

政府帶頭推動全港由「+AI」轉向「AI+」

特首：讓科技賦能產業與民生 學得識 懂得用 用得好

特首專訪

AI 智創

隨着人工智能（AI）技術全球蓬勃發展，重塑各行業生態，香港特區政府亦積極推動AI產業升級與民生應用，推動全民AI。而李家超作為香港特區的行政長官，亦以身作則在日常工作中藉助AI快速梳理海量的政策資料，他昨日接受香港大公文匯傳媒集團獨家專訪時直言：「沒有科技就沒有未來」，故市民需要「學得識、懂得用、用得好」，特區政府亦會在不同方面使用AI技術輔助工作，帶頭推動全港由「+AI」轉向「AI+」，讓科技真正賦能產業與民生。

●香港文匯報記者 朱慧怡



掃碼睇片

對於AI，大家必定要學得識、懂得用、用得好

行政與立法的制衡從來不是對立，而是相輔相成的進步機制

特區的施政核心在於政策制定與公共資源分配，這離不開立法會的審議與支持

香港不止擁有安全穩定環境，發展機遇亦遠超不少地方，背後離不開整個國家為全球帶來的安全格局與發展紅利



●行政長官李家超上月參觀智元機器人作業演示。

資料圖片

緊扣「愛國者治港」原則 以整體利益為先

李家超在專訪中強調，AI科技具有焦點化和發展優勢，他舉例指有餐廳引入AI監控系統，實現食材配比、溫度把控、新鮮度管理的智能化，確保出品標準統一、品質穩定；零售業界則推出無人商店的售賣服務；工業領域透過AI實現高空作業遠程操控、建築結構裂縫智能檢測等。

他認為香港具備發展優勢，讓AI場景得以應用，「作為國際城市，香港是不少新型技術和應用的重要試驗場，AI落地場景廣闊且多元。香港企業家向來具備靈活應變、勇於創新的特質，能快速捕捉相關價值，而且周邊城市發展這麼快，我們在互學、互補方面可令產業變得更多元化。」

李家超在去年的施政報告中，大力推動政府應用AI，他表示公務員應當掌握AI工具，並且「懂得用、用得好」。他以統計處為例，他們利用AI技術自動辨識照片中的船艇，並依照不同種類船艇的形狀和特徵進行分類標記，快速統計海上船隻，效率提升數十倍，準確度亦顯著高於人工統計。

在人口統計方面，統計處採用自行研發之AI技術為基礎的記錄連接工具，在屋宇單位層面把普查樣本數據與行政記錄進行配對，大幅縮短作業時程，同時提升數據可靠性，「AI在統計處的應用，我認為是首屈一指，具有示範性、模範性」，當中關鍵在於部門首長帶頭推動，而AI最有用的地方，在於處理大量數據的工作，而特區政府亦在不同方面使用AI技術輔助工作。不過，他提到服務類、以人為重點的工作則難以被AI替代。

對於如何用好AI，李家超指特區政府在運作中從「+AI」轉向「AI+」，不只滿足於用AI「輔助」現有工作，而要勇於讓AI「主導」工作方式的革新，從而實現效益的跳躍式提升，亦希望能推動社會向此方面發展。

李家超透露，自己平時亦會使用AI。由於政府資料極多，為了提高效率，他在需要時會利用AI綜合相關內容以獲取有用資訊，例如分析優勢、機遇、弱項、風險，以及了解香港境外的情況或政策，AI亦能輔助快速解決。

香港文匯報訊（記者 黃子龍）「基本法的制度設計，核心初心就是落實行政主導體制，這是香港管治的制度根基。」李家超在專訪中直言，過去一段時間，香港在制度落實上偏離正軌，幸經歷2019年的社會動盪後已重回正途，堅定回歸基本法設計的制度框架，全力落實行政主導，讓香港施政重回穩健、高效的正軌。

為深化行政立法良性互動，特區政府更建立了多項常態化溝通機制，包括常規舉辦兩廳交流會等。他強調，要有效落實行政主導，必須緊扣「愛國者治港」原則，由行政、立法雙方團結協作、互相關照，摒棄對立爭拗，一切以香港整體利益為先，「這樣才能讓制度優勢充分釋放，以高效施政帶動城市突破發展、造福全港市民。」

李家超坦言，不少市民對行政主導的認知較為片面，僅停留在行政與立法的制衡配合，事實上行政主導有決策主導、資源主導、組織推動與公共優先四大元素，四者相輔相成，構成施政的關鍵優勢，支撐香港長遠發展。

他解釋，決策主導和資源主導讓特區政府能凝聚社會合力、集中力量辦大事，「施政核心在於政策制定與公共資源分配，這離不開立法會的審議與支持。現行體制下，行

政、立法各司其職、緊密配合，同時保持良性制衡，既保障政策科學性，又大幅提升施政效率，避免陷入空轉爭拗的困境。」

組織推動方面，行政主導賦予政府主動引領城市發展的能量。不同於被動應對問題的治理模式，行政主導體制下的特區政府能主動整合、動員社會資源，為香港發展謀方向、開新路。他指不論是組成代表團走訪中亞，為本港企業對外投資搭建橋樑；抑或大力推動創科發展、推進北部都會區重大建設，都是政府主導牽頭，帶動全社會同心前行的最佳體現。

堅持推動「基建先行」

而四大元素中最為關鍵的，是公共優先的施政思維。李家超指出，純市場機制以逐利為核心，往往忽略城市長遠發展的公共需求，基建先行才是城市發展的關鍵。

然而，新開發區域人口不足、短期難有收益，市場自然不願入局，透過行政主導可跳出短期利益桎梏，以十年、二十年的長遠視角布局，堅持推動「基建先行」。他說：「這些短期看似無收益的建設，長遠兼具極高的社會與商業價值，完美詮釋香港『有為政府』與『高效市場』的黃金搭配。」

李家超強調，社會大眾看待行政主導，不

應只聚焦行政與立法的互動，更要看懂四大元素的完整價值。如今香港的行政立法關係早已迎來蛻變，擺脫了過往立法會肆意阻撓施政的亂象，形成「配合為主、理性制衡」的良性格局。

特區政府亦透過優化區議會制度強化地區執行力，讓政策能夠快速落地、回應民生需求，讓行政主導的效能直達基層。

他進一步指出，行政與立法的制衡從來不是對立，而是相輔相成的進步機制，「立法會議員多從微觀、局部、短期視角出發，真切反映業界與地區的民生訴求；而政府立足宏觀、全局、長遠視角規劃城市發展。」

他認為，雙方視角不同、意見有別是正常現象，透過理性辯論、充分交流，既能補足政策盲點，又能平衡局部與整體、短期與長遠利益，最終求同存異，制定出最有利全港社會的方案。

為深化行政立法良性互動，現屆政府舉辦前廳交流會，讓雙方跳脫議會正式程序，暢所欲言、開放交流；行政長官與立法會成員會打破單向宣講模式，實現雙向深度對話；李家超今年更在立法會首次大會前發言，明確行政立法協作方向，推動雙方關係更趨相輔相成。他指出，行政立法良性互動成效明顯，施政效率亦大幅躍升。

政府應用人工智能情況

運輸署「東涌區域實時交通燈號調節系統」

使用創新的「雙層控制」概念，靈活調節個別路口燈號時間，同時因應整體交通情況以聯動式調節整個區域的路口燈號，即時制定最適合的燈號時間

土木工程拓展署「人工智能山泥傾瀉警告系統」

每5分鐘自動更新及自動生成分析報告，協助掌握全港降雨和山泥傾瀉報告情況

渠務署「履帶式全地形渠道檢測機械人『百變探哥』」

模組化設計使其能搭載高清攝像頭、三維激光探測儀等多種傳感器，在漆黑、密閉的地下管道中能完整收集管網狀態數據，及時識別潛在風險

AI效能提升組

統籌和指導各政府部門有效應用AI技術，並研究重組不合時宜的工作流程，推動科技革新

1823熱線引入AI聊天機械人

自動辨識市民語音查詢，並協助草擬書面回覆

統計處「智能水上人口普查」

利用航拍照片進行影像分析的AI模型，自動辨識照片中的船艇，並依照不同種類船艇的形狀和特徵進行分類標記，最終計算出船艇的數量

整理：香港文匯報記者 朱慧怡



●市民在仿照船舶造型構建的「護港號」國安教育展覽區拍照。

●「國安快遞」宣傳車。

資料圖片

國安法築牢安全根基 市民和投資者才有信心

香港文匯報訊（記者 康敬）從2019年「黑暴」肆虐的街頭火光，到如今香港經濟領域成績斐然、金融科技等表現躋身全球前列的繁榮景象——香港的蛻變，始於一道堅實的法律屏障。李家超昨日強調：「香港國安法為香港帶來最核心的優勢，必然是安全與穩定。」

回憶昔日的黑暴、港版「顏色革命」所造成的傷痛，他直言至今歷歷在目，而正因為國安法築牢安全根基，社會回復穩定，市民和投資者才有足夠信心，並一心一意發展經

濟、改善民生。

李家超將香港的安穩與全球局勢作對比：「現時中東等地戰火不斷，軍事衝突帶來嚴重破壞，當地人民連基本日常生活都有困難，飽受煎熬。香港也曾經歷過類似動亂，深知其中苦楚，而戰亂造成的傷害更是有過之而無不及。」

「安全」成港和其他地區競爭亮點

他認為能遠離動盪、免於戰火威脅，安穩度日，是每一個人最基本的訴求。

他強調，如今香港的安全與穩定已獲外界普遍認可，這自然成為香港一大優勢，「資金向來都會流向安全的投資環境，倘若一個地方局勢動盪、充滿不確定性，甚至隨時面臨破壞風險，投資者絕對不會駐足」。所以「安全」是投資與發展最根本的前提，亦成為香港相對於其他地區的競爭亮點。」他補充指，香港不止擁有安全穩定環境，發展機遇亦遠超不少地方，背後離不開整個國家為全球帶來的安全格局與發展紅利。

港須鞏固並提升國際金融中心地位

香港文匯報訊（記者 盧慧穎）資本逐利，更逐安。李家超表示，安全與穩定是香港最核心的競爭力，也是吸引全球資金與企業的關鍵基石；香港須在此基礎上進一步放大優勢，包括優化上市制度、完善虛擬資產監管、打造大宗商品生態圈，並運用優惠及便利政策，吸引優質企業與項目落戶，以鞏固並提升本港作為國際金融中心的地位。

李家超認為，投資者必然選擇風險可控、環境穩定的區域去部署資本，尋求回報。與其他地區

相比，香港在國安法護航下，社會安定有序，已擺脫以往的動盪干擾，為經濟發展與投資經營建立根基。在新的發展階段，香港應清晰向外界展示這一差異化優勢，同時進一步增強自身優勢。

為鞏固本港的國際金融中心地位，李家超指特區政府正為擬在港上市的中資企業與資金提供更適配的制度安排與上市規則，提升對優質企業落戶的吸引力；同步推進大宗商品生態圈建設，依託港交所及旗下倫敦金屬交易所等平台，完善倉儲配套建設，推動香港成為國際黃金交易與交流

樞紐。此外，香港已建立虛擬資產監管制度，與多個主要經濟體規則銜接，在風險可控的前提下有序推動發展，既有利本地市場與產業，也為國家積累可參考經驗。

針對創科企業前期資金需求殷切的情況，他指特區政府推出「特專科技上市」等便利政策，包含放寬盈利要求、優化審批流程與設立專屬通道等，協助企業解決上市過程中的關鍵阻點，顯著提升對創科企業的吸引力。

香港以高度國際化和開放見稱，國際元素濃厚，在吸引人才、資金與技術方面具備顯著優勢，李家超以《內地與香港關於建立更緊密經貿

關係的安排》為例，指境外企業經由香港進入內地市場可享有關稅優惠等便利，讓香港拓展國際網絡，吸納全球企業與資金、壯大金融體系的同时，也助力國家推進高水平對外開放。

「十五五」規劃明確要求香港更好融入並服務國家發展大局，李家超表示，香港憑藉高度國際化及與世界接軌的機制和制度，正由「超級聯繫人」進一步走向「超級增值人」，不僅強調資訊與流程互通，更著重提升最終價值與產出。在服務國家方面，香港同時強化「引進來」與「走出去」，並以協同合作與優勢互補，為企業和資本提供更便捷通道，與國家共同做大做強。