

29年大變局 由放手不管 到引領扶持

中小企走出炒賣走向創科

兩地融合

在香港回歸祖國29周年之際，下文將從中小企的發展生存視角，回顧香港在回歸前後經濟發展上的根本分別。英國管治後期，政府奉行「積極不干預」，產業政策長期缺位，經濟偏重「搵快錢」，炒樓炒股主導財富增長，中小企缺乏多元發展土壤，只能在地產與金融縫隙中求存。自1997年亞洲金融風暴重創香港，暴露過度依賴金融地產的脆弱後，回歸以來在中央支持下，歷屆特區政府逐步扭轉局面：從董建華首倡建數碼港、到梁振英設立創科局，林鄭月娥提出北部都會區，再到李家超深化大灣區協同、推出多項中小企融資與轉型支援——今日香港中小企不再只靠「炒賣」維生，而是走進「擁抱創科」、「全民AI」的多元經濟新階段。殖民時期對中小企的「放手不管」，與回歸後國家和特區政府的「引領扶持」，構成鮮明對比。

香港文匯報訊

(記者莊程敏) 過去，香港青年仰望星空卻未必能參與其中，中小企在「搵快錢」主導的市場中空間有限；今天，香港女太空人黎家盈首逐夢太空，大灣區建設亦為中小企打開前所未見的機遇之門。今年是香港回歸祖國29周年，也是見證「一國兩制」行穩致遠的重要節點。香港中小企經貿促進會會長黃達勝接受香港文匯報訪問時指出，從黎家盈逐夢太空，到中小企在國家高質量發展和大灣區建設中迎來嶄新機遇，香港正以嶄新姿態融入國家發展大局。回望不平凡歷程，香港在中央堅實支持下走出風雨、重拾動能；面向未來，只要善用「內聯外通」優勢、推動創新轉型、培育青年人才，定能在國家宏圖中開創更高水平的繁榮穩定，譜寫回歸後新一輪精彩篇章。

他認為，自1997年回歸以來，在「一國兩制」的制度優勢下，香港始終保持國際金融、航運及貿易中心的地位，並在國家發展大局中發揮着不可替代的橋樑作用。過去數年，香港面對環球經濟波動、地緣政治變局及疫情衝擊等多重挑戰，但在中央政府的堅定支持以及特區政府的積極作為下，社會逐步重回穩定，經濟亦穩步復甦。這段歷程不僅彰顯了國家作為香港最堅實後盾的重要性，更進一步鞏固了社會各界對「一國兩制」行穩致遠的信心。

作為香港中小企經貿促進會會長，他深刻體會到中小企在香港經濟體系中的基石角色。中小企佔香港企業總數九成以上，是推動就業、促進創新及活化市場的重要動力。隨着國家持續推進高質量發展及粵港澳大灣區建設，中小企迎來前所未有的機遇，同時亦面對轉型升級的迫切需要。

他認為，香港未來的發展應重點把握三大方向：首先，更積極融入國家發展大局。大灣區建設為香港企業提供廣闊市場與資源對接平台，中小企應主動「走出去」，加強與內地城市在創科、專業服務及綠色產業等領域的合作，實現優勢互補、協同發展。

其次，是加快數字化與創新轉型。隨着人工智能、大數據及數字經濟的迅速發展，中小企若要保持競爭力，必須善用科技提升營運效率與服務水平。政府近年推出多項資助計劃及支援措施，正是推動企業升級轉型的重要契機。他鼓勵業界積極擁抱科技，培養創新思維，打造更具韌性與可持續發展能力的商業模式。

第三，是強化香港「內聯外通」的獨特優勢。在全球供應鏈重塑的背景之下，香港作為國際聯繫的重要節點，更應發揮普通法制度、國際化營商環境及專業服務優勢，協助內地企業「走出去」，同時吸引更多海外企業透過香港進入中國市場。中小企亦可在過程中拓展國際網絡，提升品牌價值。

此外，他亦認為培育青年及人才至關重要。香港的未來在於年輕一代，中小企應積極參與人才培訓與實習計劃，讓青年了解產業發展，提升實務能力，為經濟注入持續動力。同時，社會亦應營造更有利創業與創新的環境，鼓勵青年勇於嘗試，為香港開拓更多可能性。

他續指，香港過去憑藉靈活應變與堅韌獅子山精神，屢次在逆境中創造新機。展望未來，在國家堅實支持與「一國兩制」制度保障下，只要大家把握機遇、團結一致、積極作為，香港必定能在新時代中實現更高水平的繁榮穩定。

值此回歸29周年之際，他祝願祖國持續繁榮昌盛，科技進步，國力日增；亦祝願香港在國家發展大局中發揮更大作用，百業興旺，再創高峰，讓大家攜手同心，在國家發展的宏大藍圖中，書寫香港更加光明璀璨的未來。

黃達勝指出，香港中小企正在國家高質量發展和大灣區建設中迎來嶄新機遇。

從缺席到融入 大灣區建設為港打開內地機遇大門

香港

深圳



●深港歷經29年深度融合，完善的交通基建徹底重塑了雙城時空格局，讓跨城生活成為常態。香港文匯報AI製圖

港人前海創業路 見證深港全方位融合

香港文匯報訊(記者李昌鴻) 過去，年輕人北上發展門檻高、選擇少；今天，深港打破地域壁壘，實現交通互通、產業共融、人才雙向流動，無數港人奔赴大灣區逐夢前行。在內地出生的張鳳，現持有香港身份證、子女在港出生，作為深圳前海賈維斯數據諮詢總經理，她常年港深兩地奔走，親身見證兩地融合的蝶變歷程，更乘著灣區風起雲湧，扎根前海創業深耕，以十年創業路書寫港人北上發展、深港共生共贏的溫暖篇章。

張鳳在接受香港文匯報記者專訪時回憶，香港回歸前後的深港往來有着天壤之別。回歸初期，內地與香港在通關流程、語言溝通、生活習慣上差異顯著，兩地通關耗時費力，往來極為不便。歷經29年深度融合，完善的交通基建徹底重塑了雙城時空格局，讓跨城生活成為常態。

交通便利 雙城工作生活無隔閡

依託西九龍高鐵的便捷優勢，她早已習慣「三天香港、兩天深圳」的雙城節奏，從香港西九龍到深圳福田僅需15分鐘，轉道前海抵達公司全程不過一小時，物理隔閡徹底消融，雙城生活無縫銜接。不止交通便利，政策紅利持續釋放，推動兩地人才、認知、發展全方位互通。

前海作為深港合作核心陣地，暖心高效的港人專屬營商服務和優惠政策，為港人創業保駕

護航。被深圳成熟的科技產業鏈與創新氛圍吸引，2016年，深耕行業多年的張鳳在前海創立賈維斯數據諮詢有限公司，專注建築科技服務，開啟創科創業之路。

十年砥礪深耕，企業實現跨越式發展，團隊從最初20人擴充至百餘人，營收從初創時的百萬港元攀升至3,000萬港元，增幅達29倍，其香港母公司整體營收更是突破2億港元，在建築科技賽道穩步立足、快速崛起。憑藉扎實的技術實力，企業先後收穫

思城控股、MTR Lab、戈壁大灣區等知名機構投資，發展勢頭強勁。

深耕AI建築領域 落地逾700項工程

深圳作為高科技之城，其完整的產業鏈和科研實力為港企在大灣區發展提供了廣闊舞台。針對傳統建築業施工浪費、成本偏高、進度難控、管理粗放等行業痛點，張鳳帶領團隊深耕AI建築科技領域，自主研發核心產品「賈維斯鷹眼」。該產品依託大模型AI智能體技術，可將施工現場360度全景影像與BIM(建築信息模型)三維模型實時比對，智能識別建築結構、外觀、管線等施工問題，精準把控施工質量、節約建設成本、提升施工效率。目前這項創科技術已成功應用於前海博物館等重大標杆項目，在內地落地超700個工程案例，為傳統建築行業數字化轉型注入新動能。

回望十年創業路，張鳳坦言行業機遇與挑戰並存。過去建築行業高速擴張，傳統粗放模式盛行，行業數字化轉型動力不足，企業科創業務拓展難度較大。而隨着行業進入調整升級期，數字化、智能化轉型成為剛需，房企與施工單位紛紛借力科技破解行業痛點，賈維斯業務實現逆勢增長。與此同時，市場認可度提升也讓賽道競爭者持續增多，行業競爭日趨激烈。對於未來，張鳳信心堅定。

她表示，香港具備成熟的專業服務與國際化管理經驗，深圳擁有完備的產業鏈資源與強勁的AI技術創新能力，兩地優勢互補、雙向賦能，讓大灣區成為建築科技發展的核心沃土。



●深圳前海賈維斯張鳳指，香港具備成熟的專業服務與國際化管理經驗，深圳擁有完備的產業鏈資源與強勁的AI技術創新能力，兩地優勢互補、雙向賦能。

滬企落戶香港 打造全球布局指揮中心

香港文匯報訊(記者莊程敏) 香港經濟在英國殖民後期偏重「搵快錢」，中小企乏人問津，只能在炒樓炒股的縫隙中求存；回歸後的今天，在國家引領下多元經濟漸成氣候，中小企迎來了前所未有的發展土壤。

東朝科技發展董事長王朝友表示：「回歸29年來，香港在『一國兩制』方針下持續發揮『背靠祖國、聯通世界』的獨特優勢，已成為內地企業走向全球的重要戰略支點，他本人及企業也是這一制度紅利的直接受益者與參與者。」他回憶起，2025年第一次踏足香港時，團隊只是抱着「試試看」的心態去了解情況，如今企業的國際總部及海外研發中心已正式落戶香港，並通過香港向多個地區出口產品。

專業服務和人才優勢突出

王朝友指，從「馬照跑、舞照跳」的莊嚴承諾，到國家「十五五」規劃明確支持香港建設「八大中心」，香港用29年的時間，證明了「一國兩制」不僅是政治智慧的結晶，更是滋養商業文明的沃土。他分析道，回歸29年，也是中國企業全球化視野全面打開的29年。早期「借船出海」的企業，也許未曾料到，香港會逐步成為其布局RCEP(區域全面經濟夥伴關係協定)、拓展「一帶一路」沿線市場的指揮中樞。

2025年第一次踏足香港時，團隊只是抱着「試試看」的心態去了解情況，如今企業的國際總部及海外研發中心已正式落戶香港，並通過香港向多個地區出口產品。

「在香港，你可以在上午對接華爾街資本，下午協調東南亞供應鏈，晚上和歐洲研發團隊開會，這種時空優勢，是其他城市很難複製的。」他說，這種優勢背後，是香港聚集的國際法律、會計、諮詢等專業服務，以及高度自由流動的資訊與人才。

大灣區「一小時生活圈」成就深度交融

作為土生土長的上海製造企業，他憶起2020年香港國安法落地時，有海外客戶擔憂營商環境，公司卻在那年開始制定如何在香港設立研發中心。因為在上海自貿區臨港新片區，他親眼見證「制度型開放」如何讓特斯拉超級工廠從簽約到投產僅用10個月；在香港，他亦同樣看到完善的法律體系、自由的資本流動與內地產業鏈形成的互補效應。

他提到，在大灣區「一小時生活圈」逐步成

形的今天，港資企業與內地民營企業已深度融合、彼此成就。「你中有我、我中有你，正在成為新發展格局下『雙循環』的真實寫照。」他預計，當全球產業鏈重組、數字經濟蓬勃興起，香港的法治優勢、稅制優勢、人才優勢正在加速轉化為新競爭力，無論是協助推動人民幣國際化，參與國際綠色金融標準制定，還是成為內地企業數字轉型的出海基地，香港都在扮演不可替代的戰略支點。

擴大互聯互通 共享發展機遇

他又指，如今粵港澳大灣區建設深入推進，「滬港通」「深港通」「債券通」不斷完善，港珠澳大橋飛架三地，香港青年赴內地就業、創業渠道日益暢通，「香港與祖國血脈相連、機遇共享」，「背靠祖國、聯通世界」的優勢更加突顯。自改革開放以來，香港既是外資進入內地的「橋頭堡」，也是內地企業走向世界的「超級聯繫人」，為國家現代化建設作出了獨特貢獻；同時，內地廣闊市場、完備產業鏈與持續提升的綜合國力，也成為香港抵禦風浪的最大底氣。

在他看來，對企業而言，愛國愛港從來不是抽象概念，而是體現在每一次投資決策、每一份商業合約、每一項技術創新中的自覺選擇。他說，「在中華民族偉大復興的進程中，企業與香港必將同呼吸、共命運，在這片充滿希望的土地上，續寫更多紫荊花開的時代故事。」



●東朝科技發展董事長王朝友



●黃達勝指出，香港中小企正在國家高質量發展和大灣區建設中迎來嶄新機遇。