

獨家專訪

中東市場近期成為本港招商引資的重點方向。特區政府財政司司長陳茂波日前透露，10月中下旬將再率團出訪中東國家，進一步招商引資。香港與中東的經貿互動持續升溫之際，阿聯酋（UAE）7個酋長國之一、素有「黃金寶地」之稱的拉斯海瑪（簡稱RAK），憑藉獨特的區位、港口及政策優勢，穩步成為內地與香港企業進軍中東、輻射歐亞非市場的核心門戶。阿聯酋拉斯海瑪港口組織（RAK Ports）行政總裁Roy Cummins接受香港文匯報獨家專訪時透露，已與長和（0001）旗下和記港口達成重磅展期協議，將當地貨櫃碼頭的獨家經營權一舉延長至2037年。同時，該局正積極擴建全新深水港「Saqr Port 2.0」，首階段預計2028年底啟用，成功吸引內地大型建材巨頭「建華」豪擲逾1.2億迪拉姆（折合約2.5億港元）進駐設廠25年，積極借助香港作為金融及物流樞紐的「超級聯繫人」角色，實行中東版「引進來、走出去」。

●香港文匯報記者 馬翠媚

長和系旗下和記港口早在拉斯海瑪布局，營運當地核心貨櫃碼頭。在全球供應鏈重組、紅海局勢硝煙瀰漫的非常時期，這家本港跨國企業選擇與中東夥伴深化合作，延續長期經營承諾。Cummins在訪問中親口證實：「我們與和記港口集團合作多年，和記港口是RAK貨櫃碼頭的獨家營運商。我很高興宣布，我們最近成功談判延長合作，將攜手邁向2037年。」

和記港口官方網站亦確認，和記港口拉斯海瑪與RAK Ports已簽署延長協議，將在薩克爾港提供貨櫃碼頭服務至2037年。

在「一帶一路」倡議推動下，中東已成為中資及港企拓展新興市場的戰略要地。拉斯海瑪位於迪拜以北僅100公里（約1小時車程），地理位置優越。RAK Ports旗下擁有四大海運樞紐，並管理面積達800萬平方米的超大型自由貿易區（Free Zone，即企業可享特殊優惠政策的免稅產業園區）。

建華建設混凝土管樁廠

Cummins透露，自18個月前訪問中國後，該局成功促成重要項目落地。總部設於廣東的中國混凝土製品龍頭企業建華控股集團，已簽署長達25年租約，正在拉斯海瑪海事城自由區興建該地區首座預應力高強混凝土（PHC）管樁廠——簡單而言是建屋築橋時打入地底的高強度「石屎樁柱」。該項目投資額逾1.2億迪拉姆，廠房佔地54萬方呎，預計年產100萬噸建材，並創造500個就業職位。

「他們會以拉斯海瑪作為中東總部，進口原材料，再將製成品源源不絕外銷至整個中東及周邊地區。」Cummins特別指出，該地區毗鄰全球最大石灰石採石場，加上水泥及混凝土產業鏈成熟，為建材生產提供得天獨厚的資源優勢，廠區可實現「原材料直供、製成品即裝船」的物流閉環，是吸引中資由「貿易過路」升級為「產業落地」的關鍵因素。這亦體現了「一帶一路」倡議從基礎設施互聯互通向產能合作的縱深發展。

面對全球供應鏈重組及紅海危機導致航道重劃，RAK Ports正靈活部署新戰略。Cummins向香港文匯報介紹其重點工程——全新深水港「Saqr Port 2.0」。整體項目預計投資規模達10億美元（折合約78億港元），將在現有47個泊位基礎上分階段擴建，首階段新增6個至10個泊位，預計2028年底啟用。屆時港口年吞吐量將由目前的約1億噸提升至1.5億噸，深水泊位將直接與自由區相連，實現「貨船一靠岸、對面即工廠」的無縫供應鏈。

「第一階段在2028年投入營運後，我們目標是尋找大中華區的戰略夥伴。新港口是特別為了處理大型及重型項目貨物（例如風力發電組件、大型工程設備等巨無霸貨物）而設計，這正是華南及港企的『拿手好戲』。」

建立新「海陸聯運通道」

為應對紅海局勢變化，Cummins透露RAK Ports已與阿聯酋東岸（面向印度洋）的姊妹港口及物流企業建立「海陸聯運通道」。一旦主要航道受阻，貨物可在東岸卸船，經高效公路運輸橫跨阿聯酋內陸，直達拉斯海瑪自由區。他強調：「我們靈活調整了供應鏈布局，確保即使在複雜的地緣環境下，仍然能夠維持高效運作，為內地及香港的合作夥伴提供穩定可靠的服務保障」。



●建華在拉斯海瑪海事城自由區興建該地區首座預應力高強混凝土管樁廠，預計年產100萬噸建材。圖為建華上海智能製造管樁自動化生產線。 建華官網圖片

阿聯酋 RAK Ports 擴建新港 夥港企中企深耕「一帶一路」

拉斯海瑪借香港金融物流樞紐 重構中東供應鏈布局

在拉斯海瑪的中國內地及香港龍頭企業(目前300+家中企)

企業	業務定位
中國建築集團	基礎設施與房地產擴張的關鍵合作夥伴
建華控股集團	領先的先進建築材料開發商
曼斯頓照明	在RAKEZ設立其首個中東生產基地，專門生產可編程LED系統
THI 控股管理公司	與凱德集團合作推出GCC房地產工業發展基金，專注於高科技工業園區
和記港口	管理關鍵海事營運，強化全球貿易鏈結

拉斯海瑪核心投資產業一覽

產業板塊	關鍵數據/案例
先進製造與工業	●阿聯酋「3,000億行動」戰略：2031年前製造業GDP貢獻由1,330億迪拉姆提升至3,000億迪拉姆
	●銘城國際工業園：首期100萬平方米，聚焦電子、金屬回收、拆解、冶煉、貴金屬精煉
	●建華控股：1.2億迪拉姆PHC管樁廠，年產100萬噸原材料
科技與數碼創新	●RAK創新城（前稱RAK Digital Assets Oasis）：全球領先數碼及虛擬資產自由區，培育元宇宙、區塊鏈、Web3
	●與深圳龍華區合作：引入高科技初創，提供靈活AI審批環境
房地產與旅遊	●房地產交易額2023-2024年增長85%
	●RAK中央商務區：2027年落成，成阿聯酋北部最大甲級商業區
	●住宅及品牌物業租金毛收益率預計8%至11%
物流與貿易連通	●拉斯海瑪港口集團提供深水准入及碼頭物流走廊，並有Saqr 2.0開發項目全力驅動
	●Lalamove送貨服務已擴展至拉斯海瑪在內的阿聯酋全境

資料來源：綜合市場消息及RAK Ports

整理：香港文匯報記者 馬翠媚



●RAK Ports行政總裁Roy Cummins表示，Saqr Port 2.0投入營運後，目標是尋找大中華區的戰略夥伴。 香港文匯報記者北山彥 攝



●RAK Ports積極拓展碼頭、倉儲、散貨及船隻維修等範疇。 RAK Ports官網圖片

RAK 自貿區推「一站式」優惠 港企享零稅率外匯自由

洲市場的理想跳板，而其重點產業涵蓋旅遊、酒店管理、地產、製造業及數碼服務等。

協定全面避免雙重課稅

RAK Ports行政總裁Roy Cummins接受專訪時指出，許多港商對中東市場缺乏深入了解，以為當地文化法制高深莫測，但事實上，拉斯海瑪的金融與法治環境能給予港商天然的「舒適感」。這種「舒適感」體現在多個層面：貨幣上，阿聯酋迪拉姆與美元實施固定匯率掛鉤，類似香港的聯繫匯率制度，港商無須擔心匯率波動風險；法律上，當地司法體系獨立運作，確保公平公正；營運上，簽證手續及企業設立流程已大幅簡化，務求減少營商障礙。

在營商優惠方面，RAK自由貿易區向進駐企業提供極具競爭力的條件，包括零個人所得稅、100%外資獨資經營權，以及資金和利潤可全額

自由匯回原籍國。在稅務安排上，阿聯酋與香港已簽訂全面性避免雙重課稅協定（CDTA），投資者可享相關稅務優惠，進一步降低跨境營商成本。他補充說，阿聯酋銀行體系持續優化與中國的跨境結算服務，匯款手續便捷高效，為港商提供穩健的金融配套。

本地實質GDP增長強勁

拉斯海瑪經濟活力持續升溫。單計2025年，拉斯海瑪經濟區新增1.9萬家企業，按年大增44%，區內匯聚逾4萬間各行各业企業，涵蓋50多個行業，單一產業對GDP貢獻比率均不高於27%，體現其經濟多元發展的穩健格局。國際評級機構惠譽及標準普爾自2008年起長期給予當地A級信貸評級，其中，標準普爾更預測，受旅遊、地產、製造及採礦業帶動，2027至2028年當地實質GDP年均增長率將升至4.3%。

RAK Ports 訪寧德時代謀合作 建中東首個綠色拆船基地

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）綠色發展是國家「一帶一路」倡議的重要理念。阿聯酋RAK Ports正積極將環保科技融入新港口建設，計劃在2028年啟用的Saqr Port 2.0中引入綠色產業鏈，並已向中國新能源龍頭企業寧德時代「取經」，探索清潔能源與循環經濟合作。

RAK Ports行政總裁Roy Cummins向香港文匯報獨家透露，在訪問內地及香港期間，管理層專程前往寧德時代工廠參觀交流。「寧德時代在綠色能源與儲能領域的技術成就令人深感震撼，這正是我們希望引入拉斯海瑪的創新科技。」他表示，RAK Ports正配合阿聯酋政府的淨零碳排放目標，積極推動港口設備電氣化，並研究為貨輪提供清潔燃料及新型船舶加注服

務。

更具戰略意義的是，新港口計劃打造中東首個大規模「綠色拆船與船舶回收」基地。Cummins指出，全球老舊船舶的淘汰與拆解是一個龐大的產業，但傳統拆船方式污染嚴重，國際社會對環保標準要求日益嚴格。

攜手大灣區企業拓環保技術

「Saqr Port 2.0毗鄰全球最大石灰石採石場（由其姊妹公司營運），形成完整重工業及建材生態圈。」Cummins介紹：「我們計劃引進大中華區與香港先進的環保技術，建立符合國際最高標準的綠色拆船設施。拆解所得鋼鐵材料，可在當地水泥及混凝土產業鏈中實現循環利用（即廢

物重生、資源再用），達到經濟與環境效益雙贏。」

Cummins表示，訪問大灣區期間亦參觀多家頂尖造船廠，深刻認識到中國在船舶建造、維修及可持續循環利用方面的全球領先實力。他期望藉此行向香港的綠色金融機構及大灣區環保技術企業發出合作邀請，共同參與這項將於2028年啟動的中東綠色產業項目，攜手推動綠色「一帶一路」高質量發展。

拉斯海瑪的循環經濟布局並非始於今日。由5位中國企業家聯合開發的銘城國際工業園，首期規劃用地達100萬平方米，聚焦電子、金屬回收、拆解、冶煉、貴金屬精煉及先進製造等業務，是中資企業在當地深耕循環經濟的代表作。



●拉斯海瑪政府及商界代表團近日到訪廣東省及福建省，冀與中國夥伴共拓雙向增長商機。

見端倪。據悉，拉斯海瑪創新城目前已成為全球領先的數碼及虛擬資產企業自由區，大力培育元宇宙、區塊鏈及Web3相關產業；同時更與深圳龍華區建立夥伴關係，引入高科技初創企業，提供靈活的人工智能審批環境。這與香港積極推動傳統物流向智慧、高端服務升級的戰略方向完全契合，為大灣區的創科與物流資本參與中東建設提供廣闊的合作空間。

承傳七百年商緣 盼夥大灣區重構黃金航道

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）一瓣古瓷殘片，承載700年經貿滄桑，牽繫中阿兩地跨越時空的通商淵源。「中國與拉斯海瑪的貿易往來逾700年，當地出土的福建古瓷碎片，正是兩地海上通商最佳佐證。」RAK Ports行政總裁Roy Cummins接受專訪時提到，拉斯海瑪國家博物館收藏的福建青瓷殘片，是古代海上絲綢之路的珍貴實物見證，印證昔日波斯灣北岸與華南沿海航線互通、商賈往來繁華盛況，亦為今日大灣區與中東的經貿協作，埋下千年合作伏筆。

代表團訪港穗閩 深化經貿合作

為把握大灣區對外開放、國際航運升級的全新機遇，深化兩地港口與物流產業協作，Cummins近日

親率代表團訪問廣州、福州及香港，開展戰略性拜訪。他直言，是次訪問並非單純商務交流，而是立足古絲路的歷史底蘊，重塑21世紀中東與華南之間的海上黃金航道，搭建全新的國際經貿合作樞紐。

事實上，RAK Ports與廣東的合作並非始於今日。早在2019年，RAK Ports已與廣州港簽署友好港關係協議書，為兩地港口合作奠定基礎；2024年11月，拉斯海瑪與廣東省更進一步簽署全面夥伴協議，涵蓋交通、教育、科研、醫療、文化及工業等多個領域，而建華控股正是該協議框架下首個落地的重大產業項目。Cummins此次率團再訪廣州，正是在既有合作框架上進一步深化雙邊經貿聯繫。

自1995年起常年往來香港的Cummins，親身歷經本港數十年經濟轉型與航運業迭代，對香港的樞紐優

勢有深刻體會。他認為，香港歷經百年積澱，在倉儲管理、高端物流營運、國際航運服務等範疇具備全球頂尖水平，專業化、國際化的營運體系成熟完備。

港樞紐優勢明顯 具聯動契機

對於香港規劃首個五年發展藍圖，Cummins表態高度期待。他分析，規劃聚焦創新驅動、可持續發展，着力鞏固香港國際航運中心、國際商貿樞紐的核心地位，推動傳統物流向智慧、綠色、高端服務升級，這與RAK Ports積極拓展新港口版圖、布局綠色航運、打造現代化物流樞紐的發展路徑完全契合，為港資參與中東港口建設、兩地產業聯動提供戰略契機。

這種智慧與創新的共鳴，在當地的產業布局中已初