

融入與服務 國家發展大局

中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍日前來港考察調研，其間到北部都會區了解最新建設進度。與此同時，特區政府就香港首個五年規劃進行公眾諮詢，廣納社會各方建言，同為香港籌謀，當中「加快北部都會區建設」放在諮詢文件第一部分。北部都會區是香港發展的重要新引擎，肩負產業、科技、大學城，以及宜居、宜業、宜遊等「四大建設目標」。與此同時，教育部等五個部門近日發布《「人工智能+教育」行動計劃》，提出「四大重點任務」，包括推動人工智能人才培養與素質提升、促進人工智能與教育深度廣泛融合、鞏固「人工智能+教育」基礎環境，以及優化「人工智能+教育」發展生態。兩項部署同樣折射出，科技與人才培育正成為發展新質生產力的關鍵所在。

秦泗釗 嶺南大學校長及韋基球數據科學講座教授 香港人工智能研發院董事局成員

近日，筆者一篇學術論文《教育中的人工智能：以嶺南大學的實踐解構博雅大學的數碼轉型》，在教育科技領域的頂尖國際學術期刊《計算機與教育：人工智能》發表，深入剖析人工智能在教育中的實踐成效。作為一所擁有138年辦學歷史的博雅學府，嶺大近年走出「博雅+科技」及「AI+」的新路線，相關發展脈絡呼應國家「十五五」規劃綱要提出的「強化科技教育和人文教育協同」，使人才培養兼顧技術能力與人文素養，以支撐長遠創新發展。

創科人才要具備思辨能力

相關成果亦逐步反映於國際評價之中：近日嶺大於QS世界大學排名大幅躍升120多位，躋身全球第581位；在2026年度《泰晤士高等教育》世界大學影響力排名中，嶺大首次打入世界百強，位列全球第63位，並在可持續發展目標「SDG 4：優質教育」蟬聯全球第一。此等佳績既打破大眾對博雅教育的傳統印象，亦展示具備思辨能力的創科人才，正逐步成為引領新時代發展的重要力量。

在數字時代，教育的功能已從社會發展的基礎升華至推動創新的重要引擎，並與產業體系建立更緊密的連結。本港高等教育亦正由聚焦人才培養，走向「人才—科技—產業」相互支撐的發展循環，而北部都會區正好為這一轉型提供條件。國家「十五五」規劃綱要亦明確提出，支持香港「加快北部都會區建設」及「打造國際高端人才集聚高地」。

因此，北部大學城的建設目標不僅在於增加高等教育用地和辦學空間，更在於配合國家教育、科技與人才一體化發展方向，培育數字時代所需的創新人才。

香港高教界本身具備既有的獨特優勢，包括完善的法律制度、國際化的學術環境、與內地及全球科研網絡的緊密連接，以及相對自由開放的學術交流空間。這些條件均有助香港打造「留學香港」品牌、建設國際教育樞紐，吸引海外頂尖人才來港發展。然而，香港長久以來受地少人多的現實制約，以高等教育為例，八所教資會資助大學雖各具發展特色，惟目前分散於香港不同區域，難以發揮最大協同效應。在國家「十五五」規劃開局之年，北部大學城正可成為匯聚頂尖學府、學者、科研資源與前沿知識的「高等教育創科樞紐」，並成為香港特區連接內地、融入國家發展大局的新引擎。

提升國際化水平 擴大學術網絡

嶺大坐擁最鄰近洪水橋教育用地的地理優勢，屯門的校園有望與北部大學城及內地的創科企業形成更緊密的協同效應，構建「一小時科研協作圈」，推動知識與研究資源跨境流動與共享。北部大學城更關鍵的「吸引力」，在於可完善相關配套並開拓發展機會，有條件吸引全球人才落戶。各大學應藉此契機進一步發揮自身優勢，加強與內地及國際頂尖學府合作，透過多元形式促進學術交流與協

作；在維持本港國際化優勢的同時，更好回應國家對高端人才及產業發展的需求。

儘管香港八大已全數躋身「亞洲大學百強」，本港仍不斷增強實力，持續提升國際化水平並擴大學術網絡。以嶺大為例，我們積極把握全球人才流動的機遇，啟動「嶺大60全球學者招募」計劃，目標是在嶺南大學於2027年在香港復校60周年之際，從全球聘請60位頂尖學者。至今我們已成功引進38位世界級人才，為嶺大科研與工程發展注入強勁動能。

催生跨學科創新思維

此外，由諾貝爾物理學獎得主丁肇中教授擔任榮譽院長的「嶺南高等研究院」，成立兩年多以來已引進全球25位傑出學者，涵蓋9個國家或地區，橫跨人工智能、化學工程、數學、會計學、公共行政等多個學術領域。研究院為大學建立具規模的跨學科研究平台，進一步增強嶺大的科研實力：一方面為師生提供更多與世界級學者交流的機會，另一方面亦有助催生跨學科創新思維，啟發年輕學者從「博雅+科技」的國際視角出發，推動研究成果在數字時代更好回應社會所需。

香港雖小，但是國際化強，國際人才密度高，能孕育多所各具特色的全球領先學府。筆者期望香港首個五年規劃，以北部這片新土壤作為新的發力點，創造超越地理限制的學術與經濟價值，向全球輻射龐大的「創科紅利」。

嚴懲「獵人書店」 防範「軟對抗」荼毒青年

鄭嫣然

黑暴餘孽死心不息，亂港惡行不斷，幸有國安部門維護法紀。本月24日，香港警方國安處在深水埗採取執法行動，突擊搜查「獵人書店」，以涉嫌違反《維護國家安全條例》第二十四條作出煽動意圖作出具煽動意圖的作為罪拘捕一對本地男女，被捕女子另涉洗黑錢罪。

「獵人書店」是臭名昭著的黃書店，長期鼓吹「軟對抗」。去年7月該店聯合多間黃店搞出所謂「『無處不閱讀』獨立出版書展暨獨立書店祭」，打着書店的幌子，伺機勾結反中亂港分子形成「軟對抗」產業集群，意圖復活「黃色經濟圈」，傾力推銷各類「獨書」蠱惑年輕人，妄想繼續散播危害國家安全的邪惡思潮，視國安法如無物，膽大包天。

披「獨立書店」外衣煽仇煽暴

據報日前涉案被捕女子就是「獵人書店」的創辦人黃文萱，此人劣跡斑斑，數年前藉「修例風波」上位，在區議會平台操弄公帑資源進行禍港活動，包括在議員辦事處展示「港獨」及「攪炒」的反動文宣，宣揚或推動分離主義；提供議員辦公室作非法「初選」投票站，助紂為虐；更在網絡散播謠言及寫信支援暴徒的政治文宣，分化對立，刻意製造社會矛盾。

國安法例生效後，定海神針止暴制亂，亂港禍首一一束手就擒，香港恢復平靜。黃文萱狂心不止，仍妄圖轉為隱蔽方式進行社區滲透，在深水埗開設「獵人書店」為基地推動「軟對抗」，以表面無害的獨立書店文化氛圍作掩護，頻頻舉辦帶有煽動政治意識的講座與分享會，廣邀反中亂港分子作所謂專題演講，或與其他反中亂港黃店合辦展覽及電影放映會，藉以潛移默化荼毒涉世未深的年輕人，宣揚煽動思想。在吸納支持者的同時，黃文萱積極「課金圈錢」，除了向與會者收取費用，更無視國安相關法例，持續在「獵人書店」售賣多本

抹黑中央及特區政府、危害國安，甚至由反中亂港媒體出版的美化黑暴書籍，包括煽動刊物《黎智英傳》及「草子」等亂港分子的作品，擺明車馬「借書店搞軟對抗」，惡行罄竹難書，必須嚴厲懲治，以儆效尤！據警方透露，黃文萱除因書店出售及展示具有煽動意圖的刊物或物品而被捕，她同時涉嫌收取來自外國政治組織的多筆可疑款項，或干犯洗黑錢罪行。

詭譎境外反華勢力獲取金援

此類意圖將西方反華政治勢力的黑錢「洗白」為店舖經營收益，靠「軟對抗」及宣揚反中亂港主張作為個人吸金手段，顯示亂港一大誘因就是為了錢！黑暴餘孽毫無節操，把國家社會民族大義都統統拋諸腦後，藉搞亂香港、煽動社會對立詭譎境外反華勢力，獲取金援。

同為所謂「獨立書店」的深水埗「一奉書館」亦曾為斂財而扭盡六壬，屢遭執法者制止但絲毫不知悔改。「一奉書館」曾因舉辦「棟篤笑」班被控「無牌經營公眾娛樂場所」罪而判罰，亦曾涉嫌無牌賣酒及違反防疫規例遭到警方票控；又因無牌開辦語言班而被控違反《教育條例》下的「管理未經註冊學校」罪，被法庭裁定罪成判罰款；更售賣《黎智英傳》，涉嫌違反《維護國家安全條例》第二十四條「明知而出售具煽動意圖的刊物」而被捕。

警方的強有力執法行動反映兩大重點，其一是香港已經築牢國安屏障，絕不容許有人藉「軟對抗」等煽惑手段蓄意散播荼毒學生、煽動仇恨、挑動社會分化的惡意信息，「獵人書店」此類掛羊頭賣狗肉的煽暴基地，應被嚴懲，決不能姑息。其二是外部勢力干預香港、妄想「以港遏華」的圖謀依然存在，地緣政治矛盾激化下，國安風險複雜嚴峻，絕不能掉以輕心，須時刻常備不懈，保持國安警鐘長鳴！

博雅融合創科 建設北都大學城

與內企拼船出海 開拓中亞廣闊市場

龐溟 香港貿易發展局研究總監

香港大講堂

在全球供應鏈重組與地緣經濟變化下，企業「出海」版圖正延伸至「一帶一路」新興市場。中亞作為連接亞歐的陸上通道，戰略地位迅速提升，成為區域經濟新引擎。

中亞五國經濟持續增長。哈薩克斯坦作為區內最大經濟體，2025年GDP達3,027億美元，佔全區53%，人均GDP接近1.5萬美元，2024年FDI存量達1,513億美元。烏茲別克斯坦人口最多（3,820萬）且平均年齡僅為30歲左右，GDP為1,471億美元，2025年實質GDP增長預計達7.7%，展現強勁增長勢頭。

香港為中亞企業提供資金支持

其他中亞國家經濟規模雖然相對較小，但也各有特色。可以說，中亞市場既有資源優勢，也具備人口紅利。香港作為國際金融與貿易中心，正好能與中亞互補，成為資金、技術與市場的橋樑。

近年來，哈薩克斯坦與烏茲別克斯坦由資源型經濟轉向高增值及可持續發展，對金融、專業服務、創科及物流等領域需求殷切。同時，中亞與中國的經貿關係持續深化。2024年中國對哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦投資分別達62億美元及22億美元，2025年中國與哈薩克斯坦貿易額更達488億美元。

隨着全球貿易格局的加速重塑，香港正主動在傳統市場之外尋找高成長的新增長點，並在「一帶一路」建設中發揮更大作用。可以說，香港與中亞的合作前景廣闊。

在物流領域，中亞各國目前正全力融入國際多式聯運交通走廊，這直接導致當地對於現代化的物流倉儲基礎設施、冷鏈和供應鏈網絡的需求迎來了歷史性的井噴。在貨物貿易領域，通過協助中亞企業擴大其工業與輕工業的製造產能，香港可以開拓新的出口契機。在黃金貿易領域，中亞地區擁有極其龐大的原生黃金儲備，如果能將這一資源優勢

與香港世界級的黃金交易、跨境清算、專業交割以及高安全性的倉儲生態系統相結合，將創造雙贏局面。在金融領域，無論是大规模的工業升級還是基礎設施建設，都需要長期資金支持，這直接對口了香港作為國際金融中心的跨境銀團貸款和資本市場募資等功能。

行政長官李家超早前率團出訪哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦。尤為引人矚目的是，代表團包括40位涵蓋工商、金融、法律、物流及創科等領域的香港代表，以及30位來自內地能源、礦業、高端製造及製藥等領域的企業代表。這種兩地企業攜手「拼船出海」的創新模式，未來或成為香港參與「一帶一路」商貿拓展中的常規做法。

內企投資「一帶一路」市場意慾大

在此格局下，香港作為「超級聯繫人」及「超級增值人」的角色越來越關鍵。香港不僅是內地企業配置金融、法律及專業服務的「出海」平台，亦是中亞企業進入粵港澳大灣區及國際市場的雙向門戶。

根據香港貿易發展局在2026年初對2,000多家內地企業進行的「出海意向」調研，2026年有94%的內地企業在未來兩年內會選擇「一帶一路」沿線國家作為出海主要地點，91%選擇東盟各國，相比2023年分別提升21個百分點和33個百分點。

香港作為連接內地與國際市場的「超級聯繫人」和「超級增值人」，依託「一國兩制」優勢，將繼續扮演好內地企業「出海」首選母港和服務平台的重要角色。內地企業不再僅僅將香港視為貿易中轉站，而是更多考慮將香港發展為自身海外業務的區域總部、融資中心、風險管理中心和合規運營平台。

香港可協助內地企業應對地緣政治風險與合規挑戰，並解決市場多變、海外市場競爭激烈、成本和資金限制的痛點。同時，香港亦可向內地企業提供市場行銷、供應鏈管理、融資及風險管理，科研、產品標準、ESG相關等服務支援。

歐亞開發銀行的數據亦顯示，截至2025年中，哈薩克斯坦已佔中國對中亞

地區直接投資存量超過30%，投資範疇涵蓋天然資源、基礎設施、製造業等多個重要領域。同時，亦出現多項具代表性的合作案列，包括哈薩克斯坦政府機構首次在港發行人民幣債券，以及中資礦業企業實現香港與哈薩克斯坦市場的全球首次雙重上市。這不僅反映市場機遇逐步落地，更顯示「內地企業+香港平台+中亞市場」的三方互動模式正加快形成。

多個代表性合作案列已促成

香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」，有望在下列各方面為中亞的商業生態系統帶來不可替代的價值，構築香港與中亞走向雙贏未來的堅實橋樑。

一是供應鏈與全球連接性。香港不僅能為中亞企業提供區域物流管理及高效的分銷樞紐服務，更能憑藉在國際貿易合規和質量控制方面的深厚積澱，協助中亞商品無縫打入粵港澳大灣區以及廣闊的東南亞市場。

二是資金融通與專業服務。香港擁有完善的法規、簡單低稅制及具國際視野的人才庫，擁有深厚且多元化的機構與私人資本池，可憑藉國際金融中心地位，為中亞的基建及發展項目提供多元化融資渠道，如為大型項目量身定製銀團貸款、促成在香港交易所的公開上市募股、提供結構化的貿易融資工具等。香港的專業服務生態圈，亦能協助當地企業實現轉型和拓展國際業務。

三是研發、產品標準與ESG諮詢。香港能提供全面對標國際標準的合規諮詢、檢測認證服務，並憑藉香港在全球綠色金融領域的領導地位，提供急需的ESG顧問和可持續投資架構設計。

四是數碼化轉型解決方案。香港成熟的人工智能算法、先進的金融科技沉澱以及智慧城市治理方案，可以助力中亞各國的數字政府和現代化社會治理的轉型升級。

總結來看，中亞市場潛力巨大，中國與中亞的投資與貿易日益緊密。香港憑藉金融、物流、專業服務與國際化平台等優勢，既能助力中亞企業拓展業務，也能成為內地企業「走出去」的首選樞紐，實現各方互利共贏。

深化改革激發動能 貢獻國家高質量發展

程燕 全國政協委員 香港貴州文化交流基金會創會主席



今年是香港回歸祖國二十九周年，香港由治及興之路越走越穩，在國家發展方面也承擔起更重要的責任和擔當。國家「十五五」規劃綱要在香港發展的核心部署上，由以往的「融入國家發展大局」，深化為「更好融入和服務國家發展大局」，折射出香港角色的深刻升級。這既是中央對香港的殷切期望，也是香港自身高質量發展的必由之路。

香港在頂層規劃上主動對接國家戰略，為更好融入國家發展大局築牢底座。行政長官李家超帶領特區政府編制香港首個五年規劃，主動對接國家「十五五」規劃，並展開為期兩個月的公眾諮詢，廣泛聽取社會各界意見，是香港從被動配合國家五年規劃和發展戰略，到主動出擊、積極應對的生動寫照。

國家「十五五」規劃綱要支持香港加快北部都會區建設，充分彰顯了北部作為香港更好融入國家發展大局前沿陣地的深遠意義。

香港在國家發展大局上的角色，由「融入」升級為「融入和服務」，意味着不再只是國家發展的跟隨者、受益者，更要做「國家所需、香港所長」的對接者、貢獻者。國際管理發展學院(IMD)近日發布《2026年世界競爭力年報》，香港排名連續三年上升，今年再升一位重返全球第二。香港在「一國兩制」下「背靠祖國、聯通世界」，以穩健的

制度、開放的市場和持續的創新投入，為國家高質量發展扮演兼具安全與增長機遇的「價值樞紐」。

在服務國家高水平對外開放方面，香港積極參與共建「一帶一路」，充分發揮功能平台角色。本月初，李家超率領由香港和內地企業代表組成的訪問團到訪中亞，共達成96份合作協議和備忘錄，涉及金額近130億元，充分彰顯香港作為國家對外開放「超級聯繫人」與「超級增值人」的獨特戰略價值。

香港融入和服務國家發展大局，既是發展命題，也是改革命題。香港首次制定五年規劃，本身就是治理思維的重大轉變。香港五年規劃與每年施政報告及財政預算案相輔相成：五年規劃為香港經濟社會發展、深度參與國家建設規劃全局；施政報告建基於五年規劃定下的願景精準施策；預算案為落實政策調撥資源。這標誌着香港治理模式實現從「小政府、大市場」轉向「有為政府+高效市場」的重大變革。

回歸二十九周年，是香港在國家發展大局中站穩新定位、扮演新角色的一年，是香港深化改革、推動發展的一年。在融入中找準方向，在服務中彰顯價值，在改革中激發動能，在發展中共贏未來，是香港未來發展的關鍵要旨，更是香港對國家的歷史責任。社會各界要全力支持特區政府編制好香港五年規劃，積極建言獻策，為香港更好融入和服務國家發展大局、實現更好發展盡所能、展所長。