

# 全球航企大幅調整航班轉嫁成本 長途票價飆逾三成

## 短程遊成新常態 重塑航空業版圖



應對能源風暴系列二



航空篇

中東戰事導致航空燃油價格翻倍並推升機票價格大幅上漲，全球航空公司被迫大幅調整航班，旅客的旅遊模式亦出現顯著轉變，短程與區域旅遊逐漸成為新常態。

●香港文匯報記者 廖嫣然

中東衝突自2月底爆發以來，伊朗封閉霍爾木茲海峽直接影響歐洲航油進口，引發價格飆升。國際能源署警告，若油源中斷持續，歐洲航油庫存最快6周內見底。

### 沒燃油避險航企陷困境

在歐洲航空業界，航空公司應對油價衝擊的能力出現兩極化。已提前進行燃油避險的業者營運相對穩定，瑞安航空行政總裁奧利瑞表示，公司已鎖定八成航油需求，均價約每桶67美元，合約保障延伸至2027年3月。他強調，瑞安是歐洲避險最深、抗壓性

最強的航空公司。芬蘭航空同樣穩健，行政總裁庫薩斯托保證航油供應穩定，避險比例亦達八成。

相反，未有避險的航空公司則陷入困境。北歐航空因完全沒有燃油避險，每一桶航油均需現買現付，被迫大幅取消航班並直接上漲票價，將成本轉嫁乘客。德國漢莎集團4月下旬取消高達2萬個短程航班，荷蘭皇家航空亦宣布減少160個歐洲航班。奧利瑞警告，若高油價持續，歐洲將有航空公司倒閉。

### 旅客開始思考旅程是否值得

機票價格上漲直接影響旅客出行意願。位於荷蘭、專門經營歐洲旅客赴亞洲旅遊的Kunji Travel創辦人楊政勤分析稱，現時長程航班機票價格比起戰事爆發前已上漲至少三成，連帶影響消費者的購票意願。許多歐洲消費者認為世界局勢不穩定，想避免風險，有旅行規劃的人可能轉而在歐洲境內進行短程旅行。

亞洲市場方面，旅遊業界觀察到類似趨勢。美國旅遊網站Skift資深分析師瓊斯指

出，亞洲國家未來可能更積極推動區域旅遊與國內旅遊，旅客也將更傾向前往鄰近國家。他認為，原本計劃赴歐洲等長程旅遊的亞洲旅客，可能會因航班不穩定而轉向澳洲、日本、韓國與中國等地。他指旅客會開始思考，「這趟旅程是否值得花這麼多錢？」

中東北非地區最大旅遊搜尋引擎Wego聯合創辦人維奇指出，在航空燃油價格高漲下，部分消費者可能改以國內旅遊取代海外旅行，但他同時指出，若中東衝突持續延宕，能源問題進一步影響亞洲經濟與消費信心，旅遊需求亦可能受到更明顯壓力。剛結束的泰國潑水節已出現類似轉變。泰國傳媒報道，今年潑水節期間泰國民眾更傾向留在當地慶祝，而非跨府旅遊，顯示燃油與旅遊成本上升已開始影響消費者旅遊習慣。瓊斯強調，此次衝突具有地域性，亞洲區域內的旅遊所受影響相對有限，他仍對亞洲觀光業有信心，認為全球旅遊市場並未因為中東危機而停滯，只是需要重新調整方向。



●機票價格大幅上漲，旅客旅遊模式出現顯著轉變。網上圖片

## 廉航先驅率先被壓垮 美航空市場或掀破產潮

國際油價近期急劇攀升，加上美國聯邦政府救助談判失敗，迫使被視為全球廉價航空模式開創者的美國精神航空，於5月正式宣布停止營運，該公司所有航班即時取消，已售出機票將自動退款，成為25年來美國首間大型航空公司宣告破產。業界憂慮若美國政府未能及時出手救助，航空市場可能出現新一輪破產潮，勢必影響國內支線航空競爭格局，並減少旅客的低價出行選擇。

### 精神航空結束43年營運

精神航空行政總裁戴維斯在公告中指出，公司3月曾與債權人就重組計劃達成協議，得以短暫維持運作。他強調：「儘管如此，近期燃油價格急劇和持續上漲，最終令我們除了有序停止營運外別無選擇。持續運作需要數億美元額外流動性資金，精神航空沒有也未能獲得這些資金。」

精神航空成立於1983年，總部設於佛羅里達州，航線遍及美國、加勒比海地區及拉丁美洲。該公司此前已兩度申請破產保護，多年來經營困難，最終未能達成任何拯救方案，在經營43年後即時停止運作。

英國《衛報》指出，美國總統特朗普政府曾提出以5億美元（約39.16億元）收購精神航空九成股份，以避免其倒閉，但方案遭到債權人反對。《華爾街日報》則披露，戴維斯與美國商務部長盧特尼克通話15分鐘後，確認公司已無其他拯救方案，隨即作出破產決定。



●美國精神航空5月停止營運，是25年來美國首間大型航空公司宣告破產。網上圖片

## 運力調整成利潤穩定關鍵

資產管理公司Bernstein最新發布的報告指出，燃油通常佔航空公司收入的兩成至四成，若無法透過大幅提高票價或對沖措施緩解壓力，業界正面臨營運虧損的邊緣。儘管多家航空公司已宣布加價，然而報告強調將高燃油成本直接轉嫁消費者並不容易，因為「現代收益系統優先考慮客戶的支付意願，而非實際投入成本」。

成本上升的衝擊程度，因航空公司的財務狀況及

對沖策略而異。Bernstein指出，瑞安航空和漢莎航空目前獲得最佳保護，2026年對沖比率分別約為80%及77%。相比之下，國際航空集團與法航荷航集團的風險敞口較大，對沖比率只有近62%。此外，瑞安航空和易捷航空維持淨現金部位，而法航荷航集團及WizzAir則因高槓桿而承受更大壓力。

### 淘汰無利可圖航班 收緊供應

報告認為，相較於直接提價，運力調整成為維持利潤率穩定的主要機制。燃油價格上漲時，航空公司會減少供應，淘汰無利可圖的航班，從而收緊市場供應，隨着低價座位減少，平均票價被迫上升。美國聯合航空已宣布削減5%的增長計劃，達美航空及漢莎航空則分別削減3.5%及1%。

Bernstein估計，航空業仍屬高度商品化行業。北大西洋長途航線市場最為理性，運力通常隨燃油成本同步調整；中東航空公司則往往不顧燃油價格而維持擴張計劃，背後涉及戰略性國家目標。報告預期，隨着高油價持續，利潤率較低及槓桿率較高的航空公司將被迫更深度削減運力，而國際航空集團與瑞安航空則可憑藉較優越的經濟效益而擴大競爭差距。



●法航荷航集團因高槓桿而承受更大壓力。網上圖片

## 英擬允航企整併航班 穩定旺季營運

為應對伊朗戰事帶來的航空燃油價格持續飆升，英國政府5月宣布，計劃在暑假旅遊旺季期間，暫時允許航空公司整併航班，以減少臨時取消的情況，確保夏季高峰期的營運穩定。

自2月中東戰事爆發以來，重要航運通道霍爾木茲海峽近乎封鎖，導致航空燃油供應銳減，價格急劇上揚。為減輕燃油成本暴漲對航空業的衝擊，英國政府推出臨時應變措施，允許航空公司將同日飛往同一目的地的多個航班進行合併，集中載客。同時，航空公

司亦可釋出部分起降時段，而不會影響下一季的使用權限。

英國政府在聲明中明確表示，這些臨時措施的目標是穩定暑期營運。法國興業銀行分析師指出，由於中東地區燃油供應中斷，歐洲正面臨最嚴重的物流問題。

大型廉航公司瑞安航空行政總裁奧利瑞受訪時直言，高油價已對業界構成嚴重威脅，其他航空公司恐面臨「真正的倒閉危機」。業界普遍認為，英國政府的整併航班方案雖屬短期權宜之計，但能有助減少航班臨時取消對旅客的影響，是應對當前危機的必要手段。



●英政府希望減少夏季航班臨時取消情況。網上圖片

## 印度面臨大規模停飛

印度多家航空公司近期警告，由於航空燃料價格過於高昂，業界可能面臨大規模停飛危機，並已正式要求政府介入，提供及時有效的財政支援。

據印度媒體報道，印度航空公司聯合會表示，中東戰事爆發後，燃油價格異常攀升，加上盧比大幅貶值，航空公司約四成成本用於燃油，現時處境極為困難。香料航空在發給印度民航部的信中直言：「為了航空業繼續生存、維持、營運下去，請政府緊急介入，提供及時、有效的財務支援，協助業者渡過目前的難關。」

目前印度政府對國內航線燃油價格的升幅限制在每公升15盧比（約1.24港元），但國際航線燃油價格升幅高達每公升73盧

比（約6港元），兩者相差近5倍。油價飆升對長程航線影響最為顯著，業界呼籲當局採用一套同時適用於國內及國際航班的統一燃油定價法。

### 冀延後徵收燃油消費稅

此外，印度航空公司亦期望政府能暫時延後徵收稅率為11%的航空燃油消費稅。業界指出，若繼續負擔此項稅，將對公司營運造成重大影響。

新德里電視台報道，部分航空公司甚至已考慮縮減航班或直接取消長途航線。印度航空業正面臨前所未有的經營壓力，急需政府迅速作出政策性回應，以免觸發全面停飛危機。

## 航企要求政府財政支援



●香料航空向印度民航部發信，直言為了航空業繼續生存、維持、營運，請政府緊急介入，提供及時、有效的財務支援。圖為香料航空機組人員。網上圖片