



灣區瞻勢

月之暗面發布的Kimi K3人工智能(AI)模型，憑藉超大參數規模、長上下文優勢及突出的編程與智能體能力，在多項評測中躋身全球前列。長期以來，中國的人工智能科技雖然面對着西方的高端芯片限制，但一直在架構創新、訓練效率和工程優化上取得優異成績，開拓出一條獨特的發展之路。有別於其他國家任由少數企業壟斷AI，中國採取開源模式，把AI價值釋放到千行百業，令AI成為推動開放合作、普惠發展的和平工具，推動技術不斷朝着有利於人類文明進步的方向發展。



詹培勛 瞻行資本創始人 深圳南山區政協委員

外媒引述研究人士估計，中國前沿模型與美國的差距，已由過去的六七個月縮短至兩三個月。國際資本市場隨之震盪，美國科技界再次追問：中國AI的進步，究竟還能有多快？

Kimi K3真正值得關注的，不只是某項榜單超過了誰，而是它與DeepSeek、智譜等企業共同證明，中國AI正在形成一條不同於美國的技術道路：以算法效率彌補芯片約束，以開放生態加快技術擴散，以產業應用放大模型價值。

中國AI發展另闢蹊徑

美國AI的發展，比較集中於OpenAI、Anthropic等少數頭部企業。巨額資本、先進芯片和閉源模型相互支撐，企業通過訂閱、API和高額服務費用回收投入。這套模式有其商業合理性，卻也意味着最先進的模型能力被掌握在少數公司手中。

西方的高端芯片限制，倒逼中國把功夫下在架構創新、訓練效率和工程優化上。Kimi K3的突破，不應再被簡單歸結為「低價」「模仿」或「蒸餾」。中國AI企業正在把「芯片短板」轉化為「算法效率優勢」，並逐步由追趕模型能力，走向探索新的技術路徑。

更值得玩味的是，美國部分AI界人士把中國開放權重的做法稱為「減速主義」，甚至貼上「AI共產主義」的標籤。因為一旦高水平模型可以被下載、部署和修改，閉源企業便難以長期維持技術壟斷和超額利潤。

這種批評恰恰說明，中國開源模型真正觸動的，不只是美國的榜單優勢，更是少數企業企圖包攬模型、平台和利潤的商業秩序。

DeepSeek創始人梁文鋒近期談及開源時，提出了一個很有哲學意味的判斷：如果未來人工智能創造的價值能夠佔人類GDP的10%，如此龐大的利益不可能、也不應該被一家公司獨佔；誰試圖拿走全部價值，最終可能「被歷史拋棄」。

他的邏輯不是不要商業利益，而是主張克制。企業可以獲得合理回報，卻不必依靠技術封閉追求百倍利潤。因為通用人工智能(AGI)賽道足夠寬廣，未來完全有可能誕生許多萬億級企業。基礎模型公司能成為其中一家已經很好，更多價值還會由機器人、製造業、醫療、金融以及無數尚未出現的應用共同創造。

AGI不可能一家獨贏

梁文鋒把開放最強模型、幫助同行進步，視為更符合長期利益的「歷史正確」。他甚至不介意阿里、智譜、月之暗面等中國同行做得更好，因為通往AGI的道路極其漫長，任何一家公司都不可能獨自解決所有問題。

這種克制不是道德姿態，而是一種更長遠的產業判斷。當市場只有幾十億美元，封閉或許有助於守住利潤；當AI可能重構全球十分之一的經濟活動，壟斷反而會遭遇技術替代、產業反彈和全球監管。賽道愈大，獨佔愈不現實；影響愈深，開放愈符合歷史方向。

從這個角度看，中國開源模式不是「少賺錢」，而是把價值從基礎模型釋放到千行百業。模型企業未必拿走最大的蛋糕，卻可以把蛋糕做得更大。

當然，開源不是等於安全，閉源也不必然等於壟斷。美國前沿模型在網絡攻防測試中暴露出的自主行動風險，以及部分模型因安全護欄過嚴而難以協助防禦者，也說明中美都在摸着石頭過河。雙方都在邁向AGI，也尚未解決能力、安全與治理如何同步的問題。

因此，中美AI競爭不宜被簡化成一次榜單勝負。領先兩三個月，甚至半年，並不等於掌握了終局。真正決定未來的，是誰能持續產生原創突破，誰能建立更廣泛的開發者生態，誰能讓AI進入真實產業，又是誰能為人工智能建立可信邊界。

人工智能不應成為少數國家和企業的專屬遊戲，而應推動開放合作、普惠發展，並讓技術始終朝着有利於人類文明進步的方向發展。AI既要追求技術進步，也要避免智能鴻溝；既要參與全球競爭，也要提供國際公共產品。

西方實行芯片封鎖，或許提高了中國創新的成本，卻無法阻止知識傳播和技術進步；意識形態標籤可以製造壁壘，卻不能代替真正的創新。

人工智能最終比拚的，不是哪家公司能夠奪走人類GDP的10%，而是誰能讓這10%的價值由更多國家、企業和普通人民共同創造。以開源凝聚生態，以應用創造價值，以治理守住底線。這或許才是中國AI帶給世界最值得重視的新答案。

宏福苑收購方案情理法兼顧 有效保障居民權益

管浩鳴 全國政協委員 立法會議員



日前，立法會財務委員會審議並通過了10億元的額外撥款申請，用以全面推展涵蓋宏福苑全部8座樓宇的購買業權方案。若算上「大埔宏福苑援助基金」提供的約28億元資金支援，以及特區政府早前透過《2026年撥款條例草案》獲得立法會批准開立、承擔額為40億元的「宏福苑長遠居住安排方案」，整體收購宏福苑的估計總成本已經由最初的約68億元顯著增加至78億元。整套收購程序嚴格遵照香港的法定財政框架與合約法規，做到公開、公平、公正與高度透明，保障了業主的合法財產權益。筆者希望目前仍處於觀望的少數業主，能夠以客觀、理性的態度審視收購方案，早日重拾平靜、安定且充滿希望的正常生活。

這筆高達78億元的龐大財政投入，不僅直觀地展現了特區政府果斷承擔、不避艱險的行政勇氣與魄力，更以最切實的行動說明，在面對極具挑戰性的善後難題時，特區政府始終堅持急民所急，將受影響居民的切身利益與安置需求放在首位。

大部分居民接受方案

從特區政府最新公布的各項實務數據來看，宏福苑的善後收購工作呈現出極為積極、順暢且高效的推進態勢。目前，已有超過九成業主簽署了樓宇收購意向書，共有1,786戶戶主正式簽署並接受了收購建議書。在具體樓宇分布方面，A座至G座共七座大樓涵蓋了1,565戶，佔該七座單位總數的90.1%；而H座宏志閣亦有221戶業主表達同意，佔該座單位總數約89.1%。

更為關鍵的是，善後工作絕非停留於意向，而是正迅速轉化為具體的法律與行政程序。在已經簽署收購意向書的戶數中，已有769戶正式簽署了具備法律效力的買賣協議，約佔簽署收購建議書戶數的43%；與此同時，特區政府亦已高效完成首批審批。據特區政府早前透露，視乎單位面積及是否已補價，業主出售業權可獲約345萬至507萬元。截至本月16日，特

區政府已向十多名業主各發放超過300萬元款項。整個方案做到了「情、理、法」三者的完美兼備與有機統一，切中痛點，顧全大局。高達九成的意向簽署率以及穩步推進的協議簽署進度，無疑是一份客觀且具備說服力的成績單，充分證明了絕大多數宏福苑業主對善後方案的理解、認同與支持。

特區政府充分發揮了同理心與人文關懷，深刻體會受影響居民所面臨的生活驟變、心理陣痛與實際搬遷困難，體現了深厚的人情味與社會責任感，給予受影響居民實實在在的溫暖。

方案兼顧了公共資源調配的合理性與社區長遠重建的客觀規律。特區政府在評估補償標準時，既展現了極大的誠意與包容度，亦兼顧了公共財政的可持續性與公平原則，確保每一分公帑都用在刀刃上，經得起時間與社會的檢驗。

此外，整套收購程序嚴格遵照香港的法定財政框架與合約法規，經由立法會權威審批與監督，保障了每一位業主的合法財產權益，全程做到公開、公平、公正與高度透明，讓居民安心、放心。

至今，宏福苑的善後工作已邁入落實執行的關鍵期。筆者由衷希望，目前仍處於觀望、猶豫或抱持疑慮的少數業主，能夠以客觀、理性的態度審視收購方案。過度的拖延與觀望，反而會增加個人與家庭的時間成本、精神負擔與生活不確定性。

彰顯社會凝聚力與包容精神

長夜終將過去，生活仍須向前。宏福苑的善後過程不僅是一次社區重建的歷程，更是全社會展現凝聚力與包容互助精神的契機。筆者在此深切呼籲廣大宏福苑居民，應以理性大局為重，切勿被少數極端或不實言論所誤導，盡快簽署接受收購建議書並完成買賣協議。唯有早日邁出這關鍵的一步，大家才可真正走出陰霾，重拾平靜、安定且充滿希望的正常生活。

善用香港金融優勢 積極開拓東盟市場

王文亮 中華見義勇為基金會副理事長



香港證監會與馬來西亞證券事務監察委員會昨日簽訂諒解備忘錄，落實加強合作和信息交換，以擴大基金互認安排及簡化雙重首次公開招股上市框架。兩地資本市場聯繫邁向新里程，跨境投資渠道和選擇得以擴闊，對香港積極開拓新興市場、扮演好國家與國際金融市場聯通的「超級聯繫人」，具有深遠戰略意義。

對接東南亞資本紅利

此次合作是繼新加坡、印尼、泰國之後，香港與東南亞第四個主要資本市場建立制度化互聯互通安排。港交所旗下聯交所同日宣布將馬來西亞交易所納入認可證券交易所名單，馬來西亞主市場上市公司此後可便捷申請來港第二上市。在全球經貿格局深刻調整、產業鏈供應鏈加速東移、東盟經濟蓬勃崛起的大背景下，香港透過此次合作作出戰略性布局，對接東南亞資本紅利，能夠更好提升國際金融中心競爭力。

東盟早已躍升為香港第二大貿易夥伴，雙邊經貿往來連年高速增长，東南亞龐大的財富體量、高速成長的實體企業、日趨旺盛的資產配置需求，都是香港金融市場擴容升級的重要目標市場。此次與馬來西亞達成合作，正是香港落實國家戰略部署、搶抓東盟發展機遇、踐行「超級聯繫人」功能的扎實行動。港馬合作協議內容務實、落點清晰，四大核心突破層層遞進，全方位打通兩地資本、企業、產品、監管四大通道，為香港金融發展注入強勁動能：

一是精準鑰定東南亞樞紐定位，搶抓資金多元化配置機遇。當前國際局勢複雜多變，不少海外機構與高淨值人群加快資產多元化布局，降低對單一貨幣與單一市場的依賴，其中東盟富裕階層和資本對非美元資產特別是人民幣資產的配置需求持續攀升。香港作為內地資本出海、東盟資金進入中國市場的中轉門戶價值愈發凸顯，能夠持續吸引歐美以外的多元外資湧入，優化資本結構，提升金融市場抵禦風險的韌性。香港聯通內地龐大產業與資本，馬來西亞輻射整個東盟消費與實體產業，雙樞紐協同發力，構建起貫通中國內地與東

南亞的金融大動脈。

二是簡化雙重上市規則，激活香港新股市場活力。全新簡化雙重上市框架將於今年9月正式落地，企業進行兩地主板或GEM同步或先後上市時，僅需提交一套招股書與申報文件，大幅削減跨境上市的法務、審計成本與時間。與此同時，港交所新增馬交所為認可證券交易所，為大馬能源、科技、地產、伊斯蘭金融等領域的龍頭企業開闢了便捷赴港第二上市或雙重主要上市的新通道。長遠而言，這套簡化上市機制可複製推廣至更多東盟國家，讓香港持續匯聚東亞優質企業，穩固亞洲首選集資中心地位。

壯大香港財富管理生態圈

三是全面擴容基金互認品類，壯大香港財富管理生態圈。協議首次將非伊斯蘭交易所買賣基金(ETF)、槓桿及反向產品(L&I)、商品期貨ETF，以及房地產投資信託基金(REITs)納入互認互掛範圍，合資格產品可通過第二上市在對方市場發售。香港多元化產品可直接面向馬來西亞投資者發售，同時引入馬來西亞高息REITs及伊斯蘭特色產品，豐富本地投資者資產配置選項。香港財富管理市場的深度與廣度同步提升，進一步鞏固香港在亞太資產管理領域的領先位置。

四是強化跨境監管協作，增強投資者信心。香港會計及財務匯報局同步與馬證委簽訂獨立諒解備忘錄，在審計監督、財務報告合規、信息交換及案件轉介等方面建立常態化合作機制。高效審慎的監管合作，既能防範市場操縱與違規風險，保障投資者權益，更體現了香港市場開放有序、監管成熟、運行穩健，是資金安全落腳的理想之地。

港馬金融合作是香港深耕東盟、融入區域一體化的重要縮影，更是香港服務國家雙循環格局的關鍵抓手。特區政府、監管機構和金融業界要乘勢而上，抓緊落實上市新規，完善配套金融服務，積極推介香港上市與基金平台，吸引更多東盟企業、資金、產品匯聚香江。未來更可將成熟的雙重上市、基金互認、監管協作模式推廣至更多東盟經濟體，在國家與東盟合作格局中擔當更核心的樞紐角色，持續書寫國際金融中心繁榮穩定的新篇章。

建設環大鵬灣區 塑造海洋創新產業鏈

譚天放 資深建築師

新界東向來被視為本港的邊陲地區，但在全球海洋科研競爭加速、區域海洋產業重組與深港協同深化的背景下，大鵬灣水域正呈現前所未有的戰略價值。其生態完整度、物種多樣性與低人為干擾，使其具備成為國際海洋科研前沿的天然條件。香港的科研體系具國際化優勢，但受制於土地不足、觀測站匱乏與跨境數據流通不暢，未能形成制度化科研平台。若香港首份五年規劃提前部署海洋科研與海洋治理的制度框架，將有望在國家海洋戰略中取得新的制度性角色。

建設跨境海洋產業走廊

大鵬灣水域生態完整、物種多樣、受干擾極低。透過跨境治理、科研平台、觀測網絡與教育體系的制度化設計，新界東可成為國家海洋科研體系的南方前沿，而這正是「環大鵬灣區」構想的核心。大鵬灣內地側的科研與產業布局具備高度互補性。深圳的大鵬新區提供科研轉化與裝備製造能力；惠州提供海洋牧場與裝備測試場景；汕尾提供海洋風能與保育制度試驗；香港則提供國際化科研平台與制度透明度。四地功能互補，使大鵬灣具備形成跨境海洋科研與海洋產業走廊的條件。

香港五年規劃的核心任務之一是為產業轉型建立長期方向。海洋科研必須成為規劃中的前瞻性板塊。香港具備國際科研網絡與制度優勢，新界東具備豐富多元的海洋生態系統，深港粵東具備形成跨境海洋科研走廊的地理條件，而國家海洋戰略正需要具國際化能力的制度前沿。特區政府應在香港首個五年規劃中提前部署海洋科研布局，在國家海洋戰略中主動扮演關鍵角色。

要支撐香港成為海洋科研前沿，人才體系必須同步重建。現時本港的大學仍缺乏完整的海洋科學、海洋工程、海洋政策、海洋保育與海洋產業等跨學科課程及科研架構。若要支撐「環大鵬灣區」的制度化發展，香港必須在大學課程中系統性加入海洋學科，並建立一個能與深圳、惠州、汕尾科研體系形成閉環的海洋教育平台。香港高校不僅應提供相關本科與研究生課程，更應成為跨境科研的制度平台，與深圳大鵬新區形成「雙核心」的學術—科研—產業聯動，並與「國家海洋研究所（香港）」互相配合，使人才培養、科研創新與制度建設形成完整閉環。

「環大鵬灣區」應實施「雙核心、三平台、四支柱」的治理架構。香港新界東定位為國際化科研前沿與制度創新中心，深圳大鵬新區則定位為科研轉化中心與海洋產業樞紐，形成「科研在香港、轉化在深圳」的制度化

分工。跨境海洋科研平台整合深港粵東科研力量，跨境海洋觀測平台整合三地觀測站，跨境海洋治理平台涵蓋保育、執法與數據共享。海洋科研、海洋產業、海洋保育與海洋文化教育構成整個制度體系的核心支撐，使深港粵東不再只是合作，而是形成「共同治理」的跨境海洋制度體系。

發掘旅遊科研價值

香港可與大鵬灣沿岸城市共享資源，形成協同效應。香港負責科研前沿與制度創新，深圳負責科研轉化與裝備製造，惠州負責海洋牧場與裝備測試，汕尾負責海洋風能與海洋保育試驗，形成「科研在香港、轉化在深圳、應用在粵東」的跨境海洋產業鏈。

此外，由於香港的遊艇文化與海洋教育具國際化特色，而深圳的海洋旅遊市場龐大、粵東沿海城市具地方海洋文化，故此大鵬灣亦具備發展高端海洋旅遊的潛力。香港宜與深圳及粵東城市一同打造跨境海洋旅遊航線、跨境海洋文化節、跨境海洋教育平台與跨境海洋保育志願者網絡，使海洋文化成為跨境治理的軟性支柱。

大鵬灣的生態完整度在全球沿岸城市中極為罕見，這種得天獨厚的天然環境，使其具備條件建設國際海洋氣候研究、海洋生物監測與海洋保育示範區。香港可憑藉其成熟的國際學術網絡，推動大鵬灣加入全球海洋科研網絡，在國際海洋治理體系中擔當重要角色。

現時，全球主要海洋科研體系，如美國NOAA、歐盟Copernicus Marine、澳洲IMOS、日本JAMSTEC，均依賴高頻觀測站與跨境數據節點來支撐海洋氣候模型。若可在大鵬灣建立跨境海洋觀測網絡，並與上述國際體系形成數據互通，將可成為全球海洋氣候模型的重要補點，提升香港在國際海洋科研體系中的地位。在海洋數據治理方面，全球海洋科研正從單點研究走向跨境數據共享，歐盟的EMODnet、北美的IOOS、亞太的GOOS都依賴區域節點支撐全球海洋數據網絡。特區政府若可在新界東設立「國際海洋數據中心（Mirs Bay Node）」，並與深圳、惠州、汕尾的觀測站形成跨境數據閉環，將成為全球海洋數據網絡的亞洲節點。

此外，大鵬灣具備成為「跨境海洋治理試驗場」的條件。深港惠汕四地如可在大鵬灣建立跨境海洋治理委員會，並在海洋保育、海洋能源、海洋裝備測試、海洋旅遊、海洋數據共享等領域進行制度試驗，將可把大鵬灣建設成為全球少有的跨境海洋治理示範區。