

宏福苑善後有序推進 早日重歸安穩生活



日前，宏福苑業主立案法團舉行特別大會，法團管理人合安就過去半年的工作進度向業主作了詳細匯報。會議期間與會者發言有序，討論聚焦具體事務，四個場地同步進行，數百名業主親身或授權出席，顯示居民對家園事務的關心。當然，居民訴求多元，不可能寄望一次會議就能解決所有問題；但會議能順利召開、各方坦誠交流，已為善後工作向前推進奠下良好基礎。期望特區政府與管理公司持續聆聽受影響居民需要，優化各項細節，讓他們在處理繁雜善後事務時，能夠多一份從容，早日重歸安穩的生活。

陳克勤 立法會議員

回首過去數月，宏福苑的經歷無疑是沉重的。一場無情大火，奪去寶貴生命，也打亂無數家庭的正常生活。火災之後，居民面對的不僅是失去家園的傷痛，更有對未來的不確定與徬徨。這種煎熬，旁人難以完全體會。然而，正是在這樣的艱難時刻，更需特區政府與社會施予援手、共同前行。

跨部門支援 情理法兼顧

火災發生後，從行政長官、司局長到前線公務員，特區政府團隊都投入了大量時間與精力協助災民渡過難關。特區政府日前已公布，不論業主選擇哪一個長遠居住安排選項，均可獲發兩年合共30萬元的租金補助；立法會財務委員會亦通過了10億元的額外撥款申請，將長遠居住安排方案正式涵蓋全部8座樓宇。截至本月，宏福苑已有九成業主、共1,786戶簽署並交回接受收購建議信件；特區政府已與769戶簽署正式買賣協議；大維修退款方面，合安已發出逾1,700張退款支票，涉款超過1.1億元。這些數據說明，善後工作正在一步步扎實推進，也體現急民所急、跨部門協作的工作精神，值得肯定。

特區政府近日重申，會「以情為先」全力推進大埔宏福苑善後工作。財政司副司長黃偉綸亦表示，特區政府一直兼顧情、理、法，並以情為先。這種態度讓居民感受到特區政府並非只是按章辦事，而是真正關心居民的處境與需要。筆者早前與居民共同參與「睇樓團」，經實地視察後，有家庭已初步選定心儀的單位，正在仔細比較不同坐向、樓層的特點。這種轉變本身就說明特區政府的長遠安置方案正逐步發揮作用，讓居民的未來生活有了更清晰的輪廓。

更人性化落實各項安排

在肯定特區政府努力的同時，也要關注到居民的實際需求。特區政府須在未來進一步優化善後工作，特別是在居民執拾原居所物品的訴求上。以宏志閣居民為例，他們的單位結構基本未受影響，但由於早前獲安排上樓的次數有限，一些大型傢俬與生活物品仍留在原處。若要求居民在未遷入新居前便急於將物資搬走，居民則需先自費尋找倉庫寄存，這無疑是加重他們的負擔。因此，特區政府應盡量配合住戶新居入伙的時間，讓居民在遷入新居的同時，返回單位取回所需物品，不必再為物資存放問題而苦惱，在喬遷新居時一步到位。

宏福苑的善後工作是一項複雜的系統工程，涉及業權收購、居民安置、物資處理、財務清算等多個層面，不可能一蹴而就。但從特區政府跨部門的協作效率，到法團管理人逐步理順各類事宜，再到居民參與業主特別大會表達意見，各方都在努力推動事情往積極方向發展。

家園遭逢巨變，未來充滿未知，居民心中的焦慮與不安可以理解。過去一段時間，特區政府已將長遠居住安排方案涵蓋全部八座樓宇，租金補助劃一發放，收購工作亦正全速推進。同時，隨著各項支援措施陸續到位，居民可因應自身情況，逐步規劃後續的安置與搬遷。未來特區政府須持續與各界合作，積極處理各項善後工作，解決居民遇到的各類問題。

宏福苑的長遠居住安排方案，以及物質層面的支援已相對明確。當硬件配套逐步落實，居民也就有了重新起步的基礎。期望各項後續細節能持續優化，讓受影響居民在處理繁雜善後事務時，能夠多一份從容，早日重歸安穩的生活。

濫用法律強佔中企資產 英方違背商業道德

吳煒



由中國企業敬業集團控股的英國鋼鐵日前被英國政府國有化，引起國際輿論譁然。這是繼去年荷蘭政府「安世半導體事件」後，一向自詡「自由經濟」的西方國家政府又一違背商業承諾的海盜行徑。

作為老牌資本主義國家的主導產業，鋼鐵業是英國工業革命的象徵，在二戰之前均為私營企業運作，形成Richard Thomas & Baldwins等幾大家族企業。戰爭期間英國政府雖然加強了干預，但未全面國有化。1951年，為了戰後重建需要，工黨政府依據《鋼鐵法案1949》，成立了大不列顛鋼鐵公司，收購80家主要鋼鐵公司股份。但在短短兩年後，保守黨政府上台，全盤推翻了工黨政策，僅保留少數大型企業國有，其餘大部分鋼鐵企業重新私有化。

英鋼經營不善 中企出手相救

1967年，再次上台的工黨政府依據《鋼鐵法案1967》，再次啟動國有化進程，成立英國鋼鐵公司，合併14家主要私人鋼鐵公司，接受政府價格控制和補貼。但是國有化後的英國鋼鐵公司不僅沒有實現規模經濟和現代化，反而在效率低下的運營管理中持續巨額虧損，成為國家負擔。在保守黨政府柴契爾夫人的新自由主義改革理念主導下，英國鋼鐵公司私有化改組為英國鋼鐵有限公司，在倫敦交易所上市。

此後上市的BS經歷了一系列併購，1999年與荷蘭Hoogovens合併成立Corus集團，該集團2007年被印度塔塔鋼鐵收購，成為塔塔鋼鐵歐洲公司。2016年，塔塔將虧損的長鋼材業務（包括此次事件涉及的Scunthorpe等）出售給拯救困境策略私募基金Greybull Capital，並重啟「英國鋼鐵」品牌。2019年，Greybull Capital破產，英國政府破產服務局耗資6億英鎊臨時接管9個月。

2019年底，總部位於河北省平山縣的民營大型鋼鐵企業敬業集團與被英國政府破產服務局委任為特別管理人的安永會計師事務所團隊進行了定向談判（非公開招標），以實際支付2,400萬英鎊購買了英國鋼鐵的核心運營資產包，並另外成立英國註冊公司British Steel Limited（新BS公司）控制上述資產，而敬業集團是新BS公司100%控股唯一股東。

名義上，敬業集團購買的核心資產包估值4.34億英鎊，但計及運營性質債及資產重估的折價，資產包的淨資產其實為負數。收購後，敬業集團及關聯公司通過內部貸款的形式給予了新BS公司大量財務支持，累計達7.36億英鎊。收購時，敬業集團在就業保護、投資（如10年內投資12億英鎊用於工廠現代化提升競爭力）、運營和ESG上作出了一系列承諾，大部分得到了履行，甚至在2021年短暫扭虧為盈。然而受到疫情、能源成本高企、市場低迷和英國政府本身脫碳補貼承

諾未兌現影響，一些轉型項目進度緩慢，而敬業集團與英國政府雙方並未就收購協議中，對承諾兌現程度，約定相應的獎懲。

英方藉口「國家安全」立法收歸國有

2025年3月，鑒於巨額虧損、投資負擔巨大和市場環境惡劣，敬業集團擬關閉設備老舊且維護成本極高的Scunthorpe老高爐，轉型為更現代化的電弧爐。而英國政府藉口老高爐的「原生鋼」生產能力涉及國家安全，且雙方就轉型補貼金額分歧嚴重，英國政府故此於當年4月根據緊急通過的《鋼鐵行業特別措施法案2025》，接管了新BS公司的運營決策權，進而在本月將該公司國有化。

按理說，英國政府有更加合法穩妥的選擇方案，如向敬業集團回購核心資產或老高爐資產、給予非現金財務支持如減免稅項、引入新投資者尤其是實力雄厚中資投資者、公私合營或制定敬業逐步推出計劃等，但最終英國政府選擇的，是野蠻的快速國有化。雖然英國通過快速立法，意圖給海盜行徑蓋上遮羞布，但整個事件已經嚴重動搖英國甚至整個西方所謂的法治基礎。

首先，案件違反了1987年生效的《中英關於促進和相互保護投資協定》。該協定第七條徵收條款規定，締約一方對另一方投資者的徵收（包括直接或間接徵收），必須滿足以下條件：一、為公共利益；二、非歧視性；三、依照法律程序；四、給予及時、充分、有效的補償。近40年來，中國從來沒有運用該協定徵收過英國在華任何投資企業。英國政府此次舉動，不僅嚴重違反徵收條款的限制條件，亦違反公平與公正待遇條款和充分保護與安全條款，對中英經貿發展造成嚴重負面影響。

踐踏國際法規 缺乏程序正當性

除雙邊協定外，英國政府的舉動還公然踐踏了一系列國內和國際法規，置獨立司法審查機制於不顧，濫用公共利益裁量權，程序正當性廣受質疑。

2026年初，為擺脫經濟困境，英國政府代表團訪華並取得了一系列經濟成果，但時隔不久就用卑鄙手段強佔中國企業資產，突出其出爾反爾的一貫特性。

敬業集團已對英國政府的行為啟動法律追償程序，中國商務部和外交部基於保護本國公民和企業合法權益，對英方的決定也表示了強烈抗議和不满，敦促英方切實遵守國際規則，履行中英雙邊協定的相關義務。在英國多行業對中國市場、中國消費者和中國投資存在深度依賴的情況下，中方的反制措施是充足的，關鍵看英方是否繼續執迷不悟。荷蘭政府在多重反制壓力下已經大幅緩和了對安世半導體的接管執行，改為推動企業內部的談判。英國政府宜珍惜與中方的共同利益，懸崖勒馬，改弦更張。

汲取內地治理經驗 提升議員履職能力

楊莉珊 全國政協委員 中國香港(地區)商會會長



7月19日，全體立法會議員啟程赴京，展開為期一周的國家事務研修考察。這是香港回歸祖國以來首次全體議員集體進京研修。「首次」二字，本身就是分量。這是一堂關乎香港未來五年乃至更長周期發展方向的「必修課」。議員們學習後帶回來的，將是影響香港下一階段立法質量、政策對接精度與治理格局的關鍵素材。

香港回歸祖國近30年來，香港立法機關始終缺乏一次系統性、全員覆蓋的國家事務研修安排。過去議員的國情認知，往往零散地來自個別訪問、短期交流或書本資料，很難形成對國家治理體系、發展戰略與法治邏輯的完整把握。當今香港正站在三個關鍵節點的交匯處：首份五年規劃編制進入衝刺期、北部都會區從規劃走向全面施工、國家「十五五」規劃正式啟動實施。此次研修的內容設計本身，就是對這三個節點的精準回應。議員們從國家指導思想、五年規劃制定邏輯、國際地緣政治格局，到國家安全、法律體系、數字中國建設；從航天航空、人工智能、信息技術等新質生產力產業實地考察，到中共奮鬥歷程、全國人大立法過程、基層治理經驗，進行深入了解，既補理論，也重實踐。

把香港發展嵌入國家坐標

研修活動作出這個安排，清楚傳遞了一個信號：議員赴京是要真正把國家發展的邏輯鏈條、決策路徑與治理經驗學懂弄通。香港首個五年規劃的公眾諮詢正在進行，涵蓋六大範疇。這份規劃是香港從年度施政模式，轉向中長期戰略性規劃治理的歷史性跨越，是香港主動把自身發展嵌入國家坐標的制度性舉措。

立法會此前已透過與特區政府建立的協同研究及意見收集機制，就香港首個五年規劃編制了專題研究及民意收集報告，並提交行政長官研究。研究的深度，取決於議員對國家戰略的理解深度。此次赴京研修，有助議員在三個層面為編制和落實香港首個五年規劃更好發揮自身的角色：

一是戰略對齊。議員透過親身了解國家「十五五」規劃的編制邏輯、指標體系與重點部署，判斷香港五年規劃中哪些領域需要重點對接、哪些指標需要參照國家標準設計。

二是產業對標。實地考察人工智能、航天航空、信息技術等新質生產力領域，能讓議員直觀看到國家在新征程的布局與成

就，反思香港在創科產業、先進製造、數字經濟上所能貢獻的力量，為五年規劃中「創新科技和產業發展」章節提供真實參照。

三是治理借鑒。了解內地基層治理、公共服務、歷史文化保育的經驗，對香港解決住房、安老、醫療、教育等民生痛點有直接啟發。這些恰恰也是香港五年規劃諮詢文件中「民生及社會發展」部分的重點。

培養頂層戰略思維

另一個急需「國家視野」加特的議題，是北部都會區建設。7月3日，《北部都會區發展條例草案》刊憲，7月8日已在立法會首讀及二讀，特區政府爭取年內通過。這部法案的戰略意義，在於它是香港對接國家「十五五」規劃、深度參與粵港澳大灣區建設的關鍵法治支撐。「十五五」規劃已明確支援加快北都建設，而北都專屬法例立法建議的「主體法例+附屬法例」彈性架構，以及特區政府因應北部地理專屬性而推行的差異化監管模式，本身就是香港法治框架內的一次制度創新實驗。

法案涵蓋六大範疇：簡化城市規劃程序、加快支付收地補償、促進工程創新及提質、簡化建築噪音許可證程序、便利及規管跨境要素流動、為指定地區成立法定機構。其中第五項「便利及規管跨境要素流動」，涵蓋人員、貨物、數據、資金四大流動，直接關係到港深創科園的人員跨境安排、生物樣本與機器設備的流動、數據跨境傳輸等實操細節。

這些細節的審議，需要議員既懂香港法律、又懂國家戰略布局，更需要對中國式現代化發展脈絡有清醒認知。議員在北京研修期間對國家治理體系、立法邏輯、跨境協作機制的深入理解，將直接提升條例審議的質量。

學以致用才是重點

研修的重點在於成果轉化。是次研修活動內容豐富，涵蓋全方位領域，既可幫助議員汲取內地治理經驗，未來更好履職盡責，解決香港社會的急難愁盼、促進經濟轉型升級；同時又可立足全國，思考香港未來。透過參與系列講座、到訪基層社區，議員要把在北京的所學所感，真正轉化成法案裏的具體條款、監督諮詢裏的專業水平、社區裏的政策解釋能力，透過高質量的履職能力，在建設香港中更好發揮立法會的作用。

經濟向好持續發力 創新變革增強動能

計艷莉 貴州省政協委員 香港貴州商會會長



渣打日前發表最新預測，在下調全球經濟增長預測至增長3%的情況下，維持對今年全年香港經濟按年增長4.3%的預測，表現優於特區政府2.5%至3.5%的增長預測。渣打分析，今年香港經濟可望繼續受惠六大因素的支持，包括旅遊業、股市及外貿的興旺，同時驅動樓市與消費氣氛復甦，以及就業市場改善。

多家大行看好香港前景

香港當前經濟呈現多方面良好勢頭，取得多項發展突破。第一季實質本地生產總值按年增長5.9%，是近五年來最強的經濟增長；瑞士國際管理發展學院發布《2026年世界競爭力年報》，香港的全球競爭力排名升至全球第二位，創下2019年以來最高；波士頓諮詢集團發布的全球財富報告顯示，去年香港跨境財富管理資產規模達2.9萬億美元，年度增速10.7%，首次超越瑞士，登頂全球最大跨境財富管理中心；香港上半年更錄得約2,671萬訪港旅客人次，較去年同期增加13%。

事實上，多家大行近月已相繼上調本港全年GDP增長預測，高盛由原預測的增長2.4%，大幅上調至增長4.6%；滙豐亦由原預測的增長2.7%，上調至增長3.8%。當前，中東局勢持續緊張、為全球經濟表現帶來不確定性，香港經濟表現穩中有進，持續發力，反映香港背靠國家支持，具有強勁動能和發展韌性。

隨着國際政經環境轉變及科技迅速變革，香港經濟持續轉型升級，在這發展過程中，每個階段都存在不一樣的特徵、結構和挑戰。香港競爭力持續提升的一個重要因素，在於「政府效率」位居全球前列。在特區政府議變求變下，用好中央支持，積極迎接國家重大利好，不僅強化頂層部署，一改過往

「積極不干預」傳統，以制定香港首個五年規劃，強化中長期發展戰略導向，主動對接國家「十五五」規劃，而且把握國際化優勢條件，大力拓展中東、中亞等海外市場，加強貿易和文化聯動，推動文體旅協同，引流盛事經濟，實現「無處不旅遊」。其中，特區政府旗下香港投資管理有限公司，聚匯國家「十五五」規劃重點布局的戰略性新興產業，至去年底投資組合淨內部回報率達14%；香港故宮文化博物館與全球規模最大的伊斯蘭文明博物館「烏茲別克斯坦伊斯蘭文明中心」簽訂合作備忘錄，成為首個在港開展合作的文化交流項目，這些投資和文旅工作，都體現特區政府主動作為推動香港發展的特點亮點。

固本培元 穩增長育新質

香港要進一步鞏固和提升經濟優勢，需要穩增長、育新質，拓展更多經濟新增長點，產生更大的磁吸效應。出口是拉動香港經濟的主動力，應進一步鞏固國際貿易中心地位，維持外貿強勁增長，包括持續深耕由集成電路、通訊設備帶動的電子產品貿易，優化跨國物流轉運貨物豁免安排，並深耕「一帶一路」市場，助力內地企業高質量出海。中央支持香港建設國際創新科技中心，香港需加快推動北部都會區各項建設，落實「南金融、北創科」新布局，加快構建新質生產力，將科研實力轉化為經濟成果。面對周邊地區的激烈競爭，香港旅遊業需從「追求數量」向「提質增量」轉型，深入踐行「無處不旅遊」理念，大力發展盛事與會展經濟，結合本地特色向國內國際推廣。結合多項措施，透過「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，未來香港可進一步發揮「超級聯繫人」「超級增值人」作用，在國家發展大局中找準定位，在融入和服務國家發展大局中實現新的飛躍。