

# 卜國明：爭取發言和謹言慎行 體會公務員議員皆造福市民 理解部門有局限 只提務實可行建議



從昔日受議員監察的公務員，到今日監察政府運作的立法會議員，卜國明完成了自己人生一次「華麗轉身」。立法會工程界議員卜國明近日接受香港文匯報專訪時笑言，作為議會新人，自今年初履職以來經歷了不少趣事，也對立法會議員這個崗位有了更深刻的體會。他直言，立法會議員與公務員工作既有相似，亦有不同，但從小立志服務社會的初心不變，「無論是公務員，還是立法會議員，都是在服務社會、造福市民。」 ●香港文匯報記者 嚴錫華



●卜國明表示，做議員首要學會兩件事：第一件事是「鬥快擱掣」，第二件事是謹言慎行。



●卜國明表示，騎行不僅能強身健體，也能鍛煉心肺功能與平衡感，更是他最佳的減壓良方。

卜國明於上世紀八十年代初加入政府，在37年的公職生涯中，曾先後任職水務署、運輸署、路政署、土木工程拓展署及發展局等多個部門及政策局。2021年1月退休前，他擔任土木工程拓展署轄下土木工程處處長。他在交通運輸規劃、新市鎮發展、政策制定、大型填海工程，以及大型基建項目規劃、設計與管理等方面經驗豐富，曾參與港珠澳大橋、中環及灣仔繞道和東區走廊連接路、屯門公路改善工程、中九龍幹線，以及為抗擊新冠疫情而建設檢疫單位等多項重要工程，貢獻良多。他笑言，自己雖然長期任職政府，熟悉立法會運作模式，卻沒想到擔任議員首要學會兩件事。「第一件事是『鬥快擱掣』。」他解釋指，立法會共有90名議員，每次辯論時間有限，若按掣稍慢，發言次序便極為靠後，甚至失去發言機會。「最記得1月14日開會，我初時不太熟悉操作，一按下去竟排到了第八十六位。」他笑說，必須掌握「鬥快擱掣」的技巧，否則便難有發言機會。「第二件事是謹言慎行。」卜國明說，議員的一舉一動均在公眾注視之下，隨時可能被拍照或錄影，引起輿論關注。卜國明在政府部門任職期間，也曾見證議會的生態轉變。在反對派活躍的年代，官員經常面對無理指責、刻意拉布及程序拖延。「我好記得當年港珠澳大橋追加撥款，前後經歷了約30小時在會議廳內的激烈答問及拉布拖延，試過由周五一直持續到周六下午。」他無奈地說，官員出席會議需要留守等候，若能展開討論尚可回答問題、推動進展，「最慘的是未輪到你的項目，排第三，便只能坐等，因為不知道首個項目討論完後，第二個項目會否很快通過，若不等候，豈非更糟？」結果往往虛耗時間，只能邊工作邊等候。

## 提醒自己勿辜負選民信任

他續指，現時議會環境已大為改善，大家回歸理性務實，行政與立法效率顯著提升，「市民對政府有要求，對立法會議員也抱有期望。」他時刻提醒自己，不可辜負市民與選民的信任。從公務員轉任立法會議員，心態上有何轉變？卜國明表示，在政府工作時有一套管理哲學，當中涉及角色互換。他以工程項目為例，分為僱主、顧問、承建商三方，各持不同立場與考量，易生分歧。「若各方只堅持自身立場、互相指責、推卸責任，只會令問題惡化。」因此，他多年來極力推動「協作」思維，鼓勵各方無論身處哪個崗位，在意見分歧時嘗試换位思考，從對方角度審視問題並找出解決之道。

## 角色雖轉變 目標一致

從被議員監察的官員，轉變為監察政府的議員，卜國明認為兩者並無角色衝突，無論是公務員還是立法會議員，目標從未改變，都是服務社會和市民，只是崗位分工不同。「就像拍戲有不同角色，大家各司其職，合力做好這件事。」雖然角色轉變，但他與公務員目標相同，彼此明白都是為香港、為市民做事。「過去在政府工作多年，清楚知道政府部門的困難和限制。」卜國明強調，現在身為立法會議員，雖肩負監察政府、反映民意、為民請命的責任，但他理解政府有客觀條件限制，不會提出空泛不切實際的要求，只會提出務實可行、具建設性及創意的建議。曾任政府官員的經歷對議員工作幫助很大，相比其他議會新人，他更熟悉政府及議會內部運作，處理議題會更具效率。「我在政壇歷練多年，習慣從上、下、左、右、前、後全方位審視利弊，有助預先防範潛在風險。」加上與公務員團隊彼此熟識，溝通協調更為順暢，提出政策建議時能充分考量可行性、執行難度與潛在風險，令建議更易落地推行。

## 踩單車領悟應對人生順逆流

香港文匯報訊（記者 嚴錫華）卜國明是名副其實的單車發燒友，沒想到他是在四十多歲時才重新接觸單車，契機是來自一次「發軟蹄」的驚險經歷。「有次在美利大廈附近走長樓梯，差點意外跌倒，幾乎滾下去。」他當下心想，自己才四十多歲已如此，待到五六十歲時又該如何？於是下定決心，藉騎行鍛煉身體。卜國明首次外遊騎行便到台灣，一連踩足4天。他笑說：「踩完後雙腿痛到好像不是自己的，但踩得多了，練成『鐵屁股』便漸漸適應，如今早已習以為常。」現在，卜國明不時組團帶隊前往青海、甘肅、新疆騎行，他的議員辦公室更展示了他在青海、新疆騎行時拍攝的照片，他透露今年9月將與朋友遠征雲南香格里拉。細賞鳥蟲草木 健身減壓得靈光「我熱愛山地單車多於公路單車，因為可以遠離城市繁囂，在水塘小路、郊

## 業界盼代議士推動檢視過時法例

香港文匯報訊（記者 嚴錫華）作為新任工程界立法會議員，卜國明自履職後，不斷為業界發聲，積極向特區政府反映業界面臨的困境，並爭取政策支持。香港文匯報近日訪問多名業界人士，他們普遍認為卜國明具備創新思維，有助建造業突破發展瓶頸，期望他能推動特區政府重新檢視不合時宜的法例，為行業拆鬆鬆綁、簡化行政流程。目前特區政府正推進編制香港首個五年規劃的工作，業界人士表示，加快北部都會區發展是未來數年的重中之重，希望卜國明能夠盡快促成相關規劃的具體落實。與卜國明相識超過30年的工程界社會會主席李炳權表示，卜議員雖出身公務員體系，但作風絕不拘泥守舊，亦不墨守成規。「他有很多創新想法，懂得改良流程、優化做法，經常思考如何做得更快更好。」他續說，卜議員過去長年擔任政府官員，熟悉政府內部審批流程與運作機制，希望他能夠協助政府梳理各種過時繁瑣的程序，大膽引入新思維、新方案，從而縮短工程輪候及審批時間。

## 建造商會提五期望

香港建造商會會長廖聖鵬指，卜議員上任後一直積極與業界保持聯繫，樂於聆聽各方意見，亦能反映業界的憂慮與發展訴求。他更對卜議員未來工作提出五大期望：簡化一億元以下中小型工程項目在立法會的審批程序，以縮短推展時間；擔當業界與特區政府之間的溝通橋樑；敦促政府優化現行法例，減少不必要的流程和要求；在審議建造業相關法例時，充分反映業界實際情況及不同持份者的意見，以及繼續提高工程師的社會形象，吸引年輕精英投身工程行列。談及香港首個五年規劃，李炳權直言，香港未來發展離不開北都建設，特區政府對此早有清晰規劃，「想法已經有了，就必須付諸實行，日後可以再按情況調整。」他續說，業界最關心五年規劃中的基建投資規模，希望特區政府加快北都建設和跨境基建項目，以提升香港的競爭力，並改善交通設施。他期望卜議員能夠敦促政府在新規劃中全面檢視現行法規，使基建工程達到提速、提質、提量、提效，從而減低營運成本。在政策和法規優化方面，他希望卜議員繼續代表業界，向政府及其他議員清晰傳達業界的意見和憂慮。

## 未來十年人均居住面積 經民聯倡增至210平方呎

香港文匯報訊 特區政府正就香港第一個五年規劃展開公眾諮詢，諮詢文件將「民生及社會發展」列為六大核心範疇之一，明確以提升市民福祉為目標。經民聯昨日發布「關於五年規劃民生社會願景目標與指標的建議」報告，並就安居、樂業、育人、安老四大範疇提出目標和建議，包括人均居住面積在未來十年增至210平方呎、失業率降至不超過3%、設立「強積金首次置業計劃」以解決青年置業困難、長者醫療券服務點擴至整個廣東省等。



●經民聯昨日發布「關於五年規劃民生社會願景目標與指標的建議」報告。

## 建議設強積金首次置業計劃

經民聯黨魁吳永嘉表示，堅持人民至上是國家「十五五」規劃推進經濟社會發展必須遵循的原則之一，安居、樂業、育人、安老是香港五年規劃四大民生及社會發展重點，在安居方面，經民聯建議由「住有所居」邁向「住有宜居」，包括以「先行先試」形式提高北部都會區內公屋的人均編配標準，提升標準單位人均面積；增加私營房屋供應；加快舊區及公屋重建等。

在育人方面，為解決青年「四業」問題，培養更多愛國愛港、具專業技能和國際視野人才，設立「強積金首次置業計劃」；支援青年創業；增撥資源，鼓勵青年到內地就業和實習；解決職專學歷認證問題，對接民生需求。同時建議從傳統的「被動兜底」轉向「主動應對」，將老齡化轉化為「發展紅利」，例如制定全面安老政策藍圖，完善退休保障；發展銀髮經濟等。出席發布會的經民聯立法會議員包括副主席劉業強、陳祖恒、執委黃永威、鄧銘心、林偉全和卜國明。

## 政策組專家研討會： 港普通法制度具獨特優勢

香港文匯報訊（記者 黃子龍）香港首個五年規劃公眾諮詢已展開。特首政策組透過「與專家有約」系列研討會，匯聚特首政策組專家組學術界及業界領袖的洞見，為社會提供具深度的政策參考，推動市民共同參與香港未來發展藍圖的構建。特首政策組第九期及第十期「與專家有約」研討會聚焦香港在「一國兩制」框架下的獨特制度優勢。特首政策組組長黃元山表示，綜合兩場研討會觀點，普通法制度不僅是香港的歷史基礎，更是面向未來的核心戰略資產。特首政策組第九期及第十期「與專家有約」研討會嘉賓均指出，香港是全國唯一的普通法司法管轄區，與世界主要經濟體接軌，同時又能充分發揮內地龐大市場帶來的發展機遇。有關判斷不僅建基於學術分析，亦獲中央明確肯定。2026年國務院發表的《「一國兩制」下香港維護國家安

全的實踐》白皮書談到香港在維護國家安全的實踐中，香港包括普通法在內的原有法律制度得到保持和發展，法治「金字招牌」享譽全球，充分肯定香港在法律制度方面的優勢。

## 學者：普通法處理爭議高效

在第九期研討會中，香港大學首席副校長、黃乾亨黃英豪基金教授（政治經濟學）王子漸指出，普通法在資本市場發展方面有其優勢，在處理爭議通常更具彈性和效率，例如在普通法制度下，處理如驅逐欠租租客或追討空頭支票等爭議所需時間較短。研究亦顯示，普通法地區在追討未兌現支票方面的法律程序效率更高。香港憑藉普通法制度，能有效連接全球資本與國家發展需求，支持國家科技創新與產業升級。這一功能在國家體系內具高度獨特性，難以由其他城市取代。

## 律師倡向海外推廣法律服務

第十期研討會中，特首政策組專家組成員、海問律師事務所合夥人劉洋指出，除了普通法制度的優勢外，香港亦須持續推動航運、仲裁等高增值服務升級，進一步鞏固國際社會對香港整體制度的信任。他建議，香港在未來五年規劃中可進一步整合國際調解院、國際商事法庭及仲裁機構等資源，打造具國際辨識度的法律服務品牌，同時加強面向中東、東盟及歐洲市場的推廣。



●特首政策組組長黃元山與香港大學首席副校長王子漸。