

外資加碼中國市場 布局航空全產業鏈

200家內地航企成空客供應商 中國航空產業鏈成熟具韌性

打造一架民航客機，涉及成千上萬的零部件和上百家上下游企業。正在北京舉行的第四屆中國國際供應鏈促進博覽會（鏈博會）的「先進製造鏈」展區，空中客車再度以「鏈主」身份攜手十餘家全球航空製造企業參展，全面展示在華供應鏈網絡。記者了解到，以空中客車為代表的外資航空巨頭持續加碼中國市場，已在中國完成覆蓋飛機全生命周期的完整布局，從工程設計、核心零部件製造、飛機總裝，到售後支持和退役飛機回收，實現從「買賣一架飛機」到「全產業鏈布局」的演進。與此同時，一批中國的航空產業鏈企業亦快速壯大，不僅成為空客等關鍵供應商，還參與到C919等國產大飛機生產裝配的全流程，一條日益成熟、極具韌性的航空產業鏈在中國加速形成。

●文/圖：香港文匯報記者 郭瀚林、任芳韻 北京報道

去年在鏈博會首秀後，空客今年攜更大規模、更國際化的合作夥伴再度參展。在現場，從鈦合金鑄件到密封材料、從電氣設備到飛機座椅，各類中國供應商展示的產品吸引了觀眾目光。據展台工作人員介紹，目前約有200家中國供應商支持着空客民用飛機的生產。中航工業已是空客在全球的第二大非發動機供應商，貢獻其在中國的直接採購超過50%的份額。去年，空客在中國的年度工業合作總值已經突破14億美元。

波音：續支持中國航空體系增長

「未來20年，中國航空體系將成為全球最大市場，波音也會持續參與並支持這一進程。」波音中國區總裁Landon Loomis昨在鏈博會上也表示，波音非常重視與中國合作夥伴的關係，目前在中國擁有40家供應商，未來也將繼續支持中國航空體系的增長，包括供應鏈領域的發展。他還提到，中國航空安全系數世界最高，無人駕駛技術有望在華率先落地。

外資巨頭的中國產業夥伴已發展壯大。空客A320飛機機翼是技術含量最高、生產難度最大的空客民用飛機機翼之一，參展商中航西飛承擔着A320系列機翼總裝和機身系統的安裝工作。2021年，雙方在A320項目上的合作拓展至機身系統裝配，中航西飛還在空客天津總裝廠附近設立生產基地。去年4月，中航西飛向空客交付了其製造的第800架份A320系列飛機機翼。同年7月，雙方啟動A321飛機機身系統裝配工作，這是該機型首次在中國進行機身系統裝配。

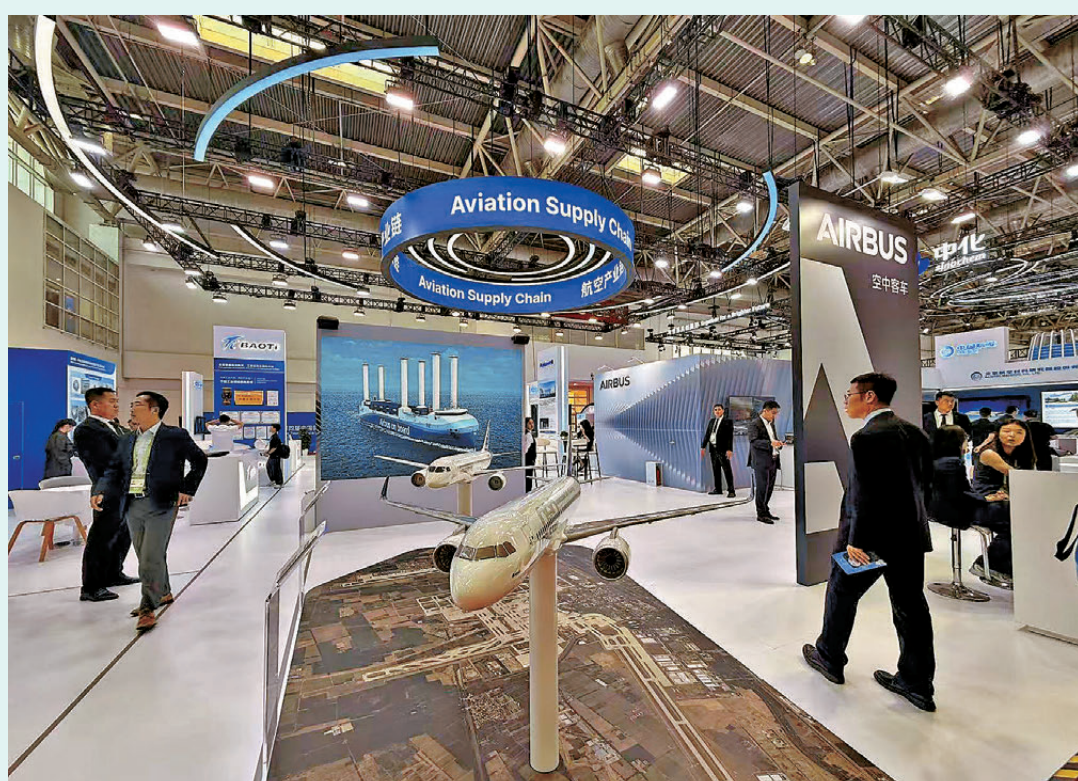
空客A220「中國元素」比例最高

「作為產業鏈中游鏈主企業，瀋陽飛機正加快打造開放式供應鏈，與全球20個國家和地區的500餘家供應商形成了穩定夥伴關係。」中航瀋飛的工作人員向記者介紹，A220飛機是目前空客所有民用飛機中擁有「中國元素」比例最高的一款機型。中航瀋飛長期負責生產A220飛機的前機身、中機身、後桶段、尾錐和艙門等大部分機身工作份額。公司目前主要客戶除了空客、波音外，還包括了中國商飛，提供C909、C919等主流機型的尾段、機身、吊掛、艙門等產品。

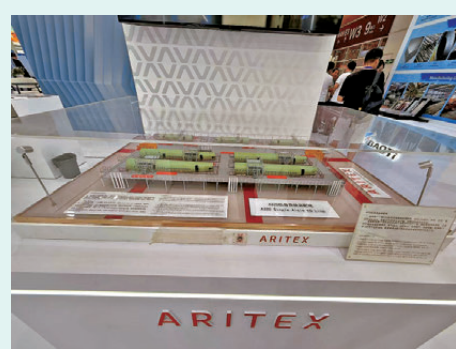
西子航空目前是空客A220飛機前起落架艙門的全球唯一供應商。該公司主要生產空客A220和A320系列飛機的零部件，每年向國際市場供應近70萬個零部件。2024年，西子航空中標C919大飛機機身（含中央翼）工作包，是內地第一家承接C919大飛機機身部段的民營企業。

航材股份副總經理李守棟接受媒體採訪時介紹，公司與全球頂部航空製造商建立了穩定合作關係，多個產品配套應用於C909、C919國產客機。「已實現『國內配套托底、國際市場增量』的雙向發展格局。」他說。

萬航模鍛公司的產品覆蓋飛機機身結構件、起落架等核心部件。「公司自主研製的8萬噸模鍛壓力機，可生產C919客機起落架等核心部件，落地瞬間可承受70至90噸的衝擊力。」萬航模鍛副總經理馮偉說，作為首次參與鏈博會的企業，期待與更多企業「抱團出海」，加強與能源領域企業合作交流。



●空中客車以「鏈主」身份攜手十餘家全球航空製造企業參展。



●空客A320機身系統裝配線。



●湖北航宇嘉泰飛機設備有限公司供應的飛機座椅。

低空經濟加速商用 「空中出租車」2030年落地

香港文匯報訊（記者 任芳韻、郭瀚林 北京報道）在今年鏈博會的「先進製造鏈」，設置1,000平方米低空經濟專區，上海、浙江、江蘇、深圳等地30餘家頭部企業、初創企業聯合參展，載人eVTOL、物流無人機、巡檢機器人集中亮相，完整展示低空整機、核心零部件、應用解決方案，覆蓋應急救援、智慧物流等場景，構建了從核心器件到整機應用的完整生態，顯示低空經濟正從技術驗證加快走向規模化商用。

低空出行新勢力御風未來攜自主研發2噸級載人eVTOL M1亮相。展台工作人員介紹，這款被稱作「空中出租車」的M1機型已實現動力系統、飛控核心系統、機身複合材料三大關鍵環節100%國產化。依託優異的飛行性能，該機型可將順義至大興機場兩

小時的地面車程，壓縮至半小時以內，高效破解城市遠距離通勤難題。

載人飛行器可載5名乘客

M1是內地首架完全自主研發、核心部件全國產化的2噸級複合翼載人電動垂直起降飛行器。機型最大起飛重量2.5噸，可搭載5名乘客，純電驅動續航250公里，巡航速度200公里/小時，支持全自主無人駕駛飛行。據介紹，M1力爭在2028年完成載人適航取證工作，實現點對點載人航線客運，逐步構建覆蓋城市通勤、城際互聯、島嶼連通的立體交通網絡。

內蒙古九天數字科技有限公司展示了高速公路巡檢無人機系統。據介紹，該系統針對內蒙古自治區境內1.2萬公里公路，通過定



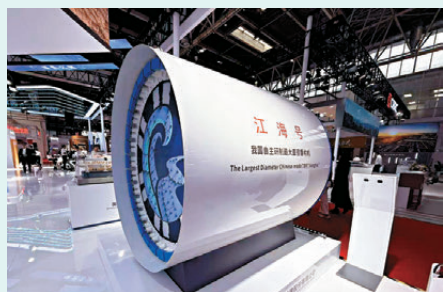
●御風未來攜自主研發的2噸級載人eVTOL M1亮相。

製化技術攻關，已在G6等高速路段實現常態化無人機巡檢，覆蓋橋樑、邊坡等高風險路段，累計巡檢路長超2萬公里。

交通新圖景



●國產大郵輪「愛達·花城」號模型



●自主研製的最大直徑盾構機江海號



●中國鋁業展示的全鋁車身



●復興號CR450動車組列車模型



●貴州企業帶來自動駕駛移動空間



●亞洲最大自航絞吸船「天錕號」模型

雲南來港招商 提滇港合作三建議

香港文匯報訊（記者 孫曉旭）由雲南省投資促進局牽頭舉辦的「投資雲南·香港企業懇談會」昨日在港舉行。雲南省副省長郭大進率團出席，聚焦「資源經濟、園區經濟、口岸經濟」三大方向，向與會香港工商界推介雲南發展優勢，並誠邀港商赴滇投資興業。郭大進表示，當前雲南經濟轉型已成形起勢，綠色能源裝機佔比逾90%，高原特色農業全鏈條產值突破2.7萬億元（人民幣，下同），中老鐵路「黃金線路」效應持續放大，期待與香港在綠色能源、農產品深加工、文旅等領域開展深度合作。

郭大進指出，去年雲南地區生產總值達3.28萬億元，產業特色鮮明。在綠色能源方面，全省電力總裝機達1.7億千瓦，去年發電量近5,000億度，其中九成來自水電及新能源等潔淨能源。雲南透過南方電網向大灣區輸送逾千億度綠色電力，滇港能源合作基礎深厚。高原特色農業領域，雲南鮮切花年產量達120億枝規模，咖啡、綠色蔬菜、橡膠等農產品種類豐富，歡迎港商參與「雲品出滇」及農產品深加工。

他亦強調，雲南文旅與旅居條件優越，16個地州風情各異，全省擁有15個民用機場，去年昆明機場旅客吞吐量突破約5,000萬人次。雲南夏季平均氣溫約22度，是避暑旅居勝地，去



年旅居超過兩個月的人數達550萬人。

齊拓「綠電+算力」新賽道

雲南省投資促進局副局長趙懷君則提出三項滇港合作建議：一是深耕「紅土地資源」，拓展生物育種、高原特色農業精深加工及林下經濟產業鏈；二是搶抓「綠電+算力」新賽道，善用穩定清潔能源與涼爽氣候，布局符合國家綠色數據中心標準的算力基礎設施及尖端材料產業；三是布局「輻射中心服務業」，重點關注低空經濟、跨境商貿、中醫藥康養及數字智能等領域。期望與

港企在設施農業、綠色製造、生物醫藥、文旅康養及跨境商貿等方面實現深度合作。

會上，香港中華廠商聯合會會長盧金榮、新華集團董事蔡展思等企業家及機構負責人相繼發言。企業代表一致認為，雲南資源優勢顯著、營商環境持續向好，面向南亞、東南亞的開放勢頭強勁，將加快推動在談項目落地，實現互利共贏。

雲南省人民政府港澳事務辦公室副主任馬作昕及省交通運輸廳、省商務廳、省投資促進局等部門代表，與香港商協會及企業就滇港合作深入交流，會上並簽署多項合作框架協議。

行，左三為雲南省副省長郭大進。

香港文匯報訊（記者 孫曉旭）香港中華廠商聯合會會長盧金榮在昨日舉行的「投資雲南·香港企業懇談會」上致辭表示，滇港合作已從傳統商貿延伸至新興產業及綠色經濟等多元領域。雙方應善用區位優勢轉化為開放動能，將特色資源提煉為核心產業競爭力。

盧金榮指出，香港對雲南的價值不限於融資與貿易通道，更是雲南高質量發展的「價值放大器」。香港匯聚環球頂尖的品牌策劃、檢測認證及知識產權管理經驗，可協助雲茶、精品咖啡、蔬果與火腿等高原特色產品躍升為具全球競爭力的品牌，助雲南企業在全球供應鏈中佔據更有利高地。

港「企業出海策劃師」助滇企國際化

他續稱，雙方除傳統產業升級外，亦可協力布局人工智能、生物醫藥、低空經濟及數據經濟等新興賽道；雲南堅持綠色發展的方向，香港作為亞洲領先綠色金融樞紐，在ESG國際融資、綠色認證及創新成果轉化方面經驗豐富，雙方可協力推動綠色轉型。

盧金榮強調，雲南是國家輻射南亞、東南亞的「橋頭堡」，香港是聯通中外的「超級聯繫人」與「超級增值人」，兩者結合不僅可帶動雙向投資，更能並肩出海開拓「一帶一路」沿線市場。廠商會轄下匯聚三千多家來自工業、貿易、創新科技及專業服務界的企業，近期更推出「企業出海策劃師」服務，以一企一策方式提供從落戶香港、合規到全球供應鏈配備的一站式資源，將積極協助雲南優秀企業善用香港平台邁向國際。

盧金榮：港做「價值放大器」助雲品出海