



世界盃擴軍國際足協收入創新高

港多行業受惠 商場生意升幅雙位數

經過長達40天的激戰，2026年世界盃終於落下帷幕。作為世界盃史上首次擴軍至48隊、並由三國聯辦的全新賽制，這場規模空前的足球盛宴過程滿載激情與驚喜，亦伴隨無數爭議。據《TheAthletic》報道，本屆世界盃主辦方總收入有望突破100億美元，成為體育史上首個「百億美元」賽事，比2022年卡塔爾世界盃激增超過七成。香港多個行業同樣受惠於這場「體育+商業」的盛宴，昨日西班牙對決阿根廷問鼎世盃，酒吧、商場、茶樓聚集大批球迷觀戰，吶喊聲、歡呼聲震耳欲聾，有播放賽事的商場表示，世界盃期間人流按年增長10%至15%，生意額實現逾雙位數升幅。

●香港文匯報記者
郭正謙、陳胤龍



▲有阿根廷球迷昨日舉家到商場支持愛隊爭冠。
香港文匯報實習記者陳胤龍 攝

▲世界盃決賽開打前後，眾多商場舉辦預熱或觀賽活動，帶動商戶營業額增長。
香港文匯報記者郭木又 攝



●大批球迷專程到商場觀看直播，直接拉動場內便利店、通宵營運餐飲店及外賣自取服務需求。
香港文匯報記者郭木又 攝

這場四年一度的足球巔峰對決，掀起全港熾熱的足球狂潮，香港文匯報記者昨日直擊各大區域的連鎖商場、地區購物中心亦緊貼賽事熱潮，其中一間商場吸引逾1,500名球迷到場熱烈觀賽。昨晚商場更特別推出外賣專線服務，球迷只需於場內以手機選購餐廳美食，即有專人將餐飲直送觀賽區，免卻球迷排隊候而錯失精彩鏡頭。

帶旺通宵便利店餐飲外賣

支持阿根廷隊多年的Michael一家三口，他雀躍地向記者說：「這很可能是美斯的最後一屆世界盃，因此十分希望阿根廷能夠奪冠！」

世界盃期間商場提供觀賽服務，除了球迷能夠大飽眼福之外，商場的營業額亦水漲船高。信和集團首席商務總裁蔡碧林表示，集團旗下奧海城、屯門市廣場及荃新天地三大旗艦商場，受大型賽事帶動，整體人流按年錄得約10%至15%的雙位數增長，整體生意額亦同步實現逾雙位數升幅。由於賽事不少賽程安排在深夜及清晨，大批球迷專程到商場觀看直播，直接拉動場內24小時便利店、通宵營運餐飲店及外賣自取服務需求，其間外賣與深夜輕食生意額顯著上升；同時，市民搶購球隊球衣、運動裝備以及大電視、平板電腦等電子產品，令運動用品及電器營業額同樣錄得雙位數的按年增長。



●本屆比賽固定設置兩次「補水暫停」的商業行徑，惹來大量球迷及名宿炮轟。資料圖片

史上首個「百億體育賽事」

《TheAthletic》推算，本屆世界盃總收入有望突破100億美元，成為體育史上首個「百億美元」賽事。門票銷售是最大亮點之一。國際足協首次啟用「動態定價」售票模式：決賽票價從首輪開售時的6,370美元飆升至第四階段的10,990美元。在官方二手轉售平台，三等座最低票價接近8,000美元，前沿一等座門檻價17,200美元；二級市場甚至出現三等座席位掛牌230萬美元的極端情況。決賽平均票價創下美國體育賽事歷史新高。國際足協預計，僅門票與款待服務收入就將達到約35億美元，是卡塔爾世界盃的三倍。

16座主辦城市中，絕大多數場次全部售罄。轉播權收入亦是國際足協的「提款機」。據國際足協官方財務預算報告，單電視轉播權收入已接近40億美元，而業界估計今屆贊助及營銷收入可達24億至28億美元。就「吸金」能力而言，今屆世界盃可謂空前成功。

然而，商業化並非沒有代價。本屆世界盃每場比賽固定設置兩次「補水暫停」，每次三分鐘；整屆賽事新增超過7.5小時廣告時段，轉播商獲得832個獨立廣告時段，惹來大量球迷及名宿炮轟。與此同時，跨國、跨城市的長途轉戰令各隊疲於奔命；門票、交通及住宿成本高企，也大大提高了球迷觀賽門檻。

傳統勁旅優勢更明顯 增隊數成核心爭議

香港文匯報訊（記者 郭正謙）今屆世界盃擴軍的核心爭議，在於競技含金量是否會被稀釋。本屆世界盃給出的答案是：弱隊或可在單場爆冷，但要走到最終階段，陣容深厚的傳統勁旅優勢反而更為明顯。

本屆世界盃四強——法國、西班牙、英格蘭、阿根廷——恰好包攬國際足協世界排名前四，這是1992年FIFA推出排名體系以來的第一次。比賽場次增加、球員負擔更重之下，單靠個別球星難以突圍。本屆四強球隊無一不是陣容龐大、後備力量出色的隊伍：既能在輪換中維持戰力，亦更便於戰術調整。

西班牙馬連奴、阿根廷拿達路馬尼尼、英格蘭沙卡以及法國巴高拿等球星後備上陣，甚至足以左右勝負。相比之下，只能依靠個別球星的「黑馬」如挪威及摩洛哥等，在改制後更難走得遠，傳統強隊的優勢因而更加突出。



●西班牙陣容深度充足，馬連奴亦要擔任後備殺手。資料圖片



○巴官路（左）停賽緩刑事件惹起極大爭議。資料圖片

商業化與政治干預如影隨形 改制有利新軍突圍

香港文匯報訊（記者 郭正謙）世界盃擴軍最大的價值，在於讓多支首次入圍正賽的新軍得以書寫歷史。佛得角成為本屆世界盃最具話題性的球隊：這個人口不足60萬的西非島國，小組賽先後賽和西班牙與烏拉圭；32強戰更與衛冕的阿根廷鏖戰120分鐘，兩度落後、兩度扳平，最終以2：3惜敗。

然而，爭議事件也如影隨形。巴路官「緩刑」事件成為本屆世界盃最大的規則爭議。美國前鋒巴路官在對陣波斯尼亞時因踩踏被紅牌罰下，按規則應自動停賽一場；但美國總統特朗普親自致電國際足協主席恩芬天奴後，國際足協即宣布停賽處罰緩期一年執行，令巴路官得以繼續出戰比利時的淘汰賽。此決定引發全球批評，甚至美國隊自家球員亦承認事件影響了表現。

伊朗的遭遇同樣令人側目。由於美國嚴格的簽證與入境限制，伊朗僅被允許在比賽日前一天入境，賽後當天必須離境；球隊無法在美國境內訓練或停留，備戰節奏屢遭打亂。伊朗足協稱本屆世界盃為「史上最具爭議、最災難性的世界盃賽事之一」。此外，VAR的頻繁介入除了引發對比賽流暢性的質疑，亦未能完全消除球迷對爭議判決的疑慮。

2026年世界盃見證了體育價值的巔峰時刻，但過度商業化與政治干預同樣令賽事蒙上陰影。當國際足協躊躇滿志計劃進一步擴軍至64隊，如何在商業利益、競技公平與足球精神之間取得平衡，將是必須面對的長期課題。

法國隊主帥生涯告一段落 迪甘斯：這是一段美好旅程

香港文匯報訊（記者 楊浩然）隨着季軍戰終場哨聲響起，迪甘斯的14年法國隊主帥生涯亦正式告一段落，這位中場名宿賽後感觸地表示，「今屆比賽仍是一段美好的旅程」。

球員出身的迪甘斯曾在1998年和2000年，帶領「高盧雄雞」贏得世界盃和歐洲國家盃冠軍。到2012年，「踢而優則教」的迪甘斯成為法國隊主教練，並帶隊贏得2018年世界盃冠軍。在今屆決賽前，迪甘斯宣布將會在大賽結束後離任，其帥位據報會由另一名宿施丹所取代。

賽後，迪甘斯直言對未能以一面季軍獎牌作結感到有點失望：「我們上半場表現失常落後四球，直至下半場才調整好狀態並發揮到自身優勢。球隊曾有兩次機會將比分扳平，可惜最終沒能做到，輸球的責任在我，上半場我顯然沒有盡到應盡的責任，但我們最終的表現尚算體面，雖然輸球令人難過。」

談到最後一屆帶領法國隊出賽，迪甘斯感觸地作出了回應：「我們一開始時雄心勃勃，也取得不俗成績，直至對西班牙的準決賽，才於表現不及對手下落敗。無論如何，我認為我們是一支真正具備實力的隊伍，擁有取得好成績的潛質，就我個人而言，這仍是一段美好的旅程。」

另一方面，法國隊球員對未能以一場勝仗告別迪甘斯，明顯感到「不好意思」，其中基利安麥巴比表示：「這對於主教練來說有些遺憾，我們本想為他做些什麼，但卻讓他失望了，不過我想說的是，這場比賽不能否定主教練14年來留下的輝煌戰績。」

在完成今屆比賽後，預計施丹將會接手「高盧雄雞」，迪甘斯表示對球隊和「老戰友」均充滿信心，「我們還有很多年輕球員在繼續成長中，球隊必有能力繼續取得優異的成績。」



●麥巴比（右）賽後與迪甘斯握手。法新社