

專訪 Animoca Brands 蕭逸：港具先天優勢打造 AI 基建

香港文匯報 AI 製圖

獨家專訪

香港憑藉穩健的數字資產監管以及豐富多元的創土壤，不僅為其在未來金融領域展示領導力，更為 Web3 與 AI Agents (人工智能代理) 的爆發奇點奠定關鍵基礎。Animoca Brands (安擬集團) 聯合創辦人兼執行主席蕭逸 (Yat Siu) 接受香港文匯報《經津論》獨家專訪時表示，數百億計的 AI Agents 將在區塊鏈上開展自主的金融與資產互動。在「萬物皆金融」的全球新浪潮下，香港將憑藉金融領導優勢、穩健的監管聲譽以及高度成熟的法治環境，為即將到來的「Agentic Web」(代理網絡) 時代奠定無可替代的 AI 金融基礎設施。



●香港文匯報記者 黎梓田



「萬物皆金融 不做 FinTech 就落後」

外界認為穩定幣牌照讓 Animoca Brands 從 Web3 玩家轉型為金融基礎設施公司，Animoca Brands 聯合創辦人兼執行主席蕭逸在訪問中回應指，公司並非正在成為金融基礎設施公司，而是整個世界都在金融化。他強調每家公司都必須擁抱 FinTech，無論大小，如果不參與金融科技、創造金融機會或投資資產，公司就會落後。

他以香港為例子，香港人普遍金融素養高，很多人除了工作還有投資組合，這是值得全球學習的模式。而公司核心使命亦從未變——推動數字權，讓全世界擁有並控制自己的數據和資產。這將讓世界變得更好。

蕭逸強調，Animoca Brands 一直都是運營者，將繼續執行投資、孵化項目，並在穩定幣、RWA (真實世界資產) 領域拓展，目標是服務全球消費者與機構。被問及對香港 AI、Web3、FinTech 發展的看法，蕭逸直言香港最大挑戰不在資本，而是人才與技術可及性，資本會追隨機會，香港需要創造更多讓個人與企業成功的機會，才能吸引資金。

AI 教育應從小學開展學用 Agents

除了擁抱金融化，他也特別關注 AI 教育，香港在 AI 教育的應用上相對落後，很多人只用 AI 做搜尋，沒有真正發揮 Agents 的潛力。香港應從小學開始教授 AI，讓學生學會編排 Agents、用 AI 寫程式，這將大幅提升生產力。

針對地緣政治影響，西方 AI 工具在香港受限是風險。香港作為連接中西的橋樑，若無法接觸最先進技術，可能影響全球樞紐地位。他鼓勵青年應盡早盡深擁抱 AI Agents，因為他們還有四五十年時間。至於對 AI 與人類競爭的憂慮，蕭逸則指出這是人類史上最強大工具，AI 不會搶工作，而是創造新機

會，讓一個人的生產力提升百倍。

他強調，作為 Web3 顧問小組成員，他的工作是幫助香港了解產業趨勢。「其中一個重大解鎖點是 AI Agents 的發展。金融的未來不會只是人類互動，而是大量 Agents 之間互動，這些互動會在區塊鏈上進行，它們擁有錢包，需要驗證身份和安全環境。」

穩定幣應用領域仍在探索

蕭逸將穩定幣比喻為早期互聯網時代，「這是很多實驗的開始，有人用於支付，有人用於其他用途。目前還需要時間觀察哪些領域或功能會真正爆發。這也是沙盒計劃的目的——穩健、緩慢推進，一旦成熟，將帶來巨大影響。」

他也特別讚揚香港的監管風格，指出香港的國際聲譽一直建立在「穩健與安全」之上，認為穩定幣和數字資產的發展也應秉持同樣原則——既穩健安全，又能持續創新。

至於 Animoca Brands 未來策略與在香港的定位，蕭逸強調香港是公司總部，亦是其「家鄉」。公司以香港為基地，面向全球，目標是服務全球用戶，未來將會繼續投資、研發與運營，尤其在 AI Agents 平台上。他認為在當前全球環境下，香港的穩定、法治與開放優勢突出，是企業理想據點。香港憑藉其穩健監管、法治優勢與開放態度，將成為全球 Web3 與 AI 金融創新的重要樞紐。



●蕭逸接受香港文匯報《經津論》主持陳津銘獨家專訪。香港文匯報記者北山彥 攝



●安擬集團蕭逸 香港文匯報記者北山彥 攝

大眾此前對元宇宙的認知，過度受限於科幻小說或科技巨頭描繪的視覺畫面。大家以為元宇宙意味著每個人都必須戴上 VR 眼鏡，日以繼夜地把自己關在家中進行虛擬工作。

然而，疫情後的現實證明，人類作為社群動物，對面對面實體交流的渴望無法被單純的視覺模擬取代。蕭逸指出，元宇宙的本質並非「視覺重現」，而是數字世界對現實經濟與控制權的實質影響。只要數字資產對現實世界的影響力依然成立，元宇宙就從未離開。

新形態是 Agents 走進現實生活

他進一步解構了當前正在發生的元宇宙新形態，指出未來的虛擬與現實交織，方向與過去完全相反。現在的元宇宙不再是人類拋棄肉身「走進」虛擬世界，而是 AI Agents 這些虛擬存在主動「走進」人類的現實生活。

這些 AI 代理正化身為具備高度自主性的虛擬實體。它們不僅在後台管理人類的日程、梳理購物清單，更能獨立進行自動化投資交易、編寫程式碼，全方位實質改善人類的現實生活質量與生產力效率。

蕭逸強調，這才是元宇宙真正具備商業與社會價值的未來。對於這場範式轉移何時能迎來真正的大爆發，蕭逸預測，技術突破的臨界點將取決於區塊鏈的機構成熟度，加上 AI 智能的全面突破。

隨著穩定幣技術的普及以及鏈上結算系統的完善，區塊鏈正在轉變為機器可讀的金融基礎設施。由於 AI 代理無法在傳統銀行開設賬戶，去中心化的區塊鏈賬本與穩定幣，將成為這些虛擬代理在元宇宙進行合規交易與信用追蹤的唯一軌道。

當區塊鏈的底層架構與 AI 的行為品質、驗證與安全技術徹底融為一體，便能賦予虛擬代理合法且不可篡改的數碼身份與資產產權。這將讓一切真正可行，並引爆真正的元宇宙經濟體。

元宇宙從未消失 只是早期想像錯誤

Web3 爆發奇點來自 AI Agents

過去的 Web3 飽受「缺乏實質產業價值」的質疑，但隨著技術演進，行業正從「流量幻象」轉向「價值本質」，Web3 亦正邁向爆發奇點。蕭逸認為，Web3 或者區塊鏈真正的轉變來自 AI Agents，大多數人類還能接受現有支付系統，但 AI Agents 不行。它們沒有銀行賬戶，無法做 KYC (Know Your Customer)，但能做 KYA (Know Your Agent)，因此穩定幣對它們至關重要。

傳統網站流量會下降

蕭逸在訪問中預測，全球 80 億人口，未來 AI Agents 可能達到 300 億甚至數百億。它們將驅動「Agentic Web」，這是 Web3 的下一階段——擁有意識、能自主行動的網絡。」蕭逸舉例說明生活改變，以前人們用 Google 會點擊連結，現在大多

數人只看摘要；未來 AI Agents 會直接把結果發到電郵、WhatsApp 或 Telegram，不再需要經過瀏覽器取得資訊。這將改變廣告模式，轉向交易式內容，傳統網站的流量會下降。

Web3 與 AI Agents 的出現，也意味著從數字產權與代理網絡的巧妙融合。蕭逸深入解釋 Web3 本質，「Web3 最核心的是第一次讓人們擁有真正的數字產權。Web3 技術能證明某個數字資產是你的，這是財產權的基礎，而財產權是金融、自由與正義的基石。」

區塊鏈做結算 更快更便宜

他回顧過去 Web3 技術演進，指 7 年前區塊鏈只能處理幾百萬美元交易量，今天已能輕鬆處理數兆美元。這就是為什麼 BlackRock、Visa、Fidelity 等機構現在都採用區塊鏈——因為它更快、更便宜，即時結算，無需支付 2.5% 手續費。

穩定幣牌照落地 展現港金融領導力

Animoca Brands 參與的聯營公司 Anchor Point 確點金融科技有限公司早前獲香港穩定幣發行人牌照。蕭逸表示，公司很早就參與了香港金管局的穩定幣沙盒計劃，一直在實驗和探索。目前仍處於非常早期的階段，難以完全預測穩定幣將來的發展。蕭逸認為，穩定幣發行人牌照落地對香港而言是一個偉大的時刻，顯示香港正在展現其在未來金融領域的領導力。這也是一個非常好的整體訊號，市場正期待後續發展，公司很高興能成為其中一部分。

為未來鞏固金融中心地位

穩定幣牌照的落地，對於香港數字資產的監管框架亦具有非凡的戰略意義。當被問及穩定幣發牌主要是提升支付效率、推動創新，還是強化香港國際金融中心地位時，蕭逸分享道，「這不僅僅是穩定幣本身，而是如果香港想成為未來金融中心，就必須擁抱新的政策框架與新資產類別。數字資產是其中關鍵，而穩定幣又是非常重要的一環。」

Visa 料香港續成支付創新重要樞紐

香港文匯報訊 根據全球支付巨頭 Visa 發布的 2026 年支付趨勢預測，指出基於 2025 年人工智能與 Web3 等科技融合所驅動的變革，並點出今年支付領域發展的四大趨勢，今年商業、貿易及金融體系的演變步伐將進一步加快。Visa 認為，香港將繼續作為支付創新的重要樞紐，而即時支付與流動支付亦將持續發展，以迎合企業與消費者的需求。

Visa 表示，2025 年已為支付領域的迅速發展奠定穩固基礎，預計 2026 年將以前所未見的速度全速演進。隨著數碼基礎設施日益完善、監管環境逐漸成熟，加上流動裝置和運算技術的廣泛應用，社會將迎來重大變化，從根本上重塑大眾和企業與資金互動的方式。

代理式商務將邁向主流

Visa 同時歸納出重塑 2026 年支付領域發展的四

大趨勢。第一個趨勢是代理式商務將邁向主流，企業應用逐步成形。人工智能與商務的深度融合，正改變消費者與企業的決策模式，預料電子商貿將由 AI 代理代表用戶自動完成搜尋、購物及支付等流程，形成全新的代理式商務生態。

生成式 AI 平台已展現推動零售流量的強大潛力，例如美國多個平台於去年 7 月錄得網上零售流量按年飆升 4,700%。亞太區匯聚超過 2 億間企業，且是全球最大的出口地區，全球 80 條主要貿易走廊中有 70 條連接該區，在數碼化及流動優先的環境下，亞太區將迎來 AI 驅動商務的重大轉變。

同時，市場對能理解商業意圖、協調工作流程並縮短支付時間的 AI 代理需求日益增加，這股需求不僅來自消費者平台，B2B 交易亦朝向「消費化」發展。新一代企業決策者期望在 B2B 交易中獲得如同消費者支付般簡單、安全且無縫的體驗，進

一步推升對 AI 解決方案的需求。

第二個趨勢是 AI 時代下雙刃劍效應全面爆發。隨著商務活動大量引入 AI 技術，網絡詐騙手法亦快速進化，騙徒可利用深度偽造、偽造身份甚至代理式 AI 等技術進行攻擊。身份安全將在 2026 年成為抵禦詐騙的關鍵防線，而詐騙手法日益精密，促使銀行、商戶、金融機構與政府部門深化跨界合作，聯手打擊犯罪。

網絡犯罪經濟損失三年後將逾 121 萬億

研究指出，全球網絡犯罪造成的經濟損失預計在 2029 年將達到 15.6 萬億美元 (約 121.7 萬億港元)，其中自動化程式已佔全球網絡流量的 37%，成為助長此類犯罪的主要渠道之一。亞洲是全球詐騙損失較高的地區之一，對整體環球經濟增長構成嚴重衝擊。