

以大局觀提升治理效能
同心協作開創興港新篇



2026年7月，香港的管治工作迎來了一個具創新意義的里程碑：立法會議員到北京進行國家事務研修考察，並參與專題研習，返港後隨即與特區行政長官李家超開展首次對談交流會。筆者認為，這兩場緊接進行的重要活動，體現了堅持和完善行政主導，展現行政立法更緊密合作，是香港全面落實「愛國者治港」原則後，香港管治體系在理念和執行上不斷創新優化的生動體現，更是香港積極融入和服務國家現代化發展大局的一次重要實踐。

譚耀宗 全國港澳研究會顧問 香港再出發大聯盟秘書長

此次立法會議員赴京研修班，絕非一次普通的「認識國情」培訓或常規的授課。筆者認為，這是一次立足國家整體發展、明確時代使命的思維升級。課程涵蓋國家發展戰略、國家安全局勢、國際形勢變化以及前沿科技布局等重點範疇，內容緊貼國家發展大勢與香港的時代使命，直擊管治履職的核心，彰顯出鮮明的政治性、戰略性和實踐性。

議員赴京研習加深對國家發展認識

隨著「愛國者治港」的全面落實，香港立法會被賦予了新的使命。議員的角色已從單純的守住安全底線、維護政局穩定，轉變為主動擔當作為、服務發展大局；這對議員的要求也從堅守忠誠，進階為鍛煉過硬的履職能力、承擔起新時代的管治重任。這次研修的核心價值，在於推動全體議員加深對國家發展的認知，是一場思維邏輯的重塑。通過是次培訓，議員們充分了解國家制度的優越性，明白國家治理體系「為何行」、「如何行」，從而建立起堅實的制度自信。

相信未來，議員們在履職時將能跳出本地思維的局限，打破舊有的認知框框，以國家發展大局為核心標準，以全球競爭格局為宏觀背景，重新審視香港的定位，謀劃香港的發展。筆者相信，只有立法者心繫國家發展大計、深刻理解中央治港方略、清晰掌握國家戰略布局，才能確保立法履職始終緊貼「一國」之本，同時充分發揮「兩制」之利，讓香港的管治工作始終沿着正確的政治方向穩步前行。

完善行政主導 促進行政立法合作

2025年，國家主席習近平在聽取李

家超述職報告時強調，「特別行政區政府要主動對接國家『十五五』規劃，堅持和完善行政主導，扎實推動經濟高質量發展，深度參與粵港澳大灣區建設，更好融入和服務國家發展大局。」事實證明，完善行政主導是香港繁榮穩定的重要保障。然而，如何在確保行政和立法機關互相監督的同時，又能有效發揮互相配合的效能，一直是香港社會探討的課題。本次行政長官與立法會議員的專場對談，正是對這一問題的有力回應，也是行政立法關係加強合作的制度化探索。

這次交流會搭建了一個有效的對話平台。行政長官李家超將立法會議員明確界定為「改革夥伴」，這是對新時代香港行政立法關係的精準定位，標誌着香港管治邁入同心同向、攜手共治的新階段。此次對談與現有的「前廳交流會」、公開質詢等機制形成了互相補足的完整機制；常規的公開互動側重於政策答疑、政務解說和回應民意；而此次專場對談則聚焦於凝聚管治共識、共同商討戰略議題，直擊香港管治的深層難點與發展關鍵。

赴京研修和行政長官與議員對談的兩場活動，在時間上緊密銜接，在邏輯上層層遞進。議員將在北京研修所得的思想收穫帶回香港，並直接融入與行政長官的對話全過程中，將中央的戰略部署、國家的發展需求以及新時代的治港要求，轉化為具體的本地管治思維，讓宏觀的大局認知落地為切實可行的發展藍圖。

將良好經驗制度化 更好履職盡責

開局良好，更需要持之以恆；新風初現，更需要制度作為保障。單次的研修和專場對談只是新時代香港管治

轉型的一個良好開端，要真正重塑管治模式、提升管治效能，絕非一朝一夕之功，也不可能僅憑一時之舉就能實現。如果缺乏制度化的固化、常態化的推進，階段性的成果很容易流於形式，止於表面。

立足長遠的治港興港大局，我們必須將成功的實踐轉化為長效機制，把良好的態勢固化為制度成果。希望未來能將立法會議員赴京進行國情研修這一模式延續下去，為新任議員拓寬視野、提升履職能力打下基礎。同時，可以探索建立行政長官與議員的常態化對談機制，讓坦誠共治、同心發力成為行政立法互動的常態，從而持續增進政治互信，凝聚管治共識。

當前，香港正推動北部都會區建設、完善對接國家五年規劃的配套法治體系、推動科創產業升級以及提升民生福祉等重點工作，一系列重要的條例、政策法案和發展方案將陸續提交至立法會審議。這既是檢驗議員是否具備大局思維和履職能力的核心考驗，也是驗證香港管治轉型成效的關鍵尺規。筆者希望全體議員能持續深化大局認知，堅守憲制初心，扛起履職使命，在立法修訂、財政撥款、政務監察和政策推動的全過程中，始終踐行國家立場和大局思維，以過硬的履職成效彰顯愛國者的擔當。

新時代新征程，香港已經開啟了管治升級、聚力奮進的全新篇章。立足新的管治格局，全體愛國者當以大局謀劃發展，以實幹擔當使命，持續深耕良政善治，聚力繁榮發展，讓香港由治及興的步伐更加堅實有力，讓「一國兩制」的實踐在新時代綻放更加璀璨的光彩，為強國建設和民族復興貢獻更多香港力量。

香港背靠祖國活力充沛
「玩完」論偏頗武斷

吳永嘉 立法會議員



曾發表所謂「香港玩完論（Hong Kong is Over）」的摩根士丹利亞洲區前主席羅奇，又重彈老調「唱衰」

香港，撰文聲稱「舊香港」已經完結，並將香港首次公開招股（IPO）市場的復甦單純歸功於由內地企業撐起。有關論調以偏概全，極之武斷。對此，特區政府迅速反駁，署理財政司司長黃偉綸發文指出，這類評論試圖看淡香港的前景，無視香港非凡的韌力與活力，對接踵而來的龐大機遇視而不見。

勇奪多項「世一」展現韌力

與很多美西方評論員一樣，羅奇的論調流於片面，以過時的視角衡量今日的香港，忽視了全球經濟格局「東升西降」，背靠祖國的香港正以強大韌力全方位崛起。事實就是鐵證，香港近年摘下多個「世一」，多項經濟數據非常亮麗，不僅沒有「玩完」，更以強大氣勢邁向新黃金時代。

在自由度與競爭力方面，菲沙研究所（Fraser Institute）發布的2025年度報告顯示，在165個經濟體中，香港蟬聯全球最自由經濟體，在「國際貿易自由」位居第一，在「穩健貨幣」及「監管」均排於全球第三位。此外，在瑞士洛桑國際管理發展學院（IMD）的《2026世界競爭力年報》中，香港的整體競爭力躍升至全球第二。在航運貿易方面，香港一樣實力超群。國際機場協會公布2025年全年數據，香港國際機場蟬聯全球最繁忙貨運機場，是第15次高踞全球貨運機場「世一」。

在多項經濟數據上，香港勢亦凌厲：波士頓諮詢公司發布的《2026年全球財富報告》，香港是全球最大跨境財富管理中心。初創企業數量由2015年超過1,500間，躍升至去年超過5,200間，反映創科生態日益蓬勃。隨着特區政府更多優惠政策出台，落戶香港的家庭辦公室數量井噴式增長，截至去年底單一家辦數

目已達到3,384間，當中過半的財富層級達5,100萬美元以上，進一步鞏固財富管理中心地位。以上耀眼成績，說明國際投資者正以真金白銀，對香港投下信心一票。

彰顯「超級聯繫人」角色

羅奇在文章中，籠統地把香港IPO市場壯大，故意以貶義寫成「靠內地企業撐起」，明顯有邏輯謬誤。筆者必須強調，香港IPO市場主要來自內地企業，不但是問題，更是新時代下最大的競爭優勢。

綜觀現今全球經濟格局，中國作為全球第二大經濟體，具發展潛力的企業星羅棋布，香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」，正好抓緊黃金契機，成為內地企業走向國際的首選融資平台。「背靠祖國、聯通世界」本來就是香港得天獨厚的優勢，部分美西方學者竟把核心競爭力當作缺點，完全是反智表現。

事實上，隨着「互換通」、「滬深港通」擴容，以及人民幣國際化進程加快，更多內地龍頭企業來港上市或「併船出海」，不僅為香港經濟市場注入強大本錢，更吸引國際基金與頂級投資機構進駐和投資，期盼可分享中國經濟增長紅利。

羅奇文章的最大盲點，在於漠視中國內地科技騰飛，為香港帶來無限機遇。近年國家在量子計算、人工智能、航天工程等前沿科技領域取得多項突破，這些成果向香港輻射，成為推動「新質生產力」發展的強大引擎。

與此同時，國家對香港建設國際創新科技中心給予極大支持：河套深港科技創新合作區打破多種體制壁壘，推進資金、人才、數據互通，成為國家頂尖科研機構與香港高校科研實力結合的示範區，為香港創科發展注入澎湃動力。

正如黃偉綸所言，看淡香港前景的評論無視了接踵而來的龐大機遇。在國家科技突破的賦能下，香港以「金融+創科」雙輪驅動，鞏固提升金融中心地位，必將更上層樓！

宣講國家發展大計 凝聚全民行動共識

彭韻儀 全國政協委員 香港律師會前會長



不少市民留意到，近來不同社會團體舉辦中央精神傳達會、分享會、宣講會等活動，部分人對這類活動的意義了解不多。事實上，在由治及興的道路上，香港必須融入和服務國家發展大局。要把握國家「十五五」規劃帶來的歷史機遇，香港不能做「旁觀者」，而必須成為積極的「參與者」、「貢獻者」。包括「十五五」精神在內的一系列分享會和宣講會，正是幫助香港社會更好了解國家大局、對接國家戰略的重要切入點。

將宏偉藍圖化為現實成果

當前，世界正經歷百年未有之大變局。貿易壁壘層出不窮，科技封鎖日趨嚴厲，地緣衝突此起彼伏。中國作為全球第二大經濟體，要在風高浪急的國際環境中站穩腳跟，為全球治理提供「中國方案」，就必須有一條清晰而堅定的發展路徑。

國家將五年規劃從紙上藍圖轉化為現實成果，關鍵在於全社會對這個規劃是否形成廣泛共識。社區了解、企業跟隨、市民

關心，才能讓中央政策落地生根。這正是各類精神分享會、宣講活動的核心價值所在。

試想一下，一份跨越五年，涵蓋經濟、科技、民生、環保等數十個領域的國家規劃，要如何在擁有14億人口的廣闊土地上同步推進？如果沒有有效的溝通橋樑，中央的戰略意圖如何讓地方準確領會？地方的實踐經驗又如何反饋給中央參考？這些分享會和宣講活動，正扮演了重要的溝通橋樑角色。

分享會和宣講活動扮演着「翻譯」的角色，將宏觀的戰略目標轉化為不同行業、不同階層聽得懂、用得着的具體信息。結合實際情況，把高質量發展概念具體化成工廠裏的技術升級方向，把科技自強精神落地成為實驗室裏的研發重點，把綠色發展目標化成社區日常生活的環保實踐；唯有如此，國家的大方向才能夠真正接上地氣，走進尋常百姓家。

凝聚人心建立認同感

與此同時，分享會和宣講活動亦有着「凝聚人心」的作用。透過集體學習、交流和討論，參與者不僅接收信息，更在互

動中建立起對國家規劃的認同感和歸屬感，明白國家的政策與自身利益息息相關。更重要的是，分享會和宣講活動還發揮着「對齊方向」的功能。從中央到地方，從政策制定到執行前線，參與者通過這些活動了解大局、目標，確保社會各界的力量朝着同一方向前進。

回望歷史，中國從不爭霸、從不結盟，始終堅持獨立自主的和平外交理念，但在維護國家主權和領土完整方面，立場從未動搖、從不妥協。這種「原則堅定、策略靈活」的智慧，正是中國式現代化的底氣所在。面對複雜多變的國際環境，我們更應該清醒認識到：參與國家規劃的討論與實踐，不僅是愛國情懷的具體體現，更是一種現實而理性的自我保護。只有當我們共同為民族復興奮鬥，才有能力掌握自己的命運。

分享會和宣講活動是一個國家與人民「對錶」的過程，是一場從「知道」到「認同」再到「行動」的思想動員。對準時間，對準方向，14億人齊心協力，才能在驚濤駭浪的國際局勢中，穩健駛向中華民族偉大復興的彼岸。香港作為其中重要一員，更應大有作為。

凝聚僑心僑力 推動中國式現代化

程燕 全國政協委員 香港僑界社團聯合會常務副會長



國家主席習近平日前對僑務工作作出重要指示，充分肯定廣大海外僑胞和歸僑僑眷推動國家經濟社會發展、傳承弘揚中華文化、增進中外交流合作等方面作出的積極貢獻，強調要「緊緊圍繞黨和國家工作大局，更好凝聚僑心僑力，引導廣大海外僑胞和歸僑僑眷秉承優良傳統、厚植家國情懷，發揮獨特優勢、展現更大作為，積極服務祖國統一大業，促進海內外中華兒女團結奮鬥，為以中國式現代化全面推進強國建設、民族復興偉業匯聚磅礴力量。」

僑務工作是我國一項長期性戰略性工作。全國僑務工作會議日前傳達習近平主席的重要指示，貫穿「根、魂、夢」的鮮明主線：共同的根是中華民族，共同的魂是中華文化，共同的夢是民族復興，為新征程僑務工作劃定了全局坐標。「十五五」時期，香港要做深做實僑務工作；進一步發揮內聯外通的獨特優勢，用好僑界在中外交流的紐帶作用，是香港僑界推動香港融入和服務國家發展大局的必然要求。

「積極服務祖國統一大業」是香港僑界義不容辭的擔當。當前，民進黨當局持續勾連外部勢力「謀獨」，不斷激化兩岸對立，阻撓海峽經貿交流，罔顧台灣的發展需要和民眾福祉，違背「要和平、要發展」的最大民意。作為「一國兩制」率先垂範之地，香港應積極反「獨」促統、開展港台民間交流，僑界要繼續充分利用僑胞與台灣密切聯

繫的特質，搭建兩岸溝通橋樑，向台胞展示「一國兩制」制度優勢、香港回歸祖國29年來的發展成果，而且持續以中華文化為切入點，提升台胞中華民族共同體意識，以文化結合經貿促進台灣人心回歸。

香港在國家僑務大局中扮演獨特而重要的角色，香港僑務工作要繼往開來，在鞏固傳統優勢的同時，更要在「一帶一路」新格局中開拓新空間，加強與「一帶一路」國家特別是中亞國家在產業、文化、教育等多方面合作。

以哈薩克斯坦為代表的中亞國家，正處於工業化加速發展的關鍵階段，對中國先進技術和設備需求迫切。近期，由雲南建投參建的阿斯塔納輕軌一期工程正式通車，成為中亞首條全部採用中國標準、中國技術、中國裝備建設的軌道交通項目；中國化學工程總承包的哈薩克斯坦硫酸項目亦正式投產，規模為中亞之最。這些項目證明，中國技術完全能夠助力中亞國家提升工業化水平。僑界憑藉遍布全球的商貿網絡和人脈資源，完全可以當好「超級聯繫人」，把中國的先進技術引介到中亞，同時把中亞的優質資源對接回國。

中亞國家對留學香港亦有着強烈需求。目前約有500名哈薩克斯坦學生在港就讀，已成為香港最大的「一帶一路」學生群體。香港僑界需要進一步發揮網絡優勢，在中亞以至「一帶一路」沿線國家引介「留學香港」項目活動，讓更多「一帶一路」青年通過香港國際化平台認識中國，可為國家現代化事業引入更多人才。

國家實力日益強大 加快文物回歸步伐

方國珊 立法會議員



在首爾潤松美術館，一對漂泊海外87載、原屬清代王府的石獅，日前在韓方主動贈還下正式交予中方。這對石獅高約1.9米、重逾一噸，1933年由韓國收藏家全奎弼自日本山中商會拍賣購得，其生前即囑咐「此乃中國文物，終須歸還」。如今三代人守護的遺願得償，石獅踏上了回家的路。

此事固然是民間善意與中華人文交流的佳話，但若置於更廣闊的時空看，它更是一個鮮明註腳——近年來，澳大利亞返還4件流失文物、瑞士歸還5件文物、意大利兩度共返還八百餘件中國文物、美國紐約檢方返還41件文物、法國國民議會通過簡化殖民掠奪文物歸還程序法案。愈來愈多國家以主動贈還、執法合作、協議返還等方式，將中國

流失文物送回故土。這絕非偶然的道德覺醒，其背後的深層邏輯，是一個日益強大的中國，正在改寫百年來文物流失與追索的不平等。

弱國無外交，亦無文物追索權。19世紀中葉至20世紀初，中國積貧積弱，圓明園遭劫、敦煌文獻散佚、無數國寶被劫掠盜運出境，漂泊異鄉。彼時即使有心追索，也因國力不濟、話語權缺失而屢屢碰壁。而今情形迥異：中國穩居世界第二大經濟體，科技、國防實力躋身世界前列，國際話語權顯著提升；新修訂的《文物保護法》明確追索權不受時效限制，國家文物局設立專門辦公室，與27國簽署防止文物非法進出境政府間合作框架，主導發布《青島建議書》，當選《1970年公約》締約方大會主席國——中國已具備從學術溯源、法律博弈到外交談判的全鏈條追索能

力。法國議會全票通過歸還法案、韓國主動贈還石獅，本質上是對中國大國地位與歷史正義訴求的尊重與回應。

更值得深思的是，文物回歸的意義遠不止於「物」本身。每一件國寶歸來，都是民族尊嚴的修復，是中華文脈的完整。韓國贈還石獅，既踐行了收藏家跨越世紀的遺願，也為中韓共同面對歷史創傷、攜手追索被掠文物奠定了互信基礎。放眼全球，流失文物回歸已成不可逆轉的時代潮流——中國的實踐正為各國追索被掠文物提供樣板與信心。

「民族弱則文物失，國運強則文化興。」清代石獅的歸來提醒我們：文物回家的路，從來不是靠眼淚鋪就，而是靠一個國家在世界舞台上的分量與尊嚴成就。隨着中華民族偉大復興步伐加快，相信會有更多漂泊海外的國寶，循着國力與正義的光芒，重返故土。