

香港五年規劃



而把握全球AI浪潮聯結全球南方國家的數據中心、圍繞服務國家戰略需求在「金融賦能實體經濟」上大膽創新，顯得特別重要。 ●香港文匯報記者 莊程敏

香港今年第一季本地生產總值(GDP)按年增長5.9%，創近五年新高。適逢香港回歸祖國二十九周年、更是香港首份「五年規劃」誕生的一年，社會關注新階段下如何增強經濟新動能。香港大學經管學院副院長鄧希焯接受香港文匯報專訪時提出，香港經濟短期亮麗增幅主要受惠於外部環境變化帶來的人才與資金階段性回流，以及全球人工智能(AI)上游產品與科技設備需求急升，香港要把握好短期經濟穩健增長的好時光，加緊做好香港經濟中長期的結構升級工程，



把握AI浪潮聯結全球南方

「金融賦能實體」空間闊

專訪港大經管學院副院長鄧希焯：港需在新一輪全球化中重塑節點角色



●香港沙嶺數據中心區模擬圖。

資料圖片

港可成AI服務樞紐 助全球南方建數據中心

香港文匯報訊(記者 莊程敏)在新一輪人工智能(AI)浪潮下，香港如何定位及把握機遇備受關注。鄧希焯表示，當前全球AI發展存有兩大難以預測的變數，一方面中美分別建立「自給自足、自主可控」的AI產業體系，長遠或令中國經由香港再出口至海外市場的增長動力減弱；但全球南方多國正積極興建數據中心，香港有望憑藉自身優勢，成為中國與相關國家之間的AI服務樞紐。鄧希焯指出，近期包括中亞在內的多個全球南方國家，均大力推動數據中心建設。這些地區資源較為充足，而數據中心除需要芯片及各類原材料外，每天亦要消耗龐大電力。「如果全球南方都在發展AI計算與數據處理中心，香港便有機會成為中國與這些國家之間的AI服務樞紐，包括輸出各種AI相關的解決方案和產品。」

研究AI全球應用港具優勢

談及本港如何運用大學與科研力量把握AI熱潮，鄧希焯表示，本港大學整體已非常積極，「基本上所有學科，在研究與應用層面都會接觸到AI，在教學上亦多多少少會涉及AI。」以商學院為例，已開辦多個「AI+」碩士課程，如「AI+金融」、「AI+經濟」等，本科層面亦設有新的AI相關主修與課程項目，相關發展已主動展開。

他強調，香港在AI發展中有一個重要角色，就是研究AI對全球不同層面的影響，包括產業結構、勞動力市場、金融穩定，以至政府管治等方面的機遇與衝擊。「這些課題並不只是『硬科技』，反而愈來愈多回到社會科學、政治學與倫理學等領域。」他指出，本港多所大學在社會科學、法律及商學等範疇基礎深厚、地位突出，完全有條件在相關議題上發揮優勢，無須在「硬科技AI」層面上，與三藩市灣區、北京、上海等城市作同維度競爭。至於AI對教育及行業選擇的影響，鄧希焯分享自己在近年



●數碼港與哈薩克斯坦阿斯塔納樞紐(Astana Hub)簽合作備忘錄。 資料圖片

感受尤深。他指出，AI發展令學生選科出現微妙變化，「現在選讀非科技類科目的人是多了，這一點其實很有趣。很多人開始轉向非理工、非純科學的領域。」他分析，最容易被AI取代的，反而是那些規律清晰、可被演算法高度處理的「硬科技」領域，如自然科學、數學、物理、化學等，「相反，AI做得不好的，往往是那些『無規律』的範疇。」

他指出，人與人之間的交流、情感相關的創作，如文學、音樂等，雖同樣受AI影響，但世界仍然需要真實的人類情感、關係與互動，相關工作短期內難以完全被取代。也因此，「以前被認為『較難搵食』的工作，現在反而多了人選擇；相對地，一些以往被視為『很容易搵食』的行業，反而沒以前那麼吃香。」

鄧希焯稱，金融及資訊科技相關工種需求亦見回落，「連程式設計師的需求都大幅減少。」相對而言，醫學相關學科則愈來愈受歡迎。他解釋，醫生工作高度依賴人際溝通與面對面交流，而在香港，短期內醫療界仍會維持相當吸引力與需求，「我認為在可見將來，醫療行業依然會是『分吃香的』」

他總結指，AI浪潮既帶來挑戰亦創造新機遇，香港若能善用自身在科研、社會科學與專業教育上的優勢，並抓緊全球南方數據中心與AI基建的發展契機，有望在新一輪科技變革中，塑造屬於自己的獨特定位。

提升空間，可藉此更好串連區域產業鏈。第三，中國企業「走出去」已進入新階段，重點在品牌塑造、文化輸出、海外布局以及專利保護與買賣等長周期無形資產運作。這正是香港專業服務能發揮優勢的領域，香港可為企業在法律、會計、融資、知識產權及國際合規等方面提供一站式支援。

綠色金融可延伸至文創科技領域

另外，在人民幣國際化方面，鄧希焯認為，雖然美元在國際金融體系中仍具霸權地位，但近期國際形勢變化，包括美國政府及聯儲局多次對中國及其銀行體系作出政治性干預，以及相關貶值美元的政策取向，某程度上削弱了美元形象，亦為人民幣國際化創造有利條件。然而，目前在香港流轉的人民幣規模仍偏小，其中一個主要原因是市場上缺乏多元及充足的人民幣投資產品。他提到，內地機構近日已在香港發行數隻規模龐大的綠色人民幣債券，若此類產品持續增加，將有助吸引更多全球資金投向與人民幣掛鈎的資產，提升人民幣國際使用比例。

綠色金融方面，他指出，香港近年成績斐然，多宗以數十億計的綠色債券及人民幣債券選擇在港發行，反映本地平台在監管、專業服務及國際認受性方面具備優勢，香港應進一步加強對外宣傳。同時，綠色金融概念亦可延伸至其他範疇，例如「IP金融」與「科技金融」。透過類似綠色金融的標準、披露及審核機制，支持知識產權及科技創新相關企業融資，協助包括內地以內的全球IP項目在港進行融資與國際拓展，減少經濟發展對「磚頭經濟」的依賴。

鄧希焯指出，香港未來兩至三年的發展關鍵，不僅是守住國際金融中心排名與港股市值擴張，更要把繁榮轉化為市民可感知的成果，打造「有份工作、有向上流動機會」的香港。他說：「近年香港金融市場暢旺，2025年香港重登全球IPO募資額榜首，現時仍有逾500間公司輪候上市，但金融繁榮等同多元發展，香港這個擁有七百多萬人口的城市，需要更多思考，如何讓市民真正分享到國際排名提升、市場暢旺所帶來的成果。」



●香港大學經管學院副院長鄧希焯 香港文匯報記者郭木又 攝

港吸納人才需保持多元結構

他認為，香港作為國際金融中心的地位非常穩固。從多項指標來看，香港在不少範疇已從「第三位」提升到「第二位」，甚至第一位，例如跨境資產管理規模已升至全球第一，未來香港整體上市公司市值也有機會超越其他金融中心，穩居全球第二，故此「金融賦能實體經濟」就顯得特別重要。

另外，香港亦要打造一個更具包容性的社會，包括更好地接納來自全球南方不同背景的人才在香港工作、生活。這不僅是對本地經濟的推動，也是對國家的一大貢獻。香港是中國最國際化的城市之一，「如果我們能夠在『國際化』上做得更好，就能更有效地發揮『內聯外通』的橋樑作用，為國家與世界之間的互動提供更低成本、更高效的平台。」

他建議，在吸納人才方面亦需保持多元，除內地專才外，應更積極吸引非華裔及不同背景人才來港生活工作，強化「內聯外通」的橋樑功能，令香港的制度與國際化優勢，在新科技浪潮與新市場格局下持續釋放動能。他指出，香港具備全球領先「大學城」優勢，多所大學位列世界前列，下一步關鍵在於加快把基礎研究成果轉化為產品與解決方案，支援區內產業鏈升級。第二，香港需按「國際創新科技中心」及「人才高地」定位，提升教育國際化程度，更有力吸引「一帶一路」及其他全球南方的優秀人才。

他續指，特區政府最新財政預算案提出「金融+」及「AI+」等方向，透過AI賦能推動經濟轉型，將是未來數年提升增值能力與促進多元化的重要抓手。不過，他坦言，外部不確定性仍高，尤其是主要經濟體在AI產業體系上推進「自主可控」與供應鏈重組，長遠或削弱部分經香港再出口的增長動能；香港須更主動開拓「全球南方」市場，在新一輪全球化中重塑節點角色，例如成為中國與東盟、中亞、中東等地在AI解決方案、數據中心建設、跨境專業服務之間的樞紐。

建跨境數據平台提升香港價值

他觀察到，文化創意、知識產權(IP)貿易與投資、創新科技等新經濟領域對資金需求殷切，但不少企業在達至IPO規模之前，常遇到由初創走向成長的「中段斷層」。因此，香港應加大風險投資(VC)及私募股權(PE)等領域發展，令金融體系由傳統銀行、投行延伸至更完整多元的投資鏈條，提供更具耐性的長期資本，支援科研轉化、品牌打造與國際市場拓展。

在數字經濟方面，他認為香港在電子支付等零售層面進展顯著，但在企業對企業(B2B)及跨行業數據共享的平台建設仍相對不足。要推動貿易金融創新、產業鏈風險分散、跨境大宗商品交易，以及配合新一輪全球化需求的跨境保險與專業服務，關鍵在於建立穩健、跨行業、甚至跨境可用的數據平台，讓數據在合法、安全前提下流通，從而提升香港整體價值。

他強調，當香港能同時實現科研成果產業化及全球人才匯聚，便可成為內地企業「走出去」的重要支點，協助企業在法律合規、文化差異與風險管理等方面作前置支援，降低出海成本與風險。「香港仍具很大的發展空間：一方面深度融入國家發展大局，另一方面以制度與國際化優勢，於高科技與專業服務領域協助國家高質量發展，推動中國以更高標準與世界接軌。」

善用北都區人口紅利 擴大城市規模吸人才

香港文匯報訊(記者 莊程敏)在全球政經局勢瞬息萬變、風險與機遇並存的「雙重景象」下，鄧希焯就香港未來十年的經濟定位與城市發展提出了願景，他期望，香港能在保持多元化經濟結構和高質量優勢的同時，進一步成為更具競爭力的國際大都會。他預計：「隨着香港全面推展北部都會區建設，未來將出現大量新住宅、新物業、新經濟區及新興行業，預期香港會有愈來愈多人在該區工作與居住。現時香港人口約750萬，長遠有機會向1,000萬人口邁進。」

他坦言，以目前城市條件，未必能為1,000萬人口提供足夠且優質的安居樂業環境，但在北部都會區發展完成後，理論上可額外容納逾200萬人在當地居住及就業，這本身已是一個非常重大的規劃目標。當香港整體承接能力提升，城市規模進一步擴大後，將有條件更積極吸引全球人才來港，不僅來自內地，亦包括東盟及整個全球南方地區，同步推動產業多元化。

港有實力打造「國際大學之都」

在產業布局方面，他提出三大方向：第一，建設「大學城」，將香港打造成全球性的「國際大學之都」之一。現時全球不少地區政局不穩，歐美多地時有示威及社會運動，美國等地的政治波動亦趨常態化，令不少家長，不僅在中國內地，也包括世界各地對子女赴歐美升學的安全與穩定愈加憂慮，一些國家更在學生簽證等方面收緊政策。在此背景下，香港作為一個

相對安全、政治穩定的城市，迎來大力發展中學及大學教育的重大機遇。第二，增加國際學校數量與選擇。他認為，香港具備中西薈萃、法治健全及對接國際的優勢，可進一步擴大優質國際教育供應，吸引海外家庭及專業人才落戶，形成教育與人才政策的良性互動。第三，進一步建設更為多元和具包容性的國際大都會。他指出，目前香港金融業極具優勢，但金融過度強勢，往往推高整體生活成本，令普羅打工仔生活壓力增加。

他總結指，未來十年的關鍵，在於香港能否善用北部都會區帶來的空間與人口紅利，透過教育、創科與金融賦能實體經濟，建構一個多元、包容而具國際競爭力的超大型城市。



●新界北大學城用地模擬圖

●行人走過金磚國家領導人第十五次會晤舉辦場所南非桑頓會展中心。 資料圖片



豐富人民幣投資產品 助力人民幣國際化