

建設人工智能創新發展第一城

轉化落地

在全球科技競合態勢日益複雜、技術迭代周期持續

壓縮的當下，如何將實驗室的前沿突破迅速轉化為市場的競爭力，已成為衡量一個地區創新能力級別的核心指標。杭州市委、市政府2022年提出「構築科技成果轉移轉化首選地」發展戰略，作為首選地建設的核心運營支撐平台——杭州技術轉移轉化中心（以下簡稱「杭轉中心」）應運而生，杭轉中心正以自主研發的科技成果轉化AI大模型為核心，構建成果轉化新生態，顛覆傳統成果轉化模式，探索解決成果轉化這一世界性難題的新路徑，並取得了重要突破。杭州技術轉移轉化中心主任楊更生接受香港文匯報《經濟論》專訪時表示。

●香港文匯報記者

馬翠媚



掃碼睇片

杭轉中心於2022年

成立，目標是集聚全球資源，首選杭州轉化。中心採用混合所有制，六個股東涵蓋杭州資本（代表政府）、浙江火炬中心（代表服務機構）、西湖大學、杭州師範大學（代表高校）、中控集團（代表企業）以及余杭區政府（屬地政府）。楊更生指出，這種「政府主導、市場主體、公司運作、市場機制」的設計，作為成果轉化的平台型公司，也是杭州探索成果轉化新機制的重要突破。

楊更生直言，成果轉化是世界性難題，主要體現在企業技術需求徵集難、科技成果評價難，以及成果與企業需求的精準匹配難等。傳統成果轉化模式難以穿透專業壁壘，杭轉中心探索用大模型、以智能化方式解決這些問題，取得了顯著成效，效率大大提升。

轉化平台具深度推理能力

杭轉中心從2023年初着手開發，目標是打造具備深度理解與推理能力的轉化智能化平台。2024年3月發布中國首個成果轉化大模型「智者1.0」，2025年6月「智者」2.0亮相，3.0版目前已完成測試，預計今年下半年發布。楊更生表示，模型會不斷迭代，完善數據的同時構建差異化智配智能體，實現不同要素之間的精準匹配。

覆蓋30萬企業 擁逾115萬項成果

「智者」3.0的企業數據庫覆蓋浙江省內近30萬家企業，並向全國延伸；科技成果庫突破115萬項，企業需求預測超200萬項；整合15萬名專家、6,000多家高校科研機構、7.5億篇論文及1.5億項知識產權數據。楊更生強調，這是經過嚴格清洗與標註的高質量數據資產。模型能前瞻性地預判企業潛在需求，評價成果水平及產業化前景、精準匹配企業需求與高質量成果。

楊更生表示，杭州市委書記劉非近期調研杭轉中心時特別提出，要圍繞杭州市「296X」先進製造業集群體系發揮中心的作用。中心已經按照「296X」體系製作產業鏈圖譜，用大模型分析企業需求並匹配技術團隊和成果，圍繞「296X」體系深化細分行業服務，開發智能體產品，為杭州市「296X」體系建設，特別是未來產業的培育和發展提供有力支撐。

中心採取「賽道聚焦」策略。2025年6月與北航杭州創新研究院簽約，圍繞智能無人系統深化合作，聚焦無人機、機器人及低空經濟，以概念驗證中心為平台壓縮識別潛力項目的時間成本。中心已連續三年參與承辦全國顛覆性技術大賽總決賽，推動顛覆性技術與杭州產業對接。杭州市政府與工信部火炬中心聯合組建了全國顛覆性技術轉移轉化中心，探索建立顛覆性技術成果的發現、篩選、轉化、培育、孵化的常態化運營機制。

對接杭州市50億元成果轉化基金

杭轉中心建構「一平台、一體系、一基金」立體架構。平台方面，以大模型為核心的線上智能化平台持續優化。人才方面，簽約逾200名技術經紀人（全市約4,000名），按「296X」細分行業篩選簽約，提供線下專業服務。過去一年與寧波聯合培養700餘名技術經紀人，並與西安、北京、武漢等地合作布點。資本方面，對接杭州市50億元成果轉化基金及20億元潤苗基金。

回顧三年實踐，楊更生將經驗重點濃縮為兩點：其一，開發了全國首個成果轉化大模型，初步探索出以大模型為核心的成果轉化新模式和新路徑；其二，探索成果轉化平台型機構的市場化運營機制，並取得了初步成效。展望未來，杭轉中心將堅持初心，立足杭州、服務浙江、鏈接全球，持續進化為技術供給與產業需求之間的「超級連接器」，為全球科技成果轉化提供具辨識度的中國解決方案。

承辦顛覆性技術大賽 引進全國項目

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）在工信部指導下，杭轉中心已連續三年參與承辦全國顛覆性技術大賽總決賽。據央視報道，該大賽更加注重新轉化的效率與規模，中心會幫助科研團隊打通從實驗室到市場的鏈條。根據對前兩屆參賽項目的跟蹤，有20多個項目後續發展速度較快，其中2023年第一屆的一個金獎項目，到2025年已實現近億元營收。

此外，杭州市政府與工信部火炬中心聯合組建了全國顛覆性技術轉化孵化中心，常態化發現、篩選、轉化、培育、孵化顛覆性技術成果。

經濟論

走中國看經濟之杭州篇

●杭州市的旗艦平台以「政府主導、市場主體、公司運作、市場機制」的設計，是杭州市探索成果轉化新路徑的重要突破。

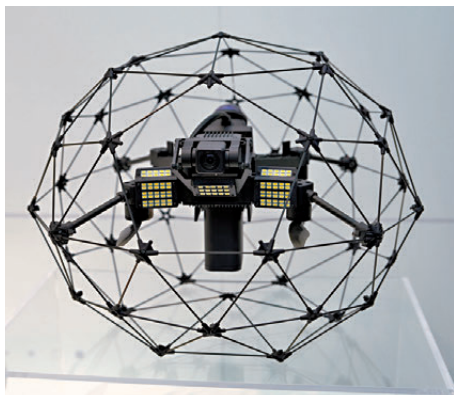
從實驗室走向市場

從杭州走進全球

杭轉中心建AI大模型 加速成果轉化落地



●全國首個成果轉化領域大模型——「智者大模型」首頁。



●杭轉中心落地案例：「零龍」無人機。



●杭轉中心助力科技成果加速轉化與落地。



●杭州技術轉移轉化中心主任楊更生（右）與《經濟論》主持人陳澤銘合照。

政策組合拳賦能 打通成果轉化「最後一公里」

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）科技成果轉化從實驗室到市場，不僅需要平台與技術的支撐，更需要制度與政策的保駕護航。近年來，杭州市圍繞「科技成果轉移轉化首選地」戰略，從概念驗證、人才培育到資本助力，推出了一系列針對性政策，與杭轉中心的市場化運作形成合力。

驗證中心中試平台獲補助

在概念驗證與中試平台方面，杭州市2026年版《推動經濟高質量發展若干政策》明確提出，新培育市級概念驗證中心、中試平台10個以上，對認定類的概念驗證中心給予最高500萬元資助，對中試平台給予最高2,000萬元建設支持及年度最高200萬元運營支持。對以企業為主體實施的市級競爭性項目給予最高300萬元補助，對「揭榜掛帥」重大項目給予最高1,000萬元補助。

在人才培育方面，杭州市一直高度重視技術轉移人才隊伍建設，目前構建了涵蓋成果轉化員、技術經紀人、創新協作員的三員融合人才隊伍。其中，成果轉化員（企業側）面向杭州市高新技術企業專項培育，重點提升企業技術需求挖掘能力和大模型對接實操能力，目前已在杭州市培訓成果轉化員近6,000名。技術經紀人（服務側）採用「培訓+簽約」機制，有效激發技術經紀人活力，杭州市目前已有

技術經紀人4,000多人。創新協作員（高校側）利用智能化手段賦能科技副總等骨幹力量入企，現已組建數百人的創新協作員隊伍。

在制度創新方面，杭州推廣科技成果「先試用後付費」模式。2025年5月，蕭山中心率先推出「先研後付」安心保制度，透過多方聯動風險補償機制，解決中小企業技術轉化初期資金壓力大的痛點。杭州市50億元成果轉化基金持續運作，「3+N」產業基金集羣引導社會資本「投早、投小、投長期、投硬科技」。

以香港為節點鏈接全球

在跨區域合作方面，杭轉中心在全國創新資源密集地布點布局，已先後與北京、西安、成都等城市合作，形成了覆蓋華北、西北、西南、東北、粵港澳等關鍵區域的節點，拓展全國輻射半徑。同時正在謀劃全球建網，一方面依託香港科學園，以香港為節點鏈接全球，另一方面依託教育部留服中心等機構，持續深化與美國、英國、日本、俄羅斯等國家及國際核心城市的合作維度，匯聚全球創新資源。

從政策設計到平台落地，從人才培育到資本助力，杭州正構建一套覆蓋成果轉化全生命周期的制度供給體系，與杭轉中心的市場化探索共同推動「首選地」戰略從藍圖走向現實。



●杭轉中心對接杭州市50億元成果轉化基金及20億元潤苗基金。

5秒完成匹配 準確率升至七成

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）在資源容量的全域拓展方面，「智者」3.0的企業數據庫不再局限於杭州，已覆蓋浙江省內近30萬家企業，並加速向全國延伸。科技成果庫規模突破115萬項，企業需求預測超200萬項。同時，一個由15萬名專家、6,000家科研機構、7.5億篇論文期刊、1.5億項知識產權組成的龐大知識網絡，打破了地域壁壘，讓全國範圍內的技術、需求和人才得以高效互聯。

變被動響應為主動引導

在推理能力的質的飛躍方面，模型不再局限於識別當前技術難題，而是能前瞻性地依據企業發展軌跡和產業趨勢，預判其潛在需求，變被動響應為主動引導。在核

心的供需匹配環節，得益於邏輯推理能力的大幅提升，「智者」3.0能精準識別成果與需求之間深層次、隱含的關聯性，甚至發掘技術成果意想不到的創新應用場景。在成果分析能力上，它徹底突破了格式限制，可快速批量分析Word、PPT、PDF等任意格式的商業計劃書和技術文件。

在匹配精度的顯著提升方面，依託全量企業庫，模型對跨區域需求的響應速度已達到「秒級」。支持全格式資料快速接入系統，並自動完成成果應用場景預測和產業關聯分析。據杭轉中心數據，以往人工匹配可能需要1至2周時間，現在系統在5秒內即可完成，準確率已從40%躍升至70%。