

不僅守優勢 更要新動能

4 嘉賓接受本報新媒體獨家專訪 建言港力拓新機遇

香港回歸祖國 29 周年

香港回歸祖國 29 年以來，經歷國際形勢變化、產業結構轉型；經歷由亂到治走向由治及興。站在新的歷史節點，香港的發展命題不再只是「守住優勢」，更是如何把背靠祖國、聯通世界轉化為新產業、新合作和新動能。4 位嘉賓近日接受香港文匯報新媒體欄目獨家專訪時，分別從商業航天、低空應用、全球資本配置及國際城市合作等不同維度，觀察香港回歸祖國 29 年以來的新機遇。從他們的觀察來看，香港仍然擁有國際化、法治化、市場化和專業服務完善等不可替代的條件，但要把這些條件變成實實在在的發展成果，還需要更主動的政策設計、更快的制度對接，以及更強的產業落地能力。

●香港文匯報記者 胡恬恬



●香港回歸祖國 29 年以來，經歷國際形勢變化、產業結構轉型，4 位嘉賓從不同維度，觀察香港回歸祖國後的新機遇。香港文匯報記者曾興偉攝

SpaceHK 推動者：港須發揮優勢參與商業航天

提到太空經濟，很多人首先想到的是火箭升空、衛星入軌，但夏利里拉集團家族委員會召集人、SpaceHK 推動者馬學志 (Mahesh Harilela) 認為，香港參與商業航天，不一定是自己造火箭、建發射場，而是要找到最符合香港優勢的位置：搭建生態，連接科技、資本、規則與市場。

談到 SpaceHK，馬學志明確地說：「我不是來競爭的，我是來創造生態系統。」他所說的生態，包括大學、商會、商業組織、慈善機構、航空及太空相關團體，也包括資金、保險、法律、知識產權和數據安全。他指出，香港已有多所大學參與太空研究，「我們有能力、有機械人，也有材料科學方面的成果，只是不少資源仍分散在不同機構和研究項目中，因此必須把分散的優勢組織起來。」

因此，他提出建立一個統一中心，讓「所有與太空有關的議題都可以集中起來」。在他看來，商業航天不是單一項目，而是一條完整產業鏈，即發射前有研發、融資、保險、法律、知識產權保護；發射後有衛星數據、遙感應用、城市管理、環境監測、碳排放追蹤與應急救援等場景。香港不必與其他地方硬碰硬競爭，而應善用普通法制度、國際金融市場、保險業、仲裁調解、專業服務、和大灣區連接能力，成為國家商業航天走向世界的平台。

馬學志特別提到，香港可在中國科技「走出去」的過程中扮演保障角色，包括知識產權保護、數據安全，以及確保相關數據「不會被非法用途抽走」；香港可作為中國內地與東盟、亞洲



●馬學志 香港文匯報新媒體視頻專題組攝

其他市場之間的橋樑，亦可成為外界理解中國科技的一個「軟著陸」平台。

為港青創上升空間

他強調，太空經濟不只是少數科學家或企業家的夢想，更可以為香港年輕一代創造新的想像力和上升空間，「香港樓價高、創業成本高，社會需要新的產業故事，讓年輕人看到未來。若商業航天能與金融、數據、低空經濟、智慧城市結合，便不只是高科技概念，而有機會成為香港下一階段的新經濟平台。」

不過，要把概念變成現實，香港需要更明確的牽頭機制。馬學志認為，特區政府可與私人市場建立公私營合作模式，讓資金、風險、規管和責任更清晰分工，「香港不缺資本，不缺專業人才，也不缺國際網絡；真正需要的是把分散的優勢組織起來，形成可落地、可持續、可對外輸出的商業航天生態。」



掃碼睇片

法國前部長：港法可互相學習輸出經驗

法國前部長、普羅旺斯-阿爾卑斯-蔚藍海岸大區副主席 Christian Estrosi 日前首次到訪香港。他曾三度出任法國部長，分別負責國土整治、海外事務及工業等範疇，亦長期主政尼斯，熟悉城市治理、產業發展和對華合作。對 Estrosi 而言，此行並非一般禮節性訪問，而是一次深入了解香港及與整個大灣區科技、金融和城市發展模式的行程。他直言：「對我而言，香港代表一個模式和例子，這對面向未來非常有意思。」

Estrosi 表示，香港在國際金融和科技層面均具重要地位，是中國一個具有獨特性的城市。他過去曾多次訪華，與北京、上海、深圳、廈門等城市都有接觸，亦曾在尼斯接待中國領導人和多個中國代表團。他認為，在全球局勢充滿變化的背景下，法國、歐洲及其所在的大區都有必要加強與中國的關係，而香港正是觀察中國新發展的重要窗口。

此期間，Estrosi 特別關注香港在高密度城市治理、綠色轉型、科技應用和國際金融方面的經驗，並將前往深圳了解人工智能、機械人、創新孵化及綠色出行等生態。他指出，法國南部與香港同為沿海地區，都面對氣候變化、海平面上升、水資源管理、交通減排、城市韌性等共同課題。雙方在污水處理、可再生能源、綠色交通、建築節能、海洋城市治理等方面，有許多可互相學習之處。



●Christian Estrosi 接受香港文匯報專訪。香港文匯報新媒體視頻專題組攝

間和自然山海環境給他留下深刻印象。他欣賞香港在傳統與現代之間保持連續性，也看到香港正在為全球暖化帶來的挑戰作準備。他認為，香港與法國南部不是單向學習，而是可以彼此交換 know-how (互相學習)，「香港可輸出高密度城市管理、金融和科技應用經驗；法國南部亦可分享其在可持續城市、文化旅遊、海洋經濟和綠色能源方面的實踐。」

從香港到深圳，再到尼斯和法國南部，這條合作路線顯示香港不只是中國內地與世界之間的商業平台，也可以成為中歐城市合作的節點。回歸祖國 29 年以來，香港的新角色不止於吸引資本和企業，也包括以自身經驗參與全球城市治理議題，在科技、綠色發展和人文交流中建立更廣闊的國際網絡。



掃碼睇片

港可輸出高密度城市管理經驗

Estrosi 說，香港的城市密度、港口功能、綠色空

前新聞統籌專員：行政機關須解放思想擁抱科技

香港特區政府前新聞統籌專員、CAAC (中國民用航空局) 無人機機長馮煒光談到無人機時，最常說的一個關鍵詞是「解放思想」。在他看來，科技已經走得很前，香港不能只停留在「怕出事」的思維。他直言：「行政機關一定要解放思想，一定要擁抱科技。」

馮煒光強調，低空經濟並非遙遠的概念，無人機在香港最先落地的場景並非「空中的士」，而是大廈外牆及滲漏檢查、電塔巡查、渠務和建築安全檢測、醫療樣本調運、災害救援等。

無人機可成城市應急網絡一部分

他舉例，香港高樓密集，傳統外牆檢查成本高、風險大，若以無人機配合影像、感測器及人工智能分析，可提升效率，也可減少人手高空作業風險，「醫療樣本和緊急物資運送亦具時間敏感性，無人機有條件成為城市應急網絡的一部分。」

他憶述，當年在政府工作時已開始關注大疆，而香港其實有份培養出相關科技人才。然而雖有了「學」，「產」和「研」卻更多在深圳落地，原因之一是香港欠缺大規模測試場地、產業化空間和制度配套。深圳可提供測試場地、政策支持和產業鏈支撐，令科技從研發走向產品；香港若只強調風險控制而缺少試點和應用場景，便難以形成產業。

馮煒光強調，低空經濟的關鍵不是放任飛行，而是建立清晰規則。他說「香港要處理飛行



●馮煒光展示自己航拍的香港黃埔花園照片。香港文匯報新媒體視頻專題組攝

高度、超視距飛行、牌照、保險、私隱、安全、跨境飛行及與內地平台對接等問題。尤其北部都會區與深圳緊密相連，未來若要發展跨境物流、應急救援或低空載人交通，香港與內地在牌照、標準和飛行管理上的互通十分重要。」

他直言，香港要發展低空經濟，除了科技之外，更需要公務員和制度「解放思想、擁抱科技」。他以汽車作比喻指出，香港有大量車輛，不能因擔心撞人便不讓車行；低空經濟亦然，應透過牌照制度和保險制度管理風險，而不是因噎廢食，「安全不能被忽視，但也不應成為不作為的理由。真正成熟的監管，是在風險可控的基礎上釋放應用，讓安全與創新並行。」



掃碼睇片

資深報人：港要成「引進來走出去」雙向平台

香港《經濟日報》集團創辦人之一、前社長麥華章見證香港數十年經濟變遷。在他看來，回望過去近 30 年，香港最大的變化是由一個較單一的國際金融樞紐，逐步轉變為深度融入國家發展大局的創科中心，以及多元文化交流的重要樞紐。「香港經歷回歸祖國、經濟升級、區域融合、數字化發展，今日的角色已不再只是傳統中介窗口。」

他表示，過去香港靠金融、貿易、專業服務連接世界；今日香港更要成為雙向平台，一方面協助內地企業走出去，同時也要吸引海外企業落戶香港，進一步進入粵港澳大灣區和內地市場。

退休後，麥華章仍參與招商引資工作。他近年接觸來自中東、東南亞等地的數字資產平台、新材料等企業，部分有意來港設立區域總部以拓展大中華及亞太市場，或來香港上市及二次上市。他指出，企業選擇一個地方投資，最看重的是「安全」與「機會」。安全包括法治、監管、社會穩定和政策可預見性，機會則包括市場增長、資金流動和業務拓展空間，香港在這兩方面仍有獨特吸引力。

不過他認為，香港要吸引外資，不能只依靠既有名聲與宣傳口號，更要讓企業親自來看、來談、來落地，尤其是外界對香港有時存在誤解，因此香港更要說好自身故事，「當投資者看到一



●麥華章接受香港文匯報專訪。香港文匯報新媒體視頻專題組攝

個穩定、有法治、有市場、有專業服務支撐的香港，信心才會真正建立起來。」

力吸中東等企業設區域總部

同時，香港亦不應只滿足於內地企業來港上市，也要更積極吸引中東、東南亞及歐洲等地企業來港設立區域總部，「回歸 29 周年之際，香港的機遇不只是『恢復』過去優勢，而是把既有優勢升級為全球資本進出中國、連接亞洲新興市場的重要樞紐。」

麥華章強調，香港若要真正發揮國家賦予的功能，就要在「引進來」和「走出去」之間做到雙向流動。



掃碼睇片