

# 專家獻策助港與中亞新興市場合作共贏

## 「香港大講堂」研短期突破路徑與長期戰略布局 倡將不確定性轉為合作紅利

為響應國家「十五五」規劃中，「應健全香港、澳門在國家對外開放中更好發揮作用機制，支持港澳深度參與高質量共建『一帶一路』」的號召，香港特區行政長官李家超於今年6月初率領代表團出訪哈薩克斯坦與烏茲別克斯坦。由香港文匯報評論部與香港大公文匯傳媒集團智庫聯辦的「香港大講堂——「地緣政治風險下的中亞合作——香港如何平衡機遇與挑戰？」主題研討會，邀請來自特區政府、立法會、商界的代表以及專家學者，深入剖析香港布局中亞市場的核心優勢與潛在風險，研討中亞新興市場的短期合作突破路徑與長期戰略布局方向。與會者認為，應以香港的完善機制、專業服務與創新模式，將不確定性轉化為可預期的合作紅利，實現互利共贏。

●香港文匯報記者 盧慧穎

香港大公文匯傳媒集團副董事長、總編輯張國義致辭時表示，面對中亞地區複雜多變的政經與法律環境，香港可從三個維度在「一帶一路」框架下發揮所長，兼任「超級聯繫人」與「超級增值人」，推動高質量互利合作。

他指出，香港具備普通法制度及與國際接軌的監管體系，能為中亞大型基建提供綠色融資與合規安排，亦可為跨境貿易提供爭議解決與法律保障，有效對沖地緣風險，將不確定性轉化為安全、可預期的商業機會。

### 指港可聯動內地創科力量

在帶動中亞產業升級方面，他強調，特區政府近年大力推動創新科技，已在金融科技、數字治理、生物醫藥、綠色技術及高增值物流等領域形成優勢。中亞各國正加速數字化、綠色低碳與產業多元化升級，迫切需要先進技術與創新經驗；香港可聯動內地創科力量，為中亞現代企業和經濟轉型發展助力。

「一帶一路」專員何力治致辭時表示，特首率團出訪中亞並簽署多項合作協議，相關合作金額總值逾16.5億美元，多個項目預計將於未來6個月至12個月在港落實，顯示在風險仍存的情況下，雙方合作意願與實際需求依然強勁。

他表示，「一帶一路」辦公室已就人工智能與數字發展，以及與重建與發展基金等領域，分別與哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦開展對接合作，呼應施政



●「地緣政治風險下的中亞合作——香港如何平衡機遇與挑戰？」主題研討會昨日舉辦。

報告為香港專業服務爭取更多機會的方向，具重要意義。而不少內地企業在行政長官見證下與哈烏兩國簽署合作備忘錄，體現出香港在助力內地企業出海方面具無可比擬的優勢。

何力治強調：「地緣政治雖帶來不確定性，但歷史證明，愈是變局，愈需開放與聯通；中亞機遇實在，香港優勢獨特；不應迴避風險，而應以完善機制保障、專業服務、創新思維與務實行動，把挑戰轉化為機遇，並將互補優勢轉化為共同發展動力。」

### 運用科技與法治築數字護城河

全國政協委員、立法會議員吳傑莊表示，面對中亞新興市場的機遇與挑戰，香港要構建「樞紐對樞紐」的制度化合作，運用科技與法治為企業築起安全的數字護城河。

他指出，首先要發揮香港在Web3與數字資產監管的前瞻優勢，對接阿斯塔納國際金融中心等區域樞紐，透過區塊鏈與智能合約，推動中亞大宗商品與算力資源的數字化結算，既提升跨境交易效率，亦有助降低國際支付受阻的風險。

其次，他建議推動「普通法+創科標準」的軟實力輸出，在合同談判與爭端處理中引入香港普通法與仲裁機制，為企業「拼船出海」提供法治保障；同時輸出大灣區智慧城市與數字政府的成熟標準，形成技術與制度的深度綁定，把短期商貿往來升級為長期戰略合作。

他建議特區政府加快完善對中亞合作的頂層設計，在創科與金融長遠規劃中設立「中亞合作」專章，並善用北部都會區等產業園，打造成中亞企業與主權基金進入大灣區、落戶香港的第一站與跳板，實現雙向、可持續的高質量發展。

中國社會科學院俄羅斯東歐中亞研究所研究員、中俄戰略協作高端合作智庫辦公室主任蘇暢表示，中亞地區30餘年來大致經歷由亂到治、由治到

穩、由穩到變的演進，核心問題在於政治穩定與權力交接，政治風險由高至低依次為塔、吉、哈、烏、土。

她指出，中亞整體安全風險呈下降趨勢，但當前複雜安全特徵突出，影響安全的關鍵因素包括政權安全、阿富汗安全局勢及地區安全合作。蘇暢強調，30多年來，隨着上海合作組織與「一帶一路」合作取得豐碩成果，以及中國—中亞機制不斷完善，中國與中亞國家的關係多次躍升，合作層次與廣度將持續拓展。

香港中小上市公司協會主席春迎指出，中國企業新一輪「出海」不應只賣產品，而要深度融入當地經濟，以就業、稅收與產業升級換取可持續空間，從「世界商品中國造」轉向「中國商品世界造」。

面向中亞合作，他主張以中國技術與供應鏈優勢，結合當地需求布局產能與服務，避免單純出口資源或產品。他認為，香港應發揮國際金融中心功能，打造大宗商品生態圈與供應鏈中心，服務中亞在糧食、棉花、礦產等領域的定價與融資需求；同時通過資本與專業服務賦能中亞各國產業升級，創造就業機會，形成互利共贏，提升抗風險能力。

香港珠海學院黃廷方、信和一帶一路研究院研究員莫川川建議，依託香港自由港優勢與大灣區內地城市的製造能力，打造面向中亞的陸路跨境電商網絡；技術層面引入「數據沙箱」機制，讓數據在港完成匿名化處理後，合規流向「一帶一路」沿線國家；落地上，擬在中亞、越南與沙特三地設立「直播電商出海試點基地」，採用「港隊+當地隊」雙隊運作，由港校負責跨文化直播內容研究並輸出本土化指南；同時在商務部「絲路電商」框架下設置專項出海補貼，形成政策與資金支持，提升試點成效與可複製性。

香港文匯報負責人黃曉敏，香港大公文匯傳媒集團智庫副總監王曦煜、陳蒙亦出席活動。

## 議員倡「以青年為橋、以人文為脈」路徑



●立法會議員林琳 香港文匯報記者曾興偉 攝

香港文匯報訊（記者 盧慧穎）立法會議員林琳日前就香港與中亞五國合作提出「以青年為橋、人文為脈」的路徑，強調在經貿拓展的同時，需以民心相通作為長久合作的根基，推動由短期交易走向長效、深層次的戰略夥伴關係。她指出，香港具「一國兩制」下的國際化優勢與專業服務能力，長期擔當「超級聯繫人」，未來更應在青年交流、人文互鑒與人才培育上發揮「超級增值人」角色。

林琳直言，社會對中亞五國認知不足，雙向民間互動仍顯薄弱，已成合作短板。她強調，經貿合作講求信任與長線投入，若青年互不了解、民間不相通，商貿亦難以落實。

### 建議深化教育學術對接

為此她建議深化教育學術對接，打造面向未來的人才走廊。她建議強化「一帶一路獎學金」，主動走進中亞高校社群，擴大來港升學通道，圍繞國際金融、商事法律、會計、創科等優勢學科開展聯合培養、學術論壇及科研合作，對接當地經濟轉型需求；並倡議設立香港青年專業交流專項，聚焦新能源等領域，將遊學、研學、實習常態化、機制化。

在擴大人文交流、夯實民心相通方面，她建議把零散、小規模的人文交流活動升級為制度化平台，如在港舉辦「香港—中亞文化節」、電影展及藝術交流，依託中外文化交流機構持續輸出多元內容；同時結合國民教育與文化政策，拉近兩地青年與公眾距離，破除資訊壁壘與文化隔閡。

### 搭建創新創業與境外實習平台

她並建議搭建創新創業與境外實習平台，促進雙向融合。依託特區政府「國際青年交流資助計劃」及成熟的海外實習機制，動員在港中資與跨國企業開拓中亞崗位，對接數字經濟、綠色新能源、文旅與城市治理等新賽道；並探索「互訪互實習」模式，邀請中亞優秀青年來港短期或長期交流；同時用好啟德「青年驛站」等配套，降低團組來往成本，提升交流深度與頻次。

林琳表示，特區政府自《青年發展藍圖》出台以來，從獎學金、國際交流到青年發展基金，已形成較完整政策框架；下一步應「做深做實」，同步推進經貿與人文兩條線，打通社會認知與人才通道，開啟香港與中亞雙向互利的局面。「以青年為橋，則山海可通；以人文為脈，則合作常青。」

她期望各界協力，把香港與國家的良好形象帶到中亞，讓青年成為長期合作的種子，為國家與香港高質量共建「一帶一路」作出貢獻。



●香港大公文匯傳媒集團副董事長、總編輯張國義（右）、「一帶一路」專員何力治（左） 香港文匯報記者曾興偉 攝

## 港可成為面向中亞「超級增值人」

香港文匯報訊（記者 盧慧穎）在研討會上，多位嘉賓指香港完全有條件把「超級聯繫人」升級為面向中亞的「超級增值人」，並憑藉頂尖的專業服務體系，成為破解難題、深化合作的關鍵支點。

立法會議員、招商局港口集團股份有限公司副董事長嚴剛指出，中國—中亞物流面臨各國通關與監管協同效率不一，制約跨境流轉；出口大、回程少等挑戰。

他表示，在物流與貿易聯通方面，他建議雙方可在港口建設、航空物流拓展及大宗商品交易平台共建上深化協作，特別是香港正構建大宗商品交易生態圈，而中亞資源豐富，合作空間廣闊；在資本與專業服務對接方面，嚴剛指中亞在資源開發、基建升級及產業轉型等方面融資需求龐大，香港可憑藉普通法制度、成熟監管體系以及法律、保險等高增值專業服務，提供全方位金融支持。「教育文化交流也是重要領域。」

嚴剛表示，可推動香港高校與中亞高校建立制度化合作，打造「物流+金融+法律+資源產業」的定製化人才培養體系。

香港貿易發展局研究總監龐瀛指出，香港在中亞市場的機遇體現在物流、貨物貿易、黃金貿易及金融等方面。他引用貿發局最新數據指，2026年有94%的內地企業選擇「一帶一路」沿線國家作為出海主要地點，91%選擇東盟各國。他表示香港可憑

藉國際金融中心地位，為內地企業拓展中亞提供全方位金融支持，包括項目融資、IPO、發債及綠色金融服務，協助企業應對地緣政治風險與合規挑戰，並解決市場多變、海外市場競爭激烈、成本和資金限制的痛點。「同時，香港可向內地企業提供市場行銷、供應鏈管理、融資及風險管理，科研、產品標準、ESG相關等服務支援。」

龐瀛表示，香港可通過以上服務助力中小企業拓展業務，並成為內地企業去到中亞的樞紐。

### 發揮關鍵節點作用 推動區域數字合作

中國移動國際有限公司企業業務部副總經理肖康指出，中亞地處歐亞大陸腹地，高度依賴陸纜、區域節點轉接與國際樞紐互連，對網絡穩定性和安全性提出更高要求。香港可發揮「信息流、數據流、算力流、服務流」關鍵節點作用，高效銜接中國內地市場與中亞、歐洲及全球主要經濟體，成為推動區域數字合作的重要橋樑。「內地高性價比算力、成熟AI能力及數字化解決方案，可依託香港加快出海，對接中亞市場快速提升的數字經濟需求，為政府、能源、金融、交通等關鍵行業提供本地化、安全可靠、算力的支撐。」

肖康表示，可將人工智能、5G、雲、網、數據、安全與行業知識深度結合，形成可運營、本地化的一站式行業解決方案，賦能中亞產業鏈升級。



●中國移動國際有限公司企業業務部副總經理肖康 香港文匯報記者曾興偉 攝

哈薩克斯坦智朗銀行（Brillink Bank）行政總裁劉驥在研討會上表示，香港推動三年內將實物黃金儲備擴至逾2,000噸、建設區域黃金樞紐之際，應主動對接哈薩克斯坦貴金屬產業鏈。

他介紹哈國年產金約87噸，並將建設年產15噸純金的巴甫洛達爾黃金精煉廠，故他建議港與哈建立「實物黃金供應鏈直通車」，增加港在世界期貨市場的影響力。

劉驥同時指出，當前銀行層面存在「溫度差」，即政策與執行間的隱形壁壘。

他倡議香港證監會加速評估，將阿斯塔納國際金融中心（AIFC）或是整個哈國納入遠程開戶合資格司法管轄區名單，便利合規資金與投資者進入香港市場；並建議本港銀行端破除對中亞「高風險」的固化認知，解決香港企業跨境結算與開戶繁瑣滯後問題。

## 投資署將率團赴美出席全球生物科技盛事

香港文匯報訊（記者 高鈺）特區政府投資推廣署創新及科技和生命與健康科學總裁黃煒卓會聯同香港科技園公司，及由逾20間以香港為據點的生命科學及健康科技企業、五間大學及15間大學孵化公司組成的代表團，於今日至本月25日出席在美國聖地牙哥會議展覽中心舉行的全球生物科技盛事——BIO 2026國際生物科技大會。

署方表示，將於場內的香港展館舉辦企業展

示、項目推介及交流活動，協助代表團與環球投資者、合作夥伴及業界翹楚建立聯繫，並展現香港如何發揮通往亞洲的門戶角色，及日漸成為生命科學及健康科技企業由區內邁向國際市場的首選跳板。

香港代表團的參與企業包括：上藥生物治療（香港）有限公司、漢騰生物（香港）有限公司及大灣生物有限公司等中國企業。投資推廣署表示，一直與這些企業緊密合作，從拓展海外市場、協助開展

業務，以至為其對接環球投資者、科研夥伴及業界網絡，全力支持其出海策略；上述企業選擇以香港為平台，接連國際資本、合作夥伴及市場，將內地的創新成果轉化為環球機遇。

### 加強與環球主要參與者聯繫

黃煒卓指署方今次參與活動，是藉此深化與美國生物科技業界的交流互動，並加強香港與環球主要參與者之間的聯繫。他認為香港為生命科學

及健康科技企業提供穩固的亞洲據點，及通往環球增長的清晰路徑；憑藉頂尖的科研人才、世界級的研發基礎設施、完善的知識產權保護，與粵港澳大灣區內地城市的緊密聯通，香港可以為企業提供理想環境，讓他們籌募資本、建立夥伴關係，並加快創新成果市場化的進程。

他強調，特區政府對業界的重點支持將進一步鞏固香港作為出海基地的吸引力，當中包括加速藥物審批的「1+」機制、「產學研1+計劃」等完善資助措施、「港澳藥械通」及在北部都會區正全力打造的龐大創科生態圈，「香港具備一切所需條件，讓不同規模的生命科學及健康科技企業均可取得蓬勃、卓越發展。」