

香港五年規劃

智慧 航運



國際航運中心地位。

為提升整體競爭力，香港航運業正加速向數字化、智能化和綠色化轉型。日前，香港發布首個「五年規劃」公眾諮詢文件，提出鞏固提升國際航運中心及國際航空樞紐地位，加快發展高增值海運、航空及相關專業服務，借助創新科技、數字平台和綠色轉型，提升行業附加值與競爭力。中山大學嶺南學院經濟學教授林江認為，未來五年，香港航運不應再以吞吐量為導向，而應轉向航運價值鏈中心建設，將競爭力延伸至高增值環節，構建高增值海運服務生態圈。中山大學區域開放與合作研究院院長毛艷華則建議，香港應走「數字化和綠色化雙輪驅動、高增值路線」，以鞏固提升其國際航運中心地位。

●香港文匯報記者 李紫妍 廣州報道

截至2025年，香港海運集裝箱吞吐量已連續8年下滑，貨運量不再是主要競爭優勢。林江指出，香港的優勢不在土地和勞動力，而在於普通法體系、金融市場、國際保險、仲裁、專業服務及自由資金流動。未來不應以重返全球最大貨櫃港為目標，而應「轉向價值鏈」，將競爭力延伸至船舶融資、船舶租賃、海事法律服務、碳排放核算與交易等高增值環節。

與大灣區建立聯盟 共享數據

「倫敦集裝箱吞吐量很少，卻仍是全球領先的海事服務中心。」毛艷華認為，香港國際航運中心的轉型升級，應走「數字化和綠色化雙輪驅動、高增值路線」。數字化和綠色化方面，應加快智慧港口建設，並與深圳、廣州等大灣區港口建立智慧港口聯盟，實現數據共享與協調度，配套政策激勵以推進綠色港口建設。高增值海事服務方面，應推動海事金融、船舶融資租賃、海事保險、海事法律和仲裁、船舶管理等服務發展，擴大香港海事仲裁的國際影響力。

貨運方面，林江認為香港不應再局限於爭奪普通集裝箱貨源，而應重建區域轉運樞紐功能，重點吸引高價值電子產品、醫藥及生物科技產品、冷鏈貨物等高附加值貨物。港口績效指標應側重每標箱附加值、船舶服務收入和航運金融收入等，而非僅關注吞吐量。

全球減碳 綠色航運中心成突破口

林江指出，未來五年全球航運業最大的結構性變化是脫碳。香港應將綠色航運作為重建國際航運地位的突破口，建設國際綠色航運服務中心。具體措施包括：建立綠色燃料加注中心，發展綠色甲醇、LNG、氨燃料、可持續生物燃料等多燃料供應體系；推出綠色船舶優先靠泊和港口費減免機制；建立綠色航運認證、碳核算、碳交易及綠色融資平台；與大灣區、東盟、中東及「一帶一路」沿線港口共建綠色航運走廊。此前香港特區政府已發布《綠色船用燃料加注行動綱領》等政策文件，林江強調，未來五年應將這些政策落實為重點工程持續推進。

香港正大力推動智慧港口發展，建設港口社區系統，作為鞏固國際航運中心地位的重要數字基礎設施。林江建議，建設「船—港—貨—關—金—碳」綜合數字平台，打造數字化、智能化、綠色化三位一體的世界級智慧港口。數字化方面，可建設港口單一窗口2.0，將船公司、碼頭運營商等相關機構納入同一數字平台，重點實現貿易文件電子化和實時追蹤等功能。

由於香港土地有限，難以複製上海洋山港或新加坡的超大型自動化碼頭模式，林江認為應建設「輕資產、高效率、數據驅動型」智慧港口，如港口數字孿生平台與AI調度系統，實現智能泊位分配、智能堆場管理、自動化開口等。

引入智慧監管 善用AI識別能力

圍繞智慧港口建設，林江建議應配套制度創新，如特區政府建立智慧綠色港口監管沙盒機制，允許企業在無人駕駛港區車輛、電子提單跨境應用、區塊鏈貿易文件、AI海關風險識別、跨境數據流通合規方案等領域開展安全測試。

此外，林江指出，香港應主動推進與大灣區其它港口協同發展，形成分工型港口群，避免惡性競爭。深圳、廣州、東莞負責大規模製造業腹地和普通貨櫃集散；香港負責國際中轉、高價值物流、海運金融、海事法律、綠色燃料、國際保險及國際結算。通過統一電子單證、跨境快速通關和多式聯運，將大灣區港口群打包為面向全球的整體解決方案，使香港成為大灣區港口群的「國際服務大腦」。



●中山大學嶺南學院經濟學教授林江

發展高價值航空貨運

以金融賦能行業發展

香港文匯報訊（記者 李紫妍 廣州報道）隨着香港國際機場三跑道系統全面投運、擴建後的二號客運大樓（T2）正式啟用，疊加近期機場客貨運量持續回升，香港航空樞紐硬件承载力大幅提升，航空產業復甦動能強勁，為鞏固國際航空樞紐地位築牢基建根基。中山大學嶺南學院經濟學教授林江指出，香港國際機場的優勢不僅在於客貨運量，更在於國際航空網絡、貨運能力、專業服務及金融法律環境，未來五年，香港應圍繞「航空貨運、航空服務、航空金融、航空科技」構建高增值產業鏈。

重點服務醫藥高端電子產品

林江建議，香港應發展高價值航空貨運，重點服務生物醫藥、疫苗、冷鏈藥品及高端電子產品等高附加值產品，並配套建設醫藥冷鏈中心、高價值貨物安保倉等專業設施；依託國際金融中心優勢，發展飛機租賃、航材融資、航空資產證券化等金融產品，打造亞洲重要的飛機及發動機租賃平台；建設飛機零部件交易及循環經濟平台及認證平台，推動航空材料循環利用，與內地製造維修基地形成分工。同時，發揮專業服務優勢，建立區域航空培訓中心，面向大灣

區及「一帶一路」市場。

中山大學區域開放與合作研究院院長毛艷華建議，香港要提升國際航空樞紐地位，一方面可拓展航空網絡，積極開拓中東、中亞、非洲和南美等新興市場航線，將香港打造為連接中國內地與「一帶一路」沿線國家的航空中轉樞紐；另一方面應優化大灣區多式聯運，完善香港國際機場與大灣區內地城市的連接，推動機場快線延伸至大灣區核心城市，推廣海空聯運模式，建設東莞、中山等珠三角城市的香港機場前置貨站，將香港打造為大灣區航空貨運中心。

低空經濟是航空樞紐轉型升級的全新增量賽道。毛艷華指出，香港人口密度高、地形複雜、高樓林立，客觀運營約束較多，但也天然適配低空飛行器高密度城市試飛、複雜空域運營測試等場景。

他建議香港制定低空經濟發展專項規劃，完善垂直起降場地用地規劃、城市空中交通線路和低空空域管理系統，推動香港—深圳—珠海無人機貨運走廊建設，拓展緊急醫療通道、海島交通、旅遊觀光等應用場景，搶佔粵港澳大灣區低空經濟發展先機。

港錨定智慧港口建設 布局高增值航運服務



●中山大學嶺南學院經濟學教授林江

從吞吐量轉向價值鏈 數字化綠色化雙輪驅動



●專家認為香港航運應轉向航運價值鏈中心建設，將競爭力延伸至高增值環節。 資料圖片



●圖為香港今年初完成首次綠色甲醇加注及貨物同步裝卸。 資料圖片



●華南理工大學教授張振剛

專家：完善企業出海綜合服務平台 提升貿易中心地位

香港文匯報訊（記者 敖敏輝 廣州報道）香港首個五年規劃諮詢，圍繞「提升國際貿易中心地位」提出多個議題。廣東省「十五五」發展規劃專家委員會委員、華南理工大學教授張振剛認為，香港既要鞏固傳統優勢，也要順應全球產業鏈供應鏈重構、內地企業國際化發展、服務貿易開放和數字貿易合作等趨勢，推動貿易樞紐功能向企業出海服務、高增值供應鏈服務、制度規則銜接和國際市場對接延伸。為此，他從平台賦能、鏈式協同、制度聯通和市場鏈接四個方面提出建議。

張振剛表示，當前，香港貿發局「出海全球通」已通過專業服務平台、內地商貿推廣和全球網絡對接等方式，為內地企業經香港拓展海外市場提供支撐。接下來，可在此基礎上完善「出海綜合服務平台」建設，增強香港服務內地企業技術、品牌、服務及產業鏈出海的能力。具體而言，圍繞內地企業出海需求，整合金融、法律、會計、諮詢、物流、檢測認證等專業服務資源，面向人工智能、先進製造、數字經濟和現代服務業等領域企業提供市場研判、規則適配、融資對接、品牌推廣和風險防控等支持。

依託企業畫像、國別市場信息和行業數據，提升企業與金融、法律、物流等專業服務機構的精準匹配效率，並加強對海外合規風險的識別和動態預警。

張振剛強調，在這過程中，跨境貿易中的鏈式服務顯得十分有必要，比如，結合智能預測、訂單管理、物流調度、貿易融資風控和供應鏈追溯等應用，提高供應鏈運行的可視化、響應速度和風險管控能力。

香港五年規劃諮詢文件還提到推進《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》（CEPA）有關安排，助力國家對外開放。張振剛表示，2025年3月，CEPA框架下《服務貿易協議》第二份修訂協議實施，進一步擴大金融、建築、檢測認證、電信、影視、旅遊等領域開放。接下來，應圍繞重點開放領域完善政策指引、申報流程和典型案例，提升企業對相關政策的知曉度和使用便利度。同時，結合香港「貿易單一窗口」建設經驗，加快貿易文件電子化和跨境貿易流程數字化，通過智能單證審核、合規核驗、風險識別和多語種信息處理，提升跨境貿易便利化水平。

推動會展服務善用智能匹配

在強化市場鏈接方面，張振剛建議，應推動會展服務由產品展示和商貿洽談向品牌推廣、資源對接和市場轉化延伸，支持內地品牌、科技產品和先進製造成果借助香港展會平台拓展國際市場，並通過智能匹配、趨勢研判和多語種營銷等方式，延伸會前、會中、會後的持續性商貿服務。與此同時，可吸引海外優質產品、服務、技術和資本通過香港進入內地及粵港澳大灣區市場。

機場後

直接裝機出

境。制度創新帶來

的是成本降低和效率提

升。通過東莞空港中心，貨物

「14小時」從出廠到裝機已成為常態，

物流成本亦下降約30%。

港口方面，大灣區擁有廣州港、深圳港、香港港三大世界級港口，內地九市港口集裝箱年吞吐量超6,000萬標箱，居全球前列。大灣區港口群正在深化組合港（一港通）改革，實現「一次申報、一單貫通」，疊加推進海鐵、水水等多式聯運試點，實現進出口的無縫水路接駁。這不僅大幅縮短物流時間、降低物流費用，也有效緩解了深圳等樞紐港的堆場和陸路交通壓力。

「高水平對外開放是制度型開放。目前，全球產業鏈面臨關稅不確定性，大灣區通過規則銜接和機制對接，充分發揮了香港國際航空樞紐的優勢，把大灣區貨源集合到一起進行前置檢查和通關，這種協作讓中國外貿拼出了更強的國際競爭力。中國外貿展現出強大動能與韌性背後，離不開粵港澳大灣區物流提速增效的支撐。」綜合開發研究院（中國、深圳）港澳及區域發展研究所所長謝來風表示。



●香港國際機場東莞空港中心

大灣區密織海陸空物流一張網