

北上安老配套愈發完善 生活更好更安心

朱立威 | 全國人大代表 立法會議員

7月6日起，在廣東及福建省養老的香港長者，可以在內地銀行戶口領取長者生活津貼，不必再為提款、兌換而奔波，也免卻手續費。社會福利署這項「可攜現金援助跨境匯款」安排，覆蓋福建計劃、廣東計劃以及綜援長者廣東及福建省養老計劃的受助長者。措施既貫穿了兩地政策的互聯互通，也回應了愈來愈多香港長者選擇北上安老的情況。

根據社署資料，參與廣東計劃、福建計劃的長者，由2014年約1.7萬人，升至2026年約3.1萬人；定居廣東省、六十五歲及以上的香港長者，截至2024年已接近十萬，十年間增加逾四成。有人看中內地居住環境寬敞、生活成本較低，有人是為了院舍的「醫養結合」照顧，北上安老已由零星選擇，成為一條需要政策支持的民生路徑，人多了，配套自然也要跟得上。

政策不斷摸索

特區政府近年持續完善相關政策，例如「廣東院舍照顧服務計劃」持續擴容，今年5月，參與計劃的廣東院舍已增至26間，全面覆蓋大灣區九個內地城市，讓合資格長者以較低成本入住有監管的院舍。2025年施政報告推出的試驗計劃，資助選擇赴粵、閩養老的綜援長者入住指定安老院，每名合資格長者每月可獲五千元定額資助。

筆者認為，北上安老要成為一條長者「揀得安心」的路，還可以進行幾層工作。第一層是服務標準的銜接。港人在內地院舍養老，最為關心的就是服務質素，筆者建議，在中央支持下，由粵港兩地民政、衛健部門共同研究，逐步在護理等級評估、專業資格互認等方面探索對接機制。標準對得上，家屬更放心將長者託管。

第二層是讓福利「跟人走」走得更遠。今

次的跨境匯款是起步，在保證制度可持續的前提下，可研究逐步擴大長者生活津貼、綜援等福利在指定灣區城市的適用範圍，拓展「跨境支付通」等便利安排，讓長者在享受較低生活成本的同時，仍能實在地享受到他們應有的福利權益。

還有一層工作，就是把跨境生活的細節做好，不少令長者掛心的，還包括「幾時方便返香港覆診、探孫」。依託灣區的一小時生活圈、交通網絡，推動更多針對長者的跨境交通優惠、無障礙設施改造和貼心通關安排，盡量便利長者們往返兩地，讓他們可以常回家看看。

標準銜接 打造更優質生活圈

不少內地養老的港人反映，現有申請跨境匯款流程仍較繁複，開設指定內地銀行戶口、遞交文件、核實地址等步驟，對不擅長操作手機或網上程式的長者並不容易，他們盼望特區政府能進一步簡化流程、加強宣傳。良好政策若卡在申請環節，成效就會打折扣，筆者建議社署主動公布跨境匯款服務逐步覆蓋的城市時間表，並聯同灣區內的院舍及社區組織上門協助長者開戶、申請，把宣傳和協助工作做得更到位。

國家「十五五」規劃支持港澳更好融入和服務國家發展大局，包括加強港澳與內地經貿、科技、人文等合作，完善便利港澳居民在內地發展和生活政策措施。對香港而言，把握好大灣區「優質生活圈」的機遇，也是協助長者北上「住得更大」、「住得更好」的良機，特區政府可以在現有政策上繼續努力，不斷改善，津貼直匯粵閩戶口是一小步，接下來須做好服務標準銜接、福利進一步「跟人走」，讓香港長者在內地的生活更安穩便利。



清除「病毒」築牢底線思維 護港由治及興

韓東曉 | 香港教育工作者聯會理事

教聯筆陣

今年是香港回歸祖國29周年，也是中國共產黨成立105周年。7月1日當天，特區政府各部門與社會各界團體都熱烈同慶，並學習習近平總書記在慶祝中國共產黨成立105周年大會上發表的重要講話。習近平總書記在講話中明確了新征程上的「五個必須」：第一，必須堅持黨的基本理論、基本路線、基本方略；第二，必須緊緊依靠人民創造歷史偉業；第三，必須積極應對前進道路上的風險挑戰；第四，必須持續推動構建人類命運共同體；第五，必須持之以恆推進全面從嚴治黨。

香港也應當奮力對接，積極落實上述「五個必須」；筆者認為，首先應當做好習近平總書記講話中提到的「清除病毒」與「底線思維」。

居安思危不斷完善自身

「清除病毒」出自講話中「堅決清除一切損害黨的先進性和純潔性的因素，清除一切侵蝕黨的健康肌體的病毒」。香港的社會架構內也存在一些病毒：外部勢力滲透、擾亂秩序、煽動對立、破壞社會和睦及腐敗等，我們必須把這些病毒徹底清除。病毒無論來自內部還是外部，我們要時刻自查、堵上一切漏洞。習近平總書記強調，「善於以時代發展要求審視自己、以強烈憂患意識警醒自己、以自我革命精神完善自己」，這正是不斷「體檢」和主動「排毒」的姿態，使我們擁有強健的「身軀」，並共同為社會構建一套「免疫」機制。

「底線思維」則見於講話中應對風險挑戰的部分。習近平總書記指出，中國發展正處於「戰略機遇和風

險挑戰並存、不確定難預料因素增多的時期，需要時刻準備經受風高浪急甚至驚濤駭浪的重大考驗」。底線不是消極防守，而是積極備戰。底線思維要求「提高科學預見變化、及時洞察風險、有效應對挑戰的能力」，其核心就是「備豫不虞」，愈是取得成績，愈要有如履薄冰的謹慎、居安思危的憂患。它不是被動承受衝擊，而是在最壞處着眼、向最好處努力，確保社會可持續發展，保障人民生活質素。

融入生活積極樂觀

對普羅大眾而言，這與我們的日常生活、工作奮鬥息息相關。「清除病毒」首先意味着更公平的社會環境，上下齊心清除腐敗與不良風氣，直接關乎民生服務是否周到、機會是否均等。同時，這也啟示我們在日常生活中，要自覺清理自身的情性、消極心態或不良習慣，保持積極向上的「健康肌體」，方能在競爭中不落後。「底線思維」則是給普通人的「安全錦囊」，「過好自己的日子，要有風險意識」。具體實踐上，可在家庭財務上不盲目加槓桿、不跟風投機，留足應急儲備；在職業發展上持續學習提升技能，避免被時代淘汰，行業波動時留有「轉身」餘地；在心態上，面對國際動盪或經濟周期時，不輕信謠言、不恐慌焦慮。

總括而言，習近平總書記的講話既是國家發展的綱領，也是香港市民的「定心丸」與「導航圖」。我們應以實際行動踐行「清除病毒」的自省精神和「底線思維」的憂患意識，融入和服務國家發展大局，守護香港繁榮，在個人崗位上貢獻力量，共同書寫民族復興的香港新篇章。



了解業主法團權責範圍 同心完成安置

李漢祥 | 大埔區議員

大埔宏福苑大火歷時數個月的聽證會接近尾聲，相信不少宏福苑居民的心情都慢慢平復下來，為新生活作準備。據了解，大部分受影響居民接受特區政府收購業權的建議，在6月30日的限期或以前，簽署並交回了「接受收購建議信件」。筆者接觸過的受影響居民，很多都期待可以盡快「揀樓」安居。因此，合安管理有限公司作為宏福苑業主立案法團的委任管理人，回應不少於5%的業主提出書面要求，幾經艱苦核實業主身份及取得正確聯絡方法後，在日前發出召開「特別業主大會通知」。

合安安排了四個位於不同地區的場地，供業主選擇，屆時會議將透過廣播同步進行，分別是：大埔社區中心、啟德社區會堂、華貴社區會堂及天暉路社區會堂。在合安發出的通知中，也列明特別業主大會會議議程，包括：管理人匯報與前業主立案法團之交接進度；管理人匯報宏志閣情況；討論及管理人匯報工程保險、屋苑保險之跟進情況及進度；討論及管理人匯報宏福苑與宏業、鴻毅之間的合約狀況及跟進處理等8項內容。

在筆者接觸過的宏福苑業主當中，絕大部分都很關心上述各項議程；因此，合安建議今次特別業主大會的內容，正是回應了絕大部分業主的關注事項。

近期，有個別意見質疑合安沒有接納聯署業主召

開特別業主大會信函中就議程提出的所有要求，例如要求特區政府允許多次返回單位收拾物件、公開全苑8幢樓宇完整勘察報告，及收購業權的相關詳情。有法律界人士已公開指出，根據《建築物管理條例》，業主立案法團的權限主要涉及大廈公用部分的控制、管理及行政事宜，處理涉及業主共同權益的事務。因此，聯署業主上述三項要求，已超出法團的法定權限。

合安不把這些要求納入特別業主大會的議程，是合法、合情、合理的決定。作為區議員，筆者也嘗試從大部分業主的實際需要再作分析。為何特別業主大會不討論收購業權的事情呢？原因是任何管理公司的管理工作主要集中在物業的公眾地方，不會干涉個別業主的私人業權。所以，特別業主大會絕非一個適當的場合討論個別業主對於自己業權的處理方法。再者，絕大部分宏福苑業主亦已於6月30日或以前簽署並向特區政府交回「接受收購建議信件」了。業主大會不應被少數人騎劫，而討論絕大部分業主已經作出決定的事情。

誠然，上述各項議程綜合起來，需要大家凝聚力投入心力共同完成落實，宏福苑業主們更應當聚焦討論實務，齊心協力逐步解決因大火後留下來的各種問題。

共享「一帶一路」制度優勢 民營電企海外併購紅火

錢共鳴 | 廣東汕頭大學特聘教授 徐攀 | 浙江工業大學副教授

能源合作是共建「一帶一路」的重點領域。十多年來，中國電力企業秉持共商共建共享原則，以貿易為鋪路石、以制度為護航艦、以實幹為壓艙石，在沿線國家跨境投資中實現歷史性跨越。2023年，電力行業已躍升為中國企業海外併購第一大熱門行業，且是唯一錄得併購金額和數量雙增長的行業；截至2025年底，中國電力企業在「一帶一路」共建國家累計投資已突破千億美元，覆蓋光伏、風電、輪變電等多個領域。「一帶一路」國際併購，作為跨國經營的最高階形態，是中國電力企業真正融入全球產業版圖的戰略宣言。然而，邁向這一高階目標，既非資本實力的簡單比拚，亦非一紙協議的快速簽署。它需要以貿易根基為前提，以制度設計為護欄，更需要在交割前後以實幹步步鑄信。

一、貿易築基：產業優勢轉化為「走出去」的堅實根基

作為全球最大的電力裝備製造國，我國在特高壓、光伏、風電等領域已形成完整產業鏈和顯著比較優勢。在對「一帶一路」共建國家的貿易中，我國既出口光伏組件，也進口銅、鋁、硅料等資源性產品，構建起「裝備出口+資源進口」的互補型緊密貿易關係。研究表明，這種貿易緊密度與企業併購成功率之間存在顯著正相關，邊際效應甚至優於部分西方發達國家。

民營電力企業善於將這一產業優勢轉化為「走出去」的主動優勢。例如亨通集團，從早期電纜貿易起步，2015年併購印尼Voksel，2023年大幅增持至89.6%，2024年完成強制要約收購實現絕對控股，近十年間在葡萄牙、印尼、南非等「一帶一路」沿線國家系統性實施併購與產業布局，繞開綠地投資的高昂時間成本，從「產品供應商」躍升為「全價值鏈集成服務商」。依託全產業鏈製造優勢與貿易先行，中國民營電力企業完全有能力在全球能源市場併購中掌握主動權。

二、制度護航：「一帶一路」框架成為併購的堅強保障

共建「一帶一路」強調對話協商、共建共享、合作共贏。我國與沿線國家簽署的一系列合作備忘錄，構建起覆蓋廣泛、層次分明的制度框架，在電力企業跨境併購中發揮着降低信息壁壘、提升透明度的關鍵作用。「一帶一路」框架憑藉更強的項目導向與政策協調能力，能將雙邊政治共識轉化為具體

的投資便利化措施。部分先行企業將政策紅利系統性地內化為內部合規標準與風險識別模型，使制度護航從外部依賴轉化為可複用的制度資產。

對民營企業而言，它們雖缺乏國資信用背書，但在「一帶一路」框架的保駕護航下，得以更自信地遵循當地產業邏輯與監管框架，將商業行為錨定在「產業協同」而非「資源獲取」上，有效化解東道國的安全焦慮。阿聯酋於2018年成為首個簽署共建「一帶一路」備忘錄的中東國家，此後晶科科技等多家中國民營電力企業在該地區加速布局，投資環境與政策便利度明顯提升，逐步實現從設備出口到股權投資的全鏈條跨越。

三、實幹鑄信：長期實踐中沉澱跨文化信任的深厚底蘊

若說制度框架提供的是外部保障，那麼由實幹積澱而成的信任底蘊，便是文化優勢的內在根基。文化優勢不是「講出來的」，而是「幹出來的」。與某些西方國家主要依賴品牌滲透的傳統模式不同，中國民營電力企業面對獨特的「文化翻譯成本」，無法照搬現成的文化軟實力。而破局之道，恰恰在於這些企業在長期的設備輸出、EPC工程及併購運營中，以一項項過硬工程、一次次真誠合作，逐步沉澱出與東道國各方的跨文化商業互信。

正是這種「幹出來的信任」，成為國際合作中不斷深化夥伴關係的堅實根基。這種信任，本質上是將制度承諾轉化為可感知的風險分擔與利益共贏，直抵商業互信的核心。在東南亞，亨通集團以近十年持續投入本地化運營提升綜合效益，用扎實的經營業績贏得東道國各利益攸關者的信任；在中東，晶科科技等多家企業同樣在七、八年乃至更長的合作周期中，憑過硬工程質量和真誠合作態度贏得相關方的信賴。這種信任的價值，遠非標準化商業產品所能替代，也正是中國民營電力企業能夠在制度與文化雙重差異並存的海外市場中後來居上的深層原因。

回顧過去，中國民營電力企業在「一帶一路」併購中後來居上，靠的是產業優勢、制度優勢與實幹優勢的協同發力。展望未來，需要推動三重躍遷：從單純的股權資產併購躍升為系統性解決方案的整合，從依靠雙邊投資協定等制度紅利躍升為參與塑造多邊併購規則與行業標準，從項目層面的商業信任構建躍升為行業層面的跨文化領導力塑造。

認識極端天氣現象 多措並舉防治氣候災害

陳曦 | 嶺南大學伍潔宜跨學科學院院長

創科新視野

近期，全球極端天氣進入密集爆發期。6月18日，香港天文台一天內兩度發出黑色暴雨警告信號，是自1998年3月有紀錄以來的首次。鄰近的廣東省連日遭遇強降雨，深圳市全面停課，航班面積延誤。與此同時，歐洲遭遇「熱穹頂」（Heat Dome）熱浪，英國發布最高溫預警，印度極端高溫持續，民眾生活大受影響。極端天氣從「罕見」變「常態」，引發大家普遍擔憂。

全球變暖是主因

極端天氣的兩個「推手」，第一個是「全球變暖」。工業革命以來，溫室氣體過量排放推高全球溫度。空氣就像一塊巨大的「海綿」，研究顯示氣溫每升高1℃，這塊「海綿」的大氣持水能力約增加7%，導致全球水循環加速。當這塊吸滿水的「海綿」被擠壓時就會倒出傾盆大雨。

第二個推手是厄爾尼諾，它指的是赤道中東太平洋的海水溫度異常「發燒」（偏暖）的現象。你可以把廣闊的太平洋想像成一張巨大的「水床」。正常情況下，這張水床東邊（南美洲附近）冷，西邊（亞洲和澳洲附近）暖。但當厄爾尼諾發生時，東邊的海水突然變熱了。這就像在水床底部偷偷加了一個火爐，不僅讓海水「發燒」，還把原本正常的全球大氣環流全打亂，導致全球氣候失常，該下雨的地方遭遇乾旱，該晴天的地方卻暴雨成災。厄爾尼諾平均每2至7年出現一次，近年持續時間更長、強度更强；除汛期暴雨外，還會令香港秋冬出現異常暖冬、階段性乾旱。今年，暖濕氣流與冷空氣在華南上空持續交匯導致強降雨反覆出現。

此外，香港和深圳到處都是水泥高樓和柏油馬路，城市的熱島效應，晚上也散不掉熱。同時，濕地和樹木被建築替代，原本能像海綿一樣吸水的草地變少了。雨水沒處可

去，只能全擠在路面上，內湧就更嚴重了。香港地貌獨特，多陡峭山坡、老舊市區排水管道老化，旺角、西環等舊區每逢暴雨極易積水；新界鄉村、半山住宅則面臨更高山泥傾瀉風險，填海形成的低窪地帶排水承壓尤為突出。

社會齊構築安全屏障

面對常態化極端天氣，國家和特區政府正在用科技築起安全防線。在預警方面，加強氣候觀測與精準預報，推進衛星、雷達、人工智能（AI）協同監測。例如，香港天文台推出了AI山泥傾瀉警告系統，實現早發現、早預警；全港斜坡定期巡查維護，民政部門同步跟進風險區域管控。

在城市建設方面，內地各地正大力推進「海綿城市」建設，有效減少城市內湧。同時，相關部門不斷升級排水、防洪系統，提升防洪抗災能力。受土地稀缺限制，香港難以大規模建設大型海綿綠地，特區政府因地制宜推行小型化雨水設施，包括透水人行道，讓雨水滲入土壤，減少路面積水；市區雨水花園、山坡截洪渠、市區蓄洪池等，持續開展老舊排水管網翻新工程，針對性緩解內湧與山泥傾瀉隱患。從長遠來看，減緩極端天氣頻發離不開控制溫室氣體排放，特區政府正推進碳中和規劃，推廣綠色建築、清潔能源，從源頭降低全球變暖帶來的氣候風險。

公眾是防災減災的最後一環，關鍵在知險、備險、避險。面對極端天氣事件偏多的形勢，廣大市民要密切關注天氣預報和災害預警信息，掌握必要的防災避險知識。

極端天氣常態化已是長期氣候趨勢，無法單靠短期預警應對。減緩全球變暖、完善城市防洪基建、全民主動學習防災知識，需要國家、特區政府與每位市民長期配合。粵港澳大灣區持續深化氣象、防汛協同合作，也將為兩地居民搭建更穩固的氣候安全屏障。

