

建設人工智能創新發展第一城

產業應用

隨著「扎根杭州、協同香港」雙核心戰略逐步成形，領先的跨境支付與金融科技服務商連連數字科技股份有限公司（下稱「連連數字」），依託杭州的技術研發能力與香港的國際金融資源，加快全球化布局，為出海企業打造一條從技術研發、市場拓展、合規架構到落地營運的完整「快車道」。連連數字董事長章徵宇近日於杭州總部接受香港文匯報《經緯論》訪談時，除回顧公司成立20多年以來的發展歷程，亦正式對外宣布，連連將於2026年全面推進人工智能原生（AI Native）升級，把人工智能深度融入支付、合規、資金管理及企業服務等核心環節，建設服務全球企業的智慧金融基礎設施，顯著降低跨境貿易的營運門檻與成本。 ●香港文匯報

記者 莊程敏



掃碼睇片

章徵宇表示，早年的創業選擇源於對

「以技術改善商業效率」的信念，也受到國內外科技企業家創業實踐的啟發。「連連數字最初從通訊服務場景切入，曾以軟件技術替代實體電話卡，並與運營商協作推出『空中充值』業務，這是我們將IT技術轉化為可規模化的商業場景的初次實踐。」此後，連連數字持續將技術能力延伸至支付場景，逐步發展為面向全球商戶及企業的数字支付解決方案提供商。

為出海企業提供一站式服務

為支撐全球化發展，連連數字於2025年在香港設立境外總部，以杭州總部為戰略與科技創新根基，以香港為鏈接國際市場的重要支點，形成優勢互補、協同聯動的全球化布局。章徵宇指出，杭州是公司技術研發、產品創新、人才培育和戰略決策的核心基地；香港依託「一國兩制」框架下的普通法制度、國際金融中心地位，以及金融、法律和專業服務資源，承擔全球業務拓展、合規管理、資本協同及國際人才聚集等功能。兩地優勢互補，將共同支撐連連數字由中國企業走向更具全球競爭力的跨國公司。

在業務層面，連連數字提供收款、付款、收單、匯兌、虛擬銀行卡和聚合支付等數字支付服務，並圍繞支付場景延伸商業服務與技術服務。章徵宇表示，公司正運用AI提升風控、客服、資金管理、匯兌管理及營運分析能力，協助客戶在不同市場更高效地完成賬戶管理、資金流轉和合規經營，逐步形成覆蓋跨境經營主要環節的一站式服務體系。

面對國際支付服務市場的激烈競爭，章徵宇認為連連數字的核心競爭力，主要來自四方面：全球合規網絡、自主研發的技術平台、對中國企業全球化需求的深入理解，以及持續增強的本地化服務能力。公司在服務中國企業出海的基础上，正積極推進本地化業務，為泰國、越南、印尼及美國等市場的本地商戶提供服務，逐步提升海外本地客戶佔比。

高頻交易為基礎 現金流穩健

在商業模式方面，連連數字以高頻交易服務為基礎，並通過增值服務拓展收入來源，現金流穩健。章徵宇指出，公司在AI與人才的投入，將堅持「場景驅動、務實高效、風險可控」，重點投向能夠改善客戶體驗、提升營運效率和強化風險管理的應用，不盲目追求短期的概念熱度，以確保技術投入與業務價值相匹配。

回顧近年戰略調整，章徵宇認為，「從互聯網邁向人工智能，是歷史發展的必然趨勢，也將重塑支付及金融底層流程。」經公司多年的技術累積，連連數字確立自2026年起的新定位。他表示，連連數字將運用大模型和AI能力深度嵌入全球賬戶服務（LGAS）、全球付款服務（LGPS）、境內/全球收、全球分發、平台商服務（聚合服務）、VCC等全系列產品，打造新一代金融基礎設施。他強調，連連數字具備深厚的跨境支付業務基礎，將為AI技術的實際落地提供強而有力的數據與場景支撐。

展望未來五年，章徵宇坦言，隨着中國科技、製造與貿易實力持續提升，連連數字期望在全球金融新基建領域爭取更高市場份額，目標成為覆蓋全球多個市場的重要中國企業之一，並在國際舞台上樹立具代表性的全球智能金融新基建品牌形象。連連數字將持續發揮「先行先試」與「橋頭堡」功能，憑藉科技與金融雙重實力，為中國企業出海提供可依賴、高效率且可擴展的跨境支付與數字化營運解決方案，並透過國際化布局，助力人民幣國際化及中國金融科技在全球影響力的進一步提升。

全球取得69項牌照

香港文匯報訊（記者 莊程敏）在地緣政治風險升溫與金融科技顛覆性變革交織的背景下，連連數字董事長章徵宇詳細闡述集團全球化戰略布局與經營哲學。他指出，面對各國監管日趨嚴苛的國際新常態，連連數字以「合規為先，創新驅動」為核心準則，迄今已累計取得全球69項牌照，是唯一一家在美國所有州均持有貨幣轉移牌照（MTL, Money Transmitter License）的中國數字支付解決方案提供商。

合規先行 構築競爭壁壘

章徵宇強調，當前地緣政治緊張局勢促使各國強化經濟主權與數據安全監管，合規能力已躍升為金融科技企業參與國際競爭的關鍵門檻。連連數字在成熟市場的拓展成效尤為顯著：在美國，該公司為唯一獲准於全美50州持有支付牌照的非美國企業，充分彰顯其對全球最高監管標準的落實能力；在歐洲，連連數字不僅取得英國支付機構牌照，更於英國脫歐後迅速取得盧森堡許可，藉此覆蓋歐盟27個成員國市場，形成完整的區域聯動效應。

東南亞市場方面，連連數字已在新加坡、泰國、印度尼西亞等地建立牌照及本地服務能力。章徵宇

走中國看經濟之杭州篇

經緯論

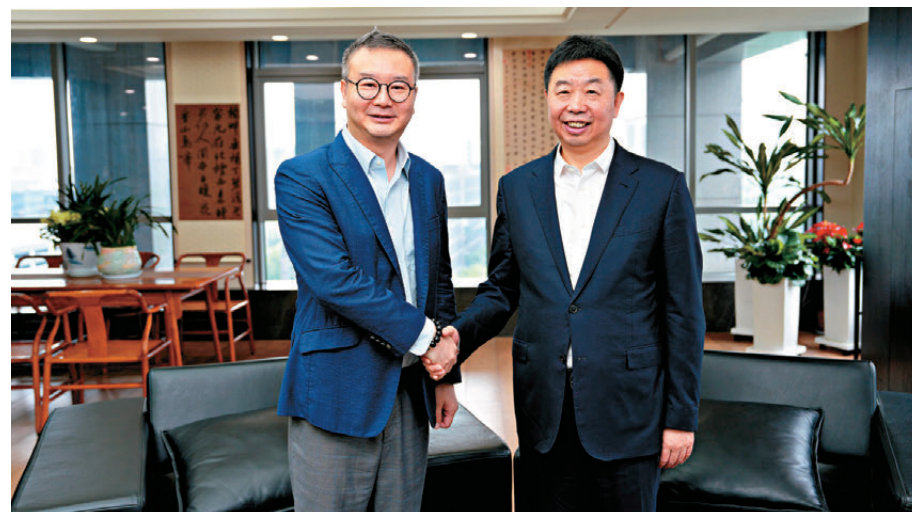
連連數字升級杭港協同布局全球化數字支付

加快建設「AI原生全球智能金融新基建」



●連連數字以「科技研發在杭州、金融營運在香港」的模式運作。

加快建設「AI原生全球智能金融新基建」



●連連數字董事長章徵宇（右）接受香港文匯報《經緯論》主持陳淦銘訪談。
香港文匯報記者黃宇威 攝

AI 重塑支付生態 從「人機交互」邁向「機器授權」

香港文匯報訊（記者 莊程敏）人工智能正以前所未有的力度滲透金融支付基礎設施，其影響已超越單純的流程優化，直指支付模式的底層邏輯。連連數字董事長章徵宇提出一項具顛覆性的判斷，支付行為正經歷從「主動操作」向「授權執行」的範式轉移。他預言，隨着AI Agent在企業經營和個人生活場景中加速普及，行程規劃與預訂、商品比價與採購、賬單繳付、費用報銷、庫存補貨、營銷投放及資金管理等標準化、規則化任務，可在明確授權和風險控制邊界內由智能代理協同完成。支付也將從獨立的操作環節，演變為嵌入智能服務流程的基礎能力。

面對全球監管環境日益複雜、各地合規標準差異懸殊的挑戰，連連數字已率先將AI Agent技術嵌入營運體系，以化解過去高度依賴人力的合規瓶頸。章徵宇指出，如今透過AI代理，客戶准入環節，在合規團隊制定的規則和標準之下，AI可輔助核驗材料，完成交叉比對並標記異常；貿易背景審核時自動提取合同、發票、報關單等關鍵要素並協助進行一致性校驗，識別虛假貿易風險；在反洗錢制裁分析中，可匯總證據鏈、生成分析摘要，幫助專業人員聚焦高風險案件並為可疑交易報告提供支援。「過去需動用百人團隊方能負荷的合規審查工作，現僅數十人便可完成，極大提升整體效率。」他強調，此一轉變不僅顯著壓縮營運成本，更標誌着效率與精準度的根本性質變。連連數字目前持有全球共69張牌照，AI技術的導入令企業得以更靈活、更快速地因應各監管轄區的法規更新，確保跨境業務合規無縫銜接。

智能代理支付將加速落地

章徵宇進一步預測，未來三至五年內，智能代理錢包（Agent Wallet）將由概念走向普及。在用戶預設的授權規則框架

下，小額交易在可控範圍內可交由智能代理自主執行，超出授權範圍或涉及高風險的交易，才回歸人類決策。此種「分層授權」機制，將使支付成為人工智能代理間（Machine-to-Machine, M2M）協作的基礎，推動「機器人支付」逐步演化為商業生態中的新常態。

聚焦企業端 打造金融新基建

與市場熟知的消費者端支付工具（如支付寶、微信支付）不同，連連數字明確將戰略重心鎖定於企業端市場，致力為企業客戶提供專屬的AI支付解決方案。章徵宇介紹，新一代的金融基礎設施的構建路徑與實操方案有以下幾個特點：突破傳統支付工具局限，實現從「人找錢」到「錢找人」的轉變，成為讓這些AI自主完成支付閉環的核心基礎設施；通過為客戶提供自動化營銷獲客、品牌推廣等智能營銷Agent體系，實現從「幫企業收錢」到「幫企業找錢、賺錢」的跨越；推進「全鏈路Agent化」革新，打造「硅基」金融科技企業，實現客服、合規、資金管理等核心業務模組AI Agent化。

章徵宇認為，隨着人工智能代理數量和場景快速增長，支付系統需要具備更強的身份識別、授權管理、風險控制和合規適配能力。連連數字的策略並非僅止於提供單一技術工具，而是將AI深度植入支付系統核心，為全球企業構建一套具備「自我演化」與「自動合規」能力的金融基礎設施。這套「金融新基建」將成為企業在人工智能時代實現營運全面自動化的關鍵基石，助力客戶在數碼化浪潮中持續掌握競爭優勢。

據資料，連連數字為跨境支付及企業金融服務領域的領軍企業，截至截稿前其全球牌照69張，業務覆蓋200多個國家及地區。

深化數字人民幣布局 助力「彎道超車」

香港文匯報訊（記者 莊程敏）隨着全球金融體系邁向數字化轉型，數字人民幣（e-CNY）正逐步成為重塑國際貿易結算格局的關鍵變數。連連數字科技股份有限公司董事長章徵宇表示，作為首批獲准參與數字人民幣營運的民營支付機構，連連數字正透過技術創新與全球化戰略，積極扮演數字人民幣推廣的「先鋒角色」。

他指出：「數字人民幣是中國在國際金融領域實現『彎道超車』的重要戰略工具。連連數字將致力於深化數字人民幣與跨境貿易場景的融合，藉由數字技術賦能，進一步提升人民幣於全球貿易體系中的影響力。」

章徵宇透露，連連數字在數字人民幣的實務應用層面已取得顯著進展。以製造業及貿易大省浙江為例，截至2026年6月，在該省跨境貿易場景中，連連數字單一機構處理的數字人民幣交易金額即佔整體市

場份額達42%，幾乎囊括全省半數交易比重，表現優於多數傳統金融機構。他指出，數字人民幣具備7×24小時不斷運作特性，突破傳統法定貨幣結算系統於假日停擺的局限，大幅提升貿易資金調度與清算效率，充分迎合現代全球貿易對高頻交易與即時結算的迫切需求。

在港取得數字資產交易所牌照

為服務全球數字金融發展，連連數字已持續在香港完善相關能力布局。章徵宇表示，公司的全資附屬公司DXF Labs已於香港取得數字資產交易所牌照（VATP），該平台將成為連結國際市場的重要樞紐，為全球客戶提供合規、高效的數字化金融基礎設施。公司將嚴格遵循監管要求，審慎探索區塊鏈及數字資產技術在跨境支付和企業金融服務中的合規應用，並積極參與與香港數字金融生態建設。