政報告，再提出預留10億元成立香港人工智能研發院，促進AI上游研發、中下游成果轉化及開拓應用場景。今年財政預算案則提出，成立由財政司司長親自主持的「AI+與產業發展策略委員會」，為AI帶動產業轉型及發展訂定策略，創造有利條件。特區政府同時也就「AI+」的發展提出多項措施，從頂層設計布局、創新科技落地、產業升級賦能，以至全民參與均有涉及，以期達至AI全民使用、全民善用的目標。

這些舉措背後，是香港對經濟結構調整的思考，要讓兩者相互賦能、共同升級。在這一思路下，AI技術正在全面滲透香港的傳統支柱產業，為這些成熟領域注入全新的增長動能。

在金融領域，香港的金融機構已走在全球AI應用的前列。《有關在金融市場負責任地應用人工智能的政策宣言》顯示，香港金融機構的生成式AI使用率高達38%，遠超全球26%的平均水平。2025年香港金融管理局的調查顯示，75%的銀行已將AI融入業務，相較2022年的59%有所提升。金管局與數碼港合作設立的生成式人工智能（GenAI）沙盒，鼓勵探索新技術，以有效應對新風險，深化「負責任創新」。

節省經營成本提高經營效率

在實踐中，各機構正通過不同維度深化應用，例如中銀香港利用AI為兩地客戶建立跨境AI信用風險預報模型；恒生銀行用AI模型即時檢索企業的電子

支付與物流數據等，預測企業未來的現金流狀況與違約率；有機構將AI應用於篩查跨境違規交易、行為分析、反洗錢等領域，顯著提升風險識別的精準度與合規效率。可以說，AI風控不再是金融機構的加分項，而是標配。

在物流領域，AI技術正在重塑香港的運營效率。香港國際機場是全球首個大規模將無人車應用於實際運作的機場，擁有70餘輛搭載L4級自動駕駛技術的無人駕駛車輛，包括電動牽引車、巡邏車和接駁巴士，累計自動駕駛行駛里程已超300萬公里，確保了服務的一致性和可預測性，更提升了安全性與效率。東方海外國際使用AI技術的智慧單證系統，將傳統可能需要數天的單證處理壓縮到小時級。本地倉庫也正在試用AI揀貨機器人，這些機器人能夠精準完成揀貨、包裝及庫存盤點，處理速度可達傳統人手的兩倍。此外，筆者近期率香港創科界考察團前往天津港智慧碼頭，實地觀摩了自動化作業、無人集卡、智能橋吊等全球領先智慧碼頭場景。該碼頭投入使用的92輛人工智能運輸機器人實現了L4級自動駕駛，可24小時全天候、全工況進行集裝箱自動化運輸，相信可為香港未來建設智慧港口提供重要的參考與借鑒。

在專業服務領域，HKGAI V3大模型於近日發布，其「港文通」「港話通」等應用，掌握香港獨有語境和文化，具備靈活處理本地化、多元化場景的能力，已經為政府、法律、會計等行業提供了文件起草、摘要等能力，亦成為市民的AI好幫手。其中，「港話通」註冊用戶已累積近75萬。相信在HKGAI V3加持下，將進一步助力專業服務業提質增效，顯著提升文書處理與會務工作的效率及內容精準度。

在國家總體AI戰略的版圖中，香港的角色同樣不可替代。不同於內地城市的產業與市場優勢，香港憑藉「一國兩制」的獨特優勢，有望成為連接國家AI發展與全球創新資源的核心節點。

幫助內地AI企業進入全球市場

一方面，香港的基礎科研實力，為國家的AI基礎研究提供了重要的支撐。香港匯聚數千名AI領域的專業人才，雲集近千家AI相關企業，香港5所高校的AI相關學科更躋身全球前50。另一方面，香港擁有與國際接軌的制度環境、自由開放的市場體系，能夠成為全球AI技術進入中國市場的「橋頭堡」，同時也能幫助內地的AI企業，以香港為跳板，合規進入全球市場，解決國際化過程中的制度、法律與融資障礙。近年來，百度、思科、科大訊飛等一批內地與國際頭部AI企業紛紛落戶香港，正是看中了這一獨特的樞紐地位。因此，香港的AI發展必須立足香港、服務國家、面向全球，這一定位，能讓香港在國家的AI戰略中，承擔起連接內地與世界、支撐基礎研究等的獨特使命。



黃冰芬 全國人大代表 全國港澳研究會會員

借鑒雄安經驗 因地制宜嵌入北都區建設

雄安新區，作為國家「千年大計」的未來之城，經歷九年耕耘，實現了從「一張白紙」到「拔節生長」。近日，第十四屆港區全國人大代表調研組深入雄安新區，實地考察數字城市建設、社區基層治理、科技創新發展及政務營商環境等多個層面。我們親眼見證城市計算中心的數字孿生治理，容東、容西、雄東等新建片區成熟的「十五分鐘生活圈」、完善的社區配套，還有中關村科技園，見到雄安的宏偉藍圖正一步步從規劃走向現實，實在嘆為觀止。

民生服務周到實惠

走進容東區及啟動區，實地考察社區綜合服務中心與易安鄰里中心，最深刻的感受，是雄安新區的基層民生服務做到巨細無遺、以人為本。一般社區服務團隊僅十多名工作人員，有常態化探訪基層機制，每日家訪、每月全區巡查，走入每戶居民家中聆聽民意、跟進訴求、解決街坊的實際生活難題，十分貼心。一個城市溫度往往都在便民細節之中。在這些社區中有許多小而暖的貼心服務，例如縫紉改衣、理髮、家電維修、家居清潔殺菌，還有冷氣、油煙灶具等清洗，所有上門檢查一律免費，收費公開透明，讓居民省心用得放心。與此同時，啟動區的綜合服務中心設有居民的歇腳空間，二十四小時一站式政務服務，全天候滿足居民辦事需求。

登上明珠一號展示廳最高點，盡覽雄安綜合交通樞紐的建設格局。整個高鐵樞紐打造地面至地下四層立體化空間，功能布局層次分明，更率先引入航空預辦登機服務，透過城際路網網絡，半小時便可直達北京大興機場，實現高鐵與航空無縫接駁。短短十年時間，雄安新區的蛻變，高標準、智能化、建設速度與前瞻格局等都令人嘆為觀止。

是次調研，對筆者最具啟發的一點，是雄安新區的城市戰略規劃思維。現代都市普遍面臨交通擁擠、通勤低效、城區割裂、居住體驗下降等「大城市通病」，影響城市質素的提升與長遠發展。雄安新區規劃未雨綢繆，在建城之

初就全面排查、提前規避傳統城市弊病。

從城市整體骨架、道路路網布局、公共交通體系、片區互聯互通，到生態綠化、空間動線，全部經過科學推演、系統規劃、反覆優化，從根源上杜絕交通擁擠、通勤割裂、配套失衡等城市問題，打造高品質、生態宜居的現代新城。

考慮北都區複合發展因素

雄安經驗對香港北部都會區發展，極具參考價值與現實意義。兩者同屬前瞻性未來新城規劃，定位相近、目標相似，但發展基底截然不同。雄安新區是全新規劃、土地資源充足、從零建設的新城區，發展限制少、落地空間大；而北部都會區需要面對新舊城融合、多片區聯動、深港跨境協作的三重挑戰。

雄安的成熟經驗，無論是頂層戰略規劃、產城融合布局、數字智慧城市治理，還是基層社區服務、民生細節打磨，都積累了大量可參考的先進思路。香港無需全盤照搬，但可以取其精華、因地制宜，讓北都區在城市建設、智慧治理、社區服務、交通布局上更科學、更高效、更智能化，走出屬於香港自身的高質量發展路線。

與雄安新區完整統一的新城規劃不同，香港社會普遍將北部都會區視為單一整體板塊，卻忽略北都區實際劃分為四大功能片區，各片區產業定位、發展功能、空間布局各有側重。目前各片區之間的交通串聯、路網貫通、通勤接駁仍有明顯改善空間，片區一體化聯動發展的議題，應當更加重視。

雄安新區的成功驗證了先謀後動、產城融合、數字先行、以人為本的未來城市發展路徑。未來十年，香港應學習雄安經驗的格局與思維，用心打磨北部都會區的規劃與治理，打造屬於香港、屬於大灣區的高質量未來之城，讓北都區真正成為香港的產業新引擎、發展新空間，以及市民安居樂業、暢行無阻的宜居新家園。

進軍中亞新市場 強化香港聯通全球角色

譚錦球 全國政協常委 香港友好協進會會長



行政長官李家超率團出訪中亞，創下本屆特區政府規模最大、涵蓋領域最廣的外訪紀錄。此行簽訂96份合作協議及備忘錄，涉及金額超16.5億美元，更達成互免簽證30日、開通直飛航線等務實成果。這代表了香港在全球貿易格局劇變中，主動重塑自身戰略定位的關鍵一步，對香港的意義深遠重大。

擴大香港經貿版圖

第一，香港可以打破「歐美依賴症」，構建多元化經貿版圖。過去數十年，香港經濟高度依賴歐美市場。當全球地緣政治板塊劇烈變動、貿易壁壘層層加碼，單一市場的風險暴露無遺。哈薩克斯坦GDP佔中亞約60%，2025年經濟增長達6.5%；烏茲別克斯坦GDP年均增速保持5%以上，2025年更達7.7%。兩國人口合計近6,000萬，青年佔比高，消費潛力巨大。更關鍵的是，中亞地處歐亞大陸樞紐，是「一帶一路」核心板塊，天然資源豐富，經濟正處於結構性改革的轉捩點。李家超此行把經貿版圖從「單極」推向「多極」，在傳統市場中開拓新局。中亞之行，則是這盤大棋中最具戰略縱深的一着。

第二，香港從「被動通道」向「主動布局者」轉變。以往，外界視香港為內地企業「走出去」的國際級融資與法律中介服務平台。此次出訪傳遞出一個鮮明信號，就是香港正從「被動通道」轉型為國家戰略中更具主動性的「布局平台」。

在全球「去美元化」浪潮與西方金融審查持續收緊的背景下，香港的普通法體系、國際仲裁信譽、資金自由流動優勢，開始被視為規避次級制裁的「制度性工具」。李家超中亞之行，許多協議當場拍板，這種由行政長官主導的模式，讓香港在自身發展棋局中擔當主導角色。

更值得關注的是，「內地企業出海專班」首次隨李家超出訪。約30位內地企業代表涵蓋能源、製藥、高端製造、汽

車等領域，與香港40多位商貿代表協同作戰。這種「拼船出海」模式，實現「一加一大於二」的成果，香港提供國際化平台與專業服務，內地企業帶來產業實力與市場縱深，聯手共拓新興市場。

輸出專業服務創造就業

第三，「樞紐對樞紐」可重塑香港的全球連接價值。此次出訪提出的「樞紐對樞紐」合作理念，堪稱點睛之筆。香港擁有全球密度最高的海纜登陸站和國際數據交換中心，而中亞缺乏直連海纜的物理條件。內地電訊運營商已簽署合作備忘錄，將中亞陸地光纜系統無縫接入香港樞紐，使中亞能夠以最短路徑與全球主要經濟體進行通信，香港成為中亞通往世界的門戶。當哈薩克斯坦的礦產資料、烏茲別克斯坦的物流信息經由香港樞紐輻射全球，香港的戰略價值便不可替代。同時，香港是全球最大跨境財富管理中心和離岸人民幣業務樞紐，中亞各國正加速對接國際資本市場，人民幣使用不斷擴大。

第四，香港可以向中亞輸出專業服務，並為本港高增值產業打開中亞這片新藍海。中亞經濟結構亟待轉型，這恰是香港專業服務的廣闊舞台。從城市規劃到公共交通管理，從綠色金融到碳中和諮詢，從法律合規到檢測認證，香港數十年來積累的產業轉型經驗與現代化管理能力，具有極高的知識與技術輸出價值。例如，香港交易所可滿足中亞企業上市融資需求；香港律師與會計師等專業人士可提供盡職審查與跨境稅務策劃；香港創科企業可助力當地數字化轉型。烏茲別克斯坦總理今年5月已訪港，哈薩克斯坦則是香港在中亞最大貿易夥伴。雙向需求對接之下，專業服務輸出將為香港創造大量優質就業機會。總結來看，特區政府代表團此次中亞之行，是香港在全球貿易關係重塑背景下的一次戰略突圍。96份合作協定是果實，「樞紐對樞紐」是框架，「拼船出海」是路徑，而香港從「通道」走向「平台」的角色躍遷，才是最深遠的意義。

中朝元首會晤 促地區和平發展

何志平



6月8日，中共中央總書記、國家主席習近平時隔七年再度抵達平壤，開始對朝鮮進行國事訪問。這是習近平主席今年首次出訪，也是繼2025年9月朝鮮勞動黨總書記、朝鮮民主主義人民共和國國務委員長金正恩成功訪華並出席紀念中國人民抗日戰爭暨世界反法西斯戰爭勝利80周年活動後，兩黨兩國最高領導人再一次的巔峰會晤，推動中朝關係與時俱進取得更大發展，為兩國傳統友好注入穿越風雨、長久不衰的時代力量，為兩國人民創造更多福祉，共同促進地區和平與發展。

血與火鑄就的條約

今年是《中朝友好合作互助條約》簽訂65周年。中朝兩國是命運與共、守望相助的好鄰居、好朋友、好同志，中朝友誼由兩國老一輩領導人親手締造，在血與火的革命鬥爭中凝結淬煉，在社會主義建設歷程中持續深化，是兩黨、兩國、兩國人民共同的寶貴財富。

1950年10月，中國人民志願軍高擎「抗美援朝、保家衛國」旗幟，跨過鴨綠江，直面當時世界最強大的軍事力量——美軍及其盟軍部隊。這場持續近三年的殊死較量，既是意志與裝備的激烈碰撞，更是信仰與奉獻的

莊嚴淬煉。中國將士與朝鮮軍民同守戰壕、共飲寒泉，在炮火紛飛中締結下超越國界的厚重生死情誼，早已沉澱為兩國關係最堅實的歷史基石。

這份命運與共、守望相助的彈性空間，既體現為地緣緩衝帶的實際存在，更轉化為維護國土安全、護航經濟運行、穩住民生基本盤的關鍵支撐。中朝友誼與地理稟賦相互賦能，共同構築起中朝關係牢不可破的戰略支柱，也成為本次高層互訪最根本的底氣來源。中朝關係早已超越單純的情感聯結，昇華為以國家安全為底線、以共同利益為基石、以制度保障為依託的成熟戰略夥伴關係。

友誼與時俱進歷久彌新

近期東北亞各方勢力暗流湧動，朝俄軍事合作持續深化，美日韓同盟不斷加碼「制度化、多年度化」。在這種複雜國際局勢擠壓和新變態化下，中朝最高領導人為期兩天的對話承載外界期待，預計將從政治、經濟民生等多個維度推動雙邊關係與區域局勢聯動。

首先，政治互信與高水平戰略協作是中朝關係的時代內涵。元首的戰略引領，把方向、謀大局、繪藍圖，是中朝關係的最大政治優勢和最堅強保障，為中朝關係發展提供根本遵循和不竭動力。

其次，經貿合作、互利共贏。中國是朝鮮最大貿易夥伴，2023年在朝鮮

外貿總額中佔比高達98.3%。但新冠疫情期間，中朝邊境口岸基本關閉，跨境貿易幾乎停擺，朝鮮GDP按年下滑4.5%，能源缺口擴大到歷史最高點。尤其最近波斯灣航運頻出狀況，國際能源供應波動加劇。中朝恢復常態化跨境往來，以及中方會在能源供應、糧食供給、農業技術、基礎設施建設等領域提供支持，例如丹東—新義州口岸恢復通關、圖們江出海口順利開通、農業機械化落地等落實合作項目。

朝鮮還擁有豐富的稀土、煤炭等礦產資源，與中國製造業需求存在互補空間。朝鮮可成中國連接日本海的重要通道，從羅津港開闢第三條亞歐大陸橋（長春—羅津—歐洲），極大縮短貨物運輸距離，提升區域經濟整合度。

此外，中朝還在朝鮮半島、俄烏衝突等國際熱點問題上交換判斷、協調立場，防範外溢風險，確保兩國在風雲變幻的世界格局中持續深化協作、拓展共贏空間。

中朝領導人兩天會晤，牽動世界目光。歲月共磨礪，烈火見真金。中朝關係的走向，不僅影響兩國，也直接影響美日韓的戰略判斷，甚至關係俄羅斯乃至整個歐亞大陸的地緣格局。相信歷經時代變遷和國際風雲變幻考驗的中朝傳統友誼，必將薪火相傳、萬古長青。