

國家引領 香港由「窗口」躍升「樞紐」

專家建議4方面探索 續寫經濟新篇章

地位躍升

今年是香港回歸祖國29周年。廿九載風雨兼程，伴隨着國際大勢東升與國家戰略賦能，香港徹底擺脫昔日被動依附外部市場的單一格局，實現歷史性華麗轉身。從「窗口」到「樞紐」，從「單向通道」到「雙向賦能」，香港的定位與功能不斷躍升。如今香港正全力建設國家賦予的「八大中心」，香港文匯報專訪多位金融權威、經濟專家及大灣區港企代表，從歷史、產業、制度、實踐四個維度，見證香港背靠祖國、擁抱世界、行穩致遠的嶄新篇章。



●在國家賦能下，香港的角色定位從「窗口」升級至「樞紐」。有分析認為，香港未來有望以金融科技雙核心發展，助力國家經濟。 資料圖片

固本拓新

宋錚：藉制度優勢打造產業生態優勢

香港文匯報訊（記者 陳鍵行）伴隨着全球地緣政治重疊、供應鏈重組與國家雙循環格局深化，香港的發展使命持續拓展，角色升級空間進一步打開。中大偉倫經濟學教授兼經濟系主任宋錚接受香港文匯報專訪時從宏觀制度層面剖析，香港憑藉獨特的制度優勢與開放屬性，完全具備條件推動「超級聯繫人」從2.0雙向樞紐模式，進一步迭代至3.0產業生態版本，實現從「通道中轉」到「資源整合、價值賦能」的全方位升級，築牢香港經濟長遠韌性。

宋錚指出，香港擁有聯繫匯率、開放資本市場、普通法體系以及文化人才優勢等獨特制度稟賦。香港不應只停留在通道角色，而要成為讓人才、想法、技術與資金有機融合的生態，「讓企業在香港找到他要的錢、要的人、要的地、要的资源。」

在國家「雙循環」格局中，他認為，香港無須被「內循環或外循環」的二分法束縛。他指，企業在香港獲得支援後，可面向海外，也可服務內地——香港本身就是中國既對外、又對內的有機組成部分。超級聯繫人2.0、3.0版的核心，正是香港如何助力整個中國經濟發展。

對於聯繫匯率制度，宋錚表示，學界雖有討論引入人民幣元素以增加彈性，但任何改變都需充分溝通，避免對市場造成不必要衝擊。該制度背靠香港與內地共同資源，相關風險目前幾乎可以忽略，是市場信心的標誌，他認為現階段並無改變的迫切需要。

北都區開發宜借鏡內地經驗

他認為，香港經濟制度應以「能否有效吸引和配置資源」為根本標準。他表示，開放的資本賬戶是香港相對於內地的獨特優勢，應繼續保持。內地產業集聚經驗值得北都都會區開發借鏡；跨境專業資格有條件互認，亦能讓資源更順暢流動，實現區內雙贏。

灣區孵化 港企煥發新動能



●扎根灣區的港資企業借力小紅書等新媒體，打破地域與空間限制，構建起線上全域服務的全新業態。 資料圖片

企業實踐

香港文匯報訊（記者 李昌鴻）回歸29年來，香港經濟加速轉型升級，疊加粵港澳大灣區融合不斷深化，不少港企亦抓住發展機遇煥發出新動能。

「得益於香港回歸後，深港實現深度融合、雙向互通的發展格局，企業完成業態迭代，從早期引進海外先進技術，轉型為對外輸出中國自研服務模式。」深圳前海貝氏韻律動教育科技有限公司是落戶深圳前海的港資企業，深耕健康領域，主要依託自研技術，針對兒童與成人提供神經系統調節、專注力提升、身心狀態優化等專業服務。

該公司負責人陳欣蔚表示，目前，公司以前海為核心營運總部，加速向平台型機構轉型。通過線上線下融合、內地孵化、全球輻射的新模式，持續打通海內外健康服務鏈路，充分釋放深港融合價值，展現出大灣區中小創企業對外開放、多元發展的蓬勃生機。

媒體矩陣助精準找到客源

陳欣蔚介紹，企業通過小紅書、微信公眾號、抖音等新媒體矩陣，精準觸達全球華人圈層，打破地域與空間限制，構建起線上全域服務的全新業態。2025年，企業入駐深圳萬象卓越金融大廈，僅150平方米辦公場地便實現近200萬元營收，較2024年增長十倍，並於今年4月成功實現盈虧平衡，發展質效穩步攀升。

與此同時，企業憑藉「灣區孵化、輻射全球」的營運模式闖出國際市場。依託高鐵、港珠澳大橋等大灣區立體化交通網絡，企業業務快速輻射大灣區和全國市場，並計劃在澳門設立分支機構，深耕兩岸三地跨境家庭市場。

陳鳳翔：須加快融入大灣區

時勢興港

香港文匯報訊（記者 莊程敏）回歸前，香港經濟僅被動依附外部，金融角色單一；時至回歸29年後的今天，香港已取得全球最大離岸人民幣中心、最大跨境財富管理中心等多個重要地位。香港的華麗轉身，正是國家引領下經濟騰飛的最佳寫照。

今年是香港回歸祖國29周年。回顧回歸以來的發展歷程，香港在國家綜合國力持續提升、「一帶一路」建設及粵港澳大灣區協同發展等多重國家戰略帶動下，其定位與功能已由單一對外通商窗口，重塑為國家雙循環格局中的關鍵樞紐。

著名金融從業員、香港城市大學商學院客座教授陳鳳翔接受香港文匯報訪問時指出：「1997年香港回歸之時國際格局與今日大不相同，社會瀰漫不確定性，英國國民（海外）護照（BNO）一度成為部分市民的移民選項。隨着國運東升，2003年被視為重要分水嶺，香港逐步嵌入國家民族復興的戰略版圖。」

人民幣崛起 香港乘風而起

他表示，1997年時內地尚未加入世貿組織，產業結構以低端加工為主，綜合國力與西方存在明顯差距；金融層面上，香港幾乎完全依附美元體系，人民幣僅作為遊客小額兌換貨幣，缺乏國際戰略地位，香港在國家發展中的角色亦相對單一。

隨着國家實力的提升，香港的發展定位在過去29年歷經多次關鍵轉折，其中2003年被視為重要分水嶺：內地在非典疫情後推出《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》（CEPA）及個人遊（自由行）政策，協助香

港走出經濟低谷。同時，離岸人民幣業務在港啟動，打破美元在本地金融體系的獨大局面。經過多年發展，香港已穩居全球最大離岸人民幣中心，成為人民幣國際化的戰略樞紐。

他續指，直至2013年「一帶一路」倡議提出後，香港的獨特優勢進一步放大。中央文件首次明確香港為粵港澳大灣區的重要成員城市。依託「一國兩制」、普通法制度、國際化專業服務等優勢，香港深度參與「一帶一路」五通建設，不僅積極協助內地企業「走出去」，亦成為大灣區對外開放的前沿橋頭堡。

逐漸深度嵌入國家戰略

2019年香港發生的「修例風波」，陳鳳翔認為，英國當年透過BNO計劃吸納港人移民，企圖營造香港人才流失的印象。然而數年過去，香港在國家全面支持及大灣區協同發展紅利加持下，社會秩序穩定，營商環境持續改善，國際資本與全球專業人才持續關注和聚集香港。隨着中國「站起來、富起來、強起來」，香港已深度嵌入國家民族復興的戰略版圖。



●經過回歸後多年發展，香港已成為人民幣國際化的戰略樞紐。 資料圖片

在規劃未來方面，國家近期在「十五五」規劃及香港北部都會區發展藍圖中，為香港新一輪轉型升級定下明確方向。

中央明確支持香港發揮「一帶一路」投融資、航運、法律及專業服務，以及國際人才樞紐等多重角色，推動香港從傳統資金集散港口，向「金融+科技創新」雙核心帶動的多元化國際樞紐轉型。

陳鳳翔以其著作《圖解十五五》第203頁中「河圖昭日月，號角振乾坤。永樂俱東矣，初心壯國魂」寄語國家與香港同向而行，強調國運東來、萬眾歸心的歷史大勢。他總結指，香港由過去依附外部、前景相對迷茫的城市，逐步成長為扎根祖國、引領大灣區發展的重要節點，並在國家雙循環新發展格局中承擔關鍵樞紐功能。

展望未來，他認為，只要香港堅定落實「一國兩制」，加快融入粵港澳大灣區及國家整體發展大局，把握人民幣國際化和科技創新升級的歷史機遇，便能在回歸之路上行穩致遠，為國家發展與香港自身繁榮穩定續寫新篇章。



●陳鳳翔認為國運東來，萬眾歸心為歷史大勢，香港順勢而為方可行穩致遠。 資料圖片

丁孟：正邁「超級聯繫人2.0」新階段

雙向賦能

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）就香港回歸前後角色轉變，信銀國際首席經濟師丁孟接受香港文匯報專訪時分析，隨着國家經濟格局與企業出海需求轉變，香港正進化為「超級聯繫人2.0」，告別單向通道模式，蛻變為連通內地與全球的雙向賦能核心樞紐。



●香港正進化為「超級聯繫人2.0」，作為連通內地與全球的雙向賦能核心樞紐。 資料圖片

丁孟回顧，在回歸後的頭20年，香港最重要的功能是幫助外資進入內地，香港是資金的「單向通道」，全球資本經香港流入內地，享受改革開放和經濟高速增長的紅利。這個模式持續了很久，也造就了香港金融中心的崛起。

「現在不一樣了。」丁孟說，「過去是幫外資進內地，現在是幫內地企業『出海』。」他指出，中國企業「走出去」已經進入新階段，不只是賣產品，還要做品牌、做本地化營運、做文化融合。這個過程中，香港的角色不再是單純的「中間人」，而是雙向樞紐。向內，繼續吸引全球資本、人才、技術進入內地；向外，幫助內地企業對接全球市場，解決法律、金融、文化、政治風險。

並非空談 有能力滿足內外需求

丁孟強調，香港能成為「超級聯繫人2.0」，不是靠口號，而是靠實實在在的競爭力。普通法體系與國際接軌，仲裁、訴訟、知識產權保護有公信力；沒有外匯管制，資金進出自由；多語言、跨文化、專業服務能力強；國際媒體、金融機構、評級機構匯聚。「這些不是舊時代的遺產，是新時代的工具。比如我們拓展與中亞的聯繫，自然要用到香港的多語言環境和國際化商業網絡。」

「服務國家發展大局，不是政治口號，而是經濟邏輯。國家的金融強國、科技自立、人民幣國際化、綠色轉型，每一項香港都能參與，而且有獨特優勢。」他以人民幣國際化為例：「香港是全球最大的人民幣離岸交易中心。我

們有條件，也有責任，幫助人民幣走得更遠。」

「我對香港未來30年有信心。」丁孟總結，「方向明確——服務大局、輻射全球。底色扎實——法治、人才、開放。數據支撐——國際金融中心的硬指標，我們依然是全球前列。你只要看數字：股市成交量、債券發行量、外匯交易額、資產管理規模……香港沒有掉隊。」

內企「出海」港角色不可替代

「出海」是當前中國企業最熱的關鍵詞。從電動車、電池到電商、社交軟件，越來越多的內地企業將目光投向海外。丁孟認為，香港在這一浪潮中扮演著不可替代的「支點」角色。融資方面，香港是國際資本匯聚地，IPO、債券發行、銀團貸款渠道暢通。法律與合規方面，普通法體系、國際仲裁中心，幫助企業應對海外法律風險。品牌與市場方面，國際化的營銷、公關、諮詢公司匯聚，助力品牌全球化。人才與本地化方面，多語言人才熟悉不同市場的商業文化。

「很多人覺得香港只有金融。不對。」丁孟說，「香港的專業服務——會計、法律、諮詢、設計、公關——都是世界級的。這些『軟實力』恰恰是企業出海最需要的。」丁孟還指出，在地緣政治緊張的背景下，香港可以幫助企業分散風險。「通過香港作為中間樞紐，可以在一定程度上降低單一市場、單一貨幣、單一法律體系帶來的集中風險。這不是規避，是分散，是理性的商業決策。」