

# 數碼港主席陳細明：中亞行打開以往難以觸及的大門 港經驗助中亞建超算中心 首個合作項目或快落地

專訪

行政長官李家超早前率團訪問哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦，為香港創科產業敲開中亞市場大門。數碼港主席陳細明接受香港文匯報專訪時透露，數碼港已與兩地主要科技園區簽訂合作備忘錄（MOU），包括哈薩克斯坦阿斯塔納樞紐及烏茲別克斯坦資訊科技園，這意味着「香港—中亞創科走廊」正式打通。他更獨家透露，烏茲別克斯坦資訊科技園主席將於本月底到訪數碼港，雙方正積極探討，有望於短期內推動首個人工智能（AI）或數字基建聯合項目等。另外，香港首個五年規劃今日起展開公眾諮詢，他指將收集園區內逾2,300間企業及業界夥伴意見，向特區政府轉達創科持份者對五年規劃的期望與訴求。

●香港文匯報記者 馬翠媚



●數碼港主席陳細明

香港文匯報記者郭木又 攝

## 數碼港與中亞兩國科技園區簽MOU撮要

項目	哈薩克斯坦阿斯塔納樞紐(Astana Hub)	烏茲別克斯坦資訊科技園(IT Park Uzbekistan)
園區簡介	中亞地區最大的國際創科園區	中亞地區規模最大的科技園區之一
合作重點領域	人工智能、金融科技、智慧城市、Web3.0。	雙向落戶支援、基礎設施資源、政策優惠。
主要合作內容	促進技術轉移、支持重點領域科企發展、協助兩地科企拓展海外市場及提升國際競爭力。	提供雙向落戶支援、共享基礎設施與政策優惠、促進科企於香港與中亞市場雙向拓展。

資料來源：數碼港

整理：香港文匯報記者 馬翠媚

近年地緣風險升溫下，本屆政府積極結交「新朋友」，繼中東行之後，是次中亞行，由特首李家超率領的商貿團堪稱是「史上最大規模」。特首中亞行圓滿完成，隨團返港不久的陳細明，對是次行程感受良多。他形容，這趟遠行為香港企業打開了以往難以觸及的大門，接下來的企業雙向落戶及技術轉移，才是與「新朋友」合作的真正起點。

## 月底烏茲別克斯坦科技園主席訪港

陳細明介紹，哈薩克斯坦政府已宣布2026年為「數碼化與人工智能年」，烏茲別克斯坦則推出「數碼烏茲別克斯坦2030戰略」及「人工智能技術發展2030戰略」。兩國對智慧城市解決方案（如智能交通、電子政務）、金融科技、電子商貿及數據中心需求旺盛。「香港成熟的人工智能算法、金融科技沉澱、數碼化轉型方案及智慧城市治理經驗，可精準輸出至中亞，助力其社會治理升級。」

數碼港匯聚逾2,300家企業，其中超過500間專注人工智能及大數據，並已引進多家人工智能領軍企業。陳細明強調，數碼港具備全港規模最大的人工智能超算中心，現提供3,000 PFLOPS算力水平，並營運Tier III國際級數據中心，可支持中亞數字樞紐的跨境數據基建與標準對接。

事實上，數碼港在開拓海外市場方面早已累積豐富經驗。陳細明透露，現時超過80家數碼港初創企業已拓展至東盟市場，足跡遍及馬來西亞、新加坡、泰國、印尼、菲律賓及越南；超過30間初創企業則拓展業務至中東市場，涵蓋金融科技、智慧生活、半導體、人工智能及大數據等領域。此外，約三分之一的園區企業創辦人來自27個國家及地區，凸顯數碼港的國際化生態。

「數碼港會全力發揮香港作為『超級聯繫人』及『超級增值人』的獨特角色。」陳細明指出，透過海外及內地市場推廣計劃（MDSS），團隊會協助初創企業進行市場研究、境外參展及投資者配對，幫助企業跨越語言、文化與營商環境的差異，順利拓展業務。

對於具體指標，陳細明表示，與合作方已就技術轉移、企業雙向落戶及加速器計劃達成方向性共識，但具體數字及安排將於本月底烏茲別克斯坦資訊科技園主席到訪數碼港時進一步商討。他強調，數碼港去年已有同事到訪中亞進行初步接觸，今次訪問在政府層面協作下，合作備忘錄得以順利簽署。

## 力促投融資與技術協作

談及今次中亞之行的所見所聞，陳細明對當地創科發展留下深刻印象。他憶述，哈薩克斯坦一處AI中心由國際博覽會場館改造而成，集技術研發、產業應用、網絡安全、人才培訓於一體，覆蓋人工智能產業全鏈條。「這讓我真切見識到，一處配套完備的載體，如何承載AI產業各個環節的發展。」而烏茲別克斯坦全國約3,800萬人口中，65%為40歲以下青年，龐大的年輕人口紅利，也成為該國發展創科與經濟的核心優勢。

從金融層面分析，陳細明表示，中亞兩國除大力發展創科外，亦積極布局金融產業，矢志打造區域金融樞紐。數碼港擁有超過200間國際投資機構及金融合作夥伴，連同逾500間夥伴企業，可有效促進兩地投融資往來與技術協作。他特別提及，哈薩克斯坦去年已在香港發行點心債，足見香港作為全球第三大金融中心、全球最大離岸人民幣業務樞紐，對中亞市場而言具備強大吸引力。

## 從銀行家到創科推手 陳細明：順勢而為前景無可限量

特稿

外人眼中，陳細明由資深銀行家到執掌數碼港，彷彿是人生路上「中途轉軌」，由銀海闖入創科園子。然而這位已「採莊」三屆的數碼港主席卻淡然一笑，強調自己並非闖入陌生賽道的新手，實際上金融與科技的緣分，早已根植於職業生涯起點。在專訪當中，他暢談職場點滴，亦為新一代追夢人指路：「順勢而為，創科浪潮之下，前路大有可為。」

不少人好奇，深耕銀行界多年的資深管理層，緣何執掌本港創科地標數碼港？陳細明親自拆解箇中緣由：入行之初，他負責電腦審計（IT Audit），本身亦修讀電腦相關專業，在架構龐大而複雜的銀行體系內，他自始便是連接金融與科技的一環。後來他晉身管理層，過去十數年，用科技提升銀行競爭力、優化營運效率，早已成為管理階層必備本領，亦正正是這份雙視視野與豐厚積澱，使其得以立足兩大產業交匯點，帶領數碼港一直邁步向前。

現時陳細明已連任三屆數碼港主席，他坦言工作帶來成就感，主要來自兩種「感動」。一是守護創業初心，看著一間間從零起步的初創企業，在這片沃土上生根發芽，不少成長為行業獨角獸，甚至登陸資本市場。作為創業搖籃，能親睹追夢者收穫成果，便是最大欣慰。

二是牽線搭橋，助力本地創科力量走出門戶、面向世界，以產業發展帶動社會進步。近年，國際頂尖企業相繼選擇香港、落戶數碼港，本港獨角獸與創科上市公司數量持續攀升。在他眼中，這是經過多年耕耘布局，如今水到渠成的階段碩果；而他的願景，是推動香港躋身全球頂級國際創科樞紐之列。

對於躍躍欲試、渴望投身創科的年輕一代，陳細明以「順勢而為」四字相贈。他解釋，當下世界，科技已是變革的核心引擎，投身這片藍海，既能肩負創新使命，亦能收穫理想回報，是兼具價值與前景的選擇。

「科技發展之快，五年後會變成怎樣？我真的

不敢想像。」陳細明感嘆，急速迭代的行業特質，固然充滿未知，卻也蘊藏無限機遇。數碼港始終以培育新生代、扶持初創企業為己任，鼓勵年輕人打破束縛、勇於嘗試——個人在磨煉中成長，城市亦在創新中煥發生機。

## 以「隨緣」重新演繹管理智慧

金融講求精算，創科講求突破，兩個領域同樣節奏急促、壓力重重。多年身處高強度的工作之中，陳細明自有一套放鬆之道：真正的鬆弛，從不用刻意安排。倦了便安睡，閒時便與良友共聚、品嚐美食，一切順從本心。

他篤信「隨緣」與「無為而治」的處世哲學，拒絕用滿滿的行程表束縛生活，講究隨遇而安、自在而行。世人總以為銀行家凡事精打細算、步步為營，陳細明則以「隨緣」重新演繹管理智慧，在洞悉時代大勢、把握核心方向後，適度放下執念、從容前行，或者這才是走得遠的真正竅門。

三大方向對接「十五五」規劃

特區政府於今日起就香港首個五年規劃展開公眾諮詢，外界關注香港創科生態如何配合國家「十五五」戰略。數碼港主席陳細明接受香港文匯報專訪時表示，數碼港在未來五年規劃中可重點發揮三方面作用：對接國際創科中心建設、強化「超級聯繫人」及「超級增值人」角色，以及加大人才培育力度。這是數碼港配合國家戰略、助力香港發展的重要方向。

陳細明指出，國家「十五五」規劃明確支持香港鞏固提升「四中心、一高地」——包括國際金融中心、國際航運中心、國際貿易中心、國際創新科技中心，以及國際高端人才集聚高地。數碼港作為香港三大主要創科園區之一，首要任務是將這些國家層面的目標轉化為具體行動。

第一，有效對接「十五五」規劃，將香港成為國際創科中心的使命落到實處。陳細明指出，數碼港的人工智能超算中心、逾2,300間園區企業及超過500間人工智能初創，正是支撐國際創科中心地位的重要資產。

第二，履行香港作為「超級聯繫人」及「超級增值人」的角色。陳細明表示，數碼港近期與中亞兩大科技園區簽訂合作備忘錄，正是透過技術轉移、加速器計劃及資金配對，為合作夥伴創造價值，協助內地及海外企業通過香港平台進入彼此市場。

第三，人才培育。陳細明強調，數碼港的一貫使命包括初創企業培育，但在五年規劃下，人才工作需進一步拓寬，不單止培育初創企業人才，更包括創科使用者人才，提升整體社會的數碼能力。

## 成五年規劃實施催化劑

陳細明透露，數碼港將收集園區內逾2,300間企業及業界夥伴的意見，向政府轉達創科持份者對五年規劃的期望與訴求。「他們對未來五年規劃有一定期望同訴求，我們義不容辭，一定會幫手收集意見，向政府轉達。」

他亦認為，數碼港在五年規劃中的角色不僅是執行者，更是催化劑——透過企業出海、技術轉移及人才培訓等具體項目，將國家藍圖轉化為實質經濟成果，「高層訪問確立方向，我們的工作就係鋪路、行橋、落到地。」



●數碼港與哈薩克斯坦阿斯塔納樞紐（Astana Hub）簽合作備忘錄。

## 三創科園區各司其職 聯手「做大個餅」

特區政府正全力推動北部都會區及新田科技城發展，數碼港主席陳細明在專訪中表示，數碼港、香港科學園及河套香港園區三個主要創科園區並非競爭關係，而是「一起做大個餅」，各自發揮重點領域優勢，為本地及海外企業提供完整的創科服務「貨架」。

陳細明指出，三個園區的重點略有不同：「數碼港側重數碼科技及人工智能；河套園區較重視跨境數據、健康科技及生物科技；科學園則在綜合性領域如新材料、電子科技等較強。」他強調，三大園區的主席在今次中亞訪問中一同隨團，共同與兩國洽談合作，未來亦會協調分工，根據合作夥伴的重點及偏好，靈活安排對接。

「我們有共識，要為在香港成長的企業及外來企業，提供一個完整的創科服務機會，讓他們自由選擇在哪裏落戶。」陳細明說。他透露，三大園區日常已有頻繁溝通與合作，在超算中心等資源上亦公開予所有人使用，按政府資助計劃執行。

## 與多個加速器合建出海基地

談及香港企業進軍中亞市場可能面對的文化、監管及地緣風險，陳細明認為，與當地園區建立合作關係正是為了解決這些挑戰。「雙方希望借助對方的園區，協助企業在當地落戶及推廣。中亞兩國同樣希望數碼港幫助他們的企業進入香港，再進一步拓展至東亞或內地市場。」

為了協助「走出去」的企業「減低由0到1的不適應」，陳細明指出，數碼港設有專業服務網絡，涵蓋稅務、會計、法律等公司，可為出海企業提供相關支援。此外，數碼港透過海外及內地市場推廣計劃（MDSS），安排企業到境外參加展銷活動、進行市場研究及投資者配對，並與多個加速器合作建設出海基地。