

香港五年規劃

創科興港



國家「十五五」規劃首次將香港定位由「融入」升格為「融入和服務」國家發展大局，香港亦首次自行編制五年規劃。香港城市大學商學院院長岑運亨教授接受香港文匯報專訪時表示，人口結構老化令香港經濟的潛在增長率面臨下行壓力，在現有條件下估計約在2%至2.5%區間。他建議，未來五年香港將打造亞洲人工智能(AI)應用與數字資產中心作為

重要目標，借助科技倍增企業產能，推動經濟「第二增長曲線」。

●香港文匯報記者 陳鍵行

談到「十五五」規劃對港定位的調整，岑運亨解釋，「融入」強調香港與國家發展的同步對接，「服務」則要求香港主動發揮比較優勢、協助國家在國際層面解決問題。兩字之差，反映香港角色從分享政策紅利，轉向以獨有能力主動創造價值。他舉例說：「以前是國家有糖食，香港分一粒；現在是國家要打國際賽，香港要做最強的助攻。」他指出，內地企業出海在國際風險管控、綠色金融認證及AI標準合規等環節均有迫切需求，這些正是香港普通法體系與金融服務業積累的核心優勢，亦是其他地區難以複製的發展空間。

AI引發科技大爆發 必須轉型

對於香港經濟的復甦動力，岑運亨坦言目前的增長仍以周期性復甦為主，但結構性轉型是必經之路。他分析，過去歷次金融危機期間，全球經濟格局並未根本改變，香港就像患了一場感冒，吃藥熬過去便能應聲反彈；但這一次全球政經格局重組，AI科技大爆發，是一場「無可推卸」的結構性轉變，僅靠等待周期修復已無法應對，香港必須主動調整產業方向，「換赛道」才是出路。他坦言，香港近期在金融科技監管、產業政策上的調整方向正確，惟落實的速度仍需顯著提升，才能追上產業變化的節奏。

優先開發北都區 滋養創科落地

在特區政府財政資源的優先次序上，岑運亨認為當前排序明確，依次為北部都會區等長遠基建、減稅留企業及增加福利。他明言，北部都會區的開發為創科產業落戶提供所需的土地和園區配套，是為香港未來增長創造承載空間；減稅應針對帶頭推動AI、金融科技及醫療科技轉型的企業，以稅務優惠支持這批帶頭轉型的企業；福利是保障社會穩定的基本支出，不可或缺，但應避免過度擴張。他亦指出，對維持香港信用評級最有利的同樣是長遠基建，前提是以公私合營引入市場資金，並以新興產業而非地產為北部都會區的發展主軸。

人才政策方面，岑運亨肯定人才輸入計劃過去兩三年在補充香港勞動力方面的積極作用，但指出引才政策的成效在於這批人才能否真正推動產業升級、提升整體生產率。他認為，若來港人才主要投身與其背景不相符的職位，對生產率的貢獻將相當有限。他建議兩個方向，一是政府和企業協力開放更多新興崗位，如企業AI架構師、金融科技規劃專家；二是審批框架引入行業維度，從事AI、金融科技等新興板塊的申請人可適當縮短工作年資要求，加快引入所需的勞動力。

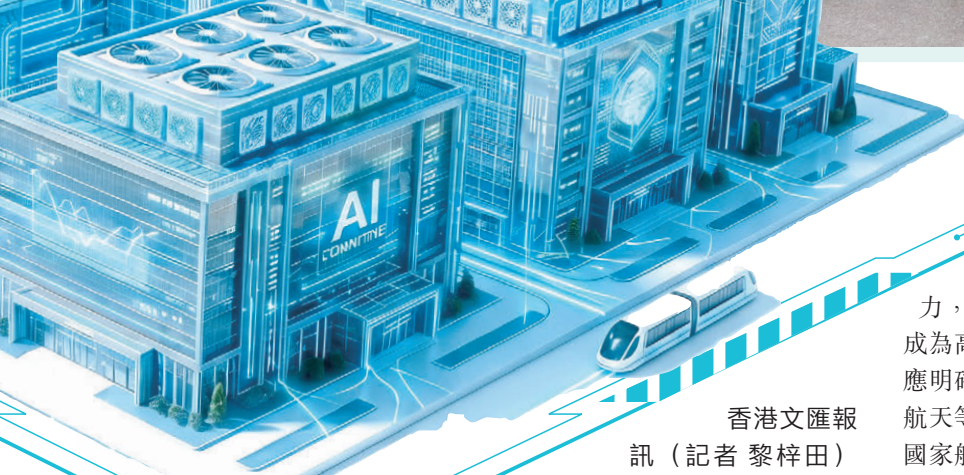
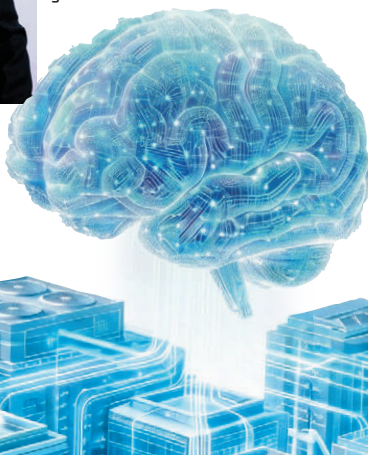
善用金融科技 吸引財富助增值

至於有報告顯示香港跨境財富管理規模首超瑞士，岑運亨認為這非「離岸人民幣還是多元資金來源」的單選題，兩者並無衝突，應同步推進，離岸人民幣與財富管理是香港既有的核心優勢，必須持續鞏固；但面對地緣政經格局的變化，香港應主動拓展中東及東盟等新興市場的資金來源。他主張香港角色應由「超級聯繫人」升級為「超級增值人」，不只是替資金找去處，更要運用金融科技和AI工具，為不同來源的資金設計最合適的配置方案；管理的資產規模擴大後，能提供的產品選擇就更多元，客戶回報亦會相應提升。

岑運亨提出，可以創科、金融科技等新興產業佔GDP比重的長期變化，作為衡量香港產業結構能否持續深化的參考指標，若這個比重能在未來二十年內提升至三成以上，便意味香港逐步擺脫對地產及傳統金融的依賴，建立起更多元的經濟結構。



城大商學院院長岑運亨



工廠的產能，這種「香港腦力+內地體力」的模式，讓該公司在全球供應鏈變動中，始終站得住、穩得住。」

早於2025年，香港特區政府首次帶領內地企業出訪中東地區，東朝科技在特區政府牽線下，首次與中東客戶達成全面合作。去年底公司啟動海外結算中心，隨著RCEP全面生效，借助香港離岸人民幣結算優勢，中東訂單的回款周期縮短了約15天。

「上海是長三角的龍頭，香港是粵港澳大灣區的窗口，兩座城市在『國內國際雙循環』新發展格局中的共振越來越清晰。」他舉例說，上週剛簽署的滬港科創合作項目中，公司的智能製造經驗正在通過香港平台，對接更多國際創新資源，而香港的專業服務機構則協助包括他們在內的上海企業合規「走出去」。

事實上，為更好支援內地企業「出海」，政府提出成立內地企業出海專班(出海專班)，由商務及經濟發展局局長丘應樺督導，成員包括發發局、投資推廣署、香港駐內地的辦事處，以及相關「香港隊」機構，以主動招攬內地企業利用香港平台「出海」。

香港文匯報

訊(記者 莊程敏) 香港特區政府的首份五年規劃展開諮詢工作。來自上海的東朝科技發展董事長王朝友接受本報訪問時指出，香港首個五年規劃將對接國家「十五五」，為內地企業提供了更清晰的長期發展預期和協同路徑，是上海企業「拼船出海」的重要契機。他認為，規劃令內地企業更可善用香港優勢布局全球化，進一步依託香港在知識產權保護、財資管理、科研合作等方面的制度優勢，把香港打造為企業的全球研發協作中心、國際資金管理中心和跨國人才樞紐。

東朝科技聚焦綠色環保和新材料、新技術，自主研發的綠色環保石墨烯材料極具市場競爭力。他十分支持滬港「拼船出海」，主要是香港「一五」將會強化「超級聯繫人+超級增值人」角色，可為內地企業提供全鏈條出海服務，如合規、融資、品牌等，東朝科技期望借此深化滬港技術、資本與產業落地合作。他表示：「東朝科技視香港首個五年規劃為內地民企國際化布局的戰略支點，主張主動對接、借力香港平台走出去。」

「香港腦力+內地體力」行之有效

他進一步稱，香港完善普通法法律體系、自由便捷的資本流動，與內地扎实的製造業產業鏈形成了強互補效應。「去年，我們的香港公司與香港科技大學團隊合作低空應用項目，既用到香港高校的基礎研究，又依託上海

上海科企看好：拼船出海好時機

專訪城大商學院院長岑運亨 析港「一五」發力方向

「算力大腦」+「AI轉型基金」 推動產業升級

香港文匯報訊(記者 陳鍵行) 社會各界都關注香港如何推動新興產業發展，香港城市大學商學院院長岑運亨教授在訪問中提出，金融科技的發展空間及長期資金的最優投向，核心是以「算力大腦」吸引AI企業和人才落戶，並以「傳統產業AI轉型基金」協助本地傳統行業對接新技術，雙軌並進推動產業升級。

助傳統行業對接AI技術

針對長期資金的最優投向，岑運亨提出應投放在兩個方向，以提升香港未來十年的競爭力。第一，建立大灣區跨境算力中心，香港有5所大學躋身全球百強，如果再有亞洲最快、最符合規範的算力網絡，全球頂尖的AI企業都會把總部設在香港。第二，成立傳統產業AI轉型基金，資助物流、醫療及中小型金融機構等資源相對有限的傳統行業對接AI技術，「老牌行業換上新引擎，競爭力就會翻倍」。前者重於吸引新企業落戶香港，後者解決「舊企業能不能升級」，兩者並進方可結合傳統優勢與新興技術，讓效益達到最大化。

金融科技最具發展空間

再進一步看，岑運亨認為金融科技被低估。市場一聽到金融科技往往聯想到走勢

極度波動的虛擬資產，視之為高風險交易，但這是誤解。「金融科技背後的區塊鏈技術，可以應用在財富管理、跨境結算等大量場景，對全球財富管理是一場大顛覆。」「金融科技」與「傳統金融」是兩回事，傳統金融基礎早已成熟，但金融科技涉及底層技術革新，發展速度仍有追趕空間，這是市場低估的根本原因。依發展潛力看，金融科技被低估最突出，醫療及物流產業被AI賦能後有望爆發巨大潛力。

至於如何釋放被低估板塊的潛力，岑運亨認為，香港最大政策短板是科研成果落地難，「研究出頂尖科技，沒有實際場景應用，就落不到地，研究永遠在雲上，執行在地上。」這個落差的原因，是不少關鍵板塊由政府或公營機構主導，規矩多，研究學者即使有成熟方案，也缺乏試驗場。

他建議，特區政府拆牆鬆綁，帶頭打破部門框框，例如公營醫療系統可率先試用本地大學研發的AI診斷，做出成功案例後便可向外輸出。他強調，評估回報不應只看GDP的直接拉動，而要看能否提升整體營運效率，科技若能改善服務並降低成本，省下的資源可投放到其他用途，這本身就是為香港經濟增值。

法巴：AI硬件及半導體行業有前景

香港文匯報訊(記者 孫曉旭) 香港首份五年規劃正式展開公眾諮詢，規劃明確對接國家「十五五」規劃，聚焦「八大中心」建設與北部都會區發展。投資者則關注哪類股份可先聲奪人，法國巴黎銀行財富管理亞洲副首席投資官譚慧敏表示，中國「十五五」規劃公布後，AI硬件與半導體已率先反應，A股與港股現階段投資敘事仍側重AI基礎建設，包括硬件、半導體、電力配套，相關

IPO投資活躍，可透過參與IPO捕捉機會。同時，該行建議高息股板塊如銀行、電訊等，上半年表現穩健且收益率吸引，建議啞鈴型配置。她補充，中國內地「實地AI」(人形機械人、物流自動化)具有全球競爭力，長線值得關注，惟軟件大模型變現與估值尚難測，現階段偏愛亞洲上市的中游供應鏈相關股份。



路邦科技在香港的實驗室。該公司同時在灣區多個內地城市有生產線。本報廣州傳真

第二個期是，打造「硬核」產業，做高端製造的「大腦」。香港要發展新質生產力，不一定要走大規模建廠的路，但必須成為高端製造的「大腦」和「龍頭」。規劃應明確培育具身智能、生命健康科技及商業航天等具香港優勢的新興產業。如他在參與國家航天項目及倡議建立香港衛星數據智能中心時，就深刻體會到香港在國際數據流通與制度上的優勢。而五年規劃應進一步支持建設低軌道衛星AI應用研發中心，讓香港在國家商業航天領域佔據一席之地，這既能貢獻國家，也能創造極具價值的高技術崗位。

人才集聚需採閉環策略

第三個期是，由「搶人才」變為「留人才」與「成才」。打造國際高端人才集聚高地，不能只靠「引」。目前，部分頂尖人才來港後發現，除了大學教研崗，產業界缺乏足夠的優質職位。這是一種錯配。麥騫譽希望規劃能推動「引、育、用、留」的閉環策略。一方面，透過培育龍頭企業創造就具挑戰性的職位，讓人才有英雄用武之地；另一方面，應建立兩地職稱互認機制及雙聘制度，讓香港科學家能更順暢地進入國家科研體系，擔任國家重點實驗室職務。這不僅是待遇問題，更是對香港科研人員國家層面的身份認同。

特首提到，五年規劃是「可操作性的指導文件」。麥騫譽表示對此充滿期待。作為創科界的一分子，他呼籲各界積極參與諮詢，讓這份規劃真正成為「香港創造」的強大引擎。

香港文匯報

訊(記者 黎梓田) 路邦科技創辦人麥騫譽表示，作為一名土生土長的香港科研人員，親眼見證了國家「十五五」規劃為香港帶來的機遇。此刻，特區政府就香港首個五年規劃展開公眾諮詢，這一步無疑是歷史性的。這不僅是一份文件，更是香港從「由治及興」的關鍵指南針。站在科研第一線，他結合個人在路邦科技研發5G仿生機械人及參與國家航天項目的實戰經歷，對這份規劃有着熱切的「三大期盼」。

瞄準優勢產業 拓商業航天

首先第一個期是，從「零到一」走向「一到百」，打通轉化「最後一公里」。香港的大學基礎科研實力雄厚，但過去往往止步於論文。科研成果若不能落地，就只是懸在空中的概念。麥騫譽希望五年規劃能重點解決轉化斷層的問題。正如他一直倡議，香港需要成立「國家科技成果香港轉化中心」，並配合專項基金，專門支援中試轉化。以公司研發的老年人活力恢復訓練機械人或遠端臨床醫療輔助機械人為例，技術的核心在於「場景落地」。規劃應鼓勵政府與企業合作，為創科成果提供首個應用場景，這樣投資者才敢跟進，產業才能真正在香港扎根。

路邦科技期盼解決科研轉化斷層