

專訪投資署署長劉凱旋 從「落戶終點」到「出海起點」

五年規劃升級港招商角色 半年吸金逾530億增36%

▼中東地緣政治動盪，促使投資者再評估資產配置。市場普遍認為香港可從中吸納部分中東資本與人才。圖為中環。資料圖片



香港現正制定首份五年規劃，各政府部門亦在各自的職能範圍積極籌備。特區政府投資推廣署（下稱「投資署」）今年上半年共協助413家企業落戶香港，按年增9%，預計帶來直接投資額按年飆升36%至逾530億元，每宗項目平均投資額顯著提高。投資署署長劉凱旋接受香港文匯報專訪時指出，香港的招商角色正在轉變，從吸引企業落戶的終點，演變為內地企業走向國際的起點。隨着香港五年規劃成形，投資署的工作重心將逐步走向構建完整生態的新階段，讓資本、人才與科研在香港互相成就，為香港鞏固國際樞紐地位持續注入動力。

●香港文匯報記者 莊程敏、陳鍵行

投資署2026年上半年成績一覽

完成項目	413個	按年增9%
直接投資	逾530億港元	按年增36%
新增職位	逾8,600個	按年增6%

資料來源：投資署

►中東資金積極部署大中華地區創科投資，而香港已成為中東與環球之間交流平台。圖為上月在港舉行的國際科技與信息技術展（LEAP East）。資料圖片



上半年完成項目首五個行業

行業	數目	佔比
創新及科技	93	23%
金融服務及金融科技	89	22%
旅遊及款待	55	13%
運輸、物流及工業	44	11%
商務及專業服務	39	9%

資料來源：投資署

劉凱旋表示，今年上半年投資推廣署新增引入約93間創科企業，數目在各行各業中屬最高，當中不少企業主要集中於人工智能及生命健康科技等範疇。數據顯示，除金融服務外，創新科技、專業服務、餐飲及零售業表現尤為突出。海外品牌視香港為進入內地市場的「試水溫」基地，而內地品牌則利用香港測試國際化模式後進軍東南亞。

她又留意到，近期越來越多內地企業選擇以香港作為出海平台，除利用香港作為金融中心集資及籌備上市外，更看重香港在科研、國際市場銜接及專業服務等方面的優勢。「不少內地企業在內地市場已取得一定成功，最終目標是進軍海外市場，故選擇借道香港。雖然香港營運成本相對較高，但香港的資金自由流動、接軌國際規格及法規、鄰近海外市場等優勢，對創科企業具相當吸引力。」

在科研及產品驗證方面，香港提供完善的認證及測試平台。特區政府與生產力促進局等專業機構緊密合作，協助企業為其科技產品取得國際認可的測試及認證，便利產品日後在海外市場複製及推廣。例如無人機等技術產品，企業可利用香港較審慎及安全的應用環境進行測試及驗證，提升國際市場信心。

推動內地企業有序出海

談到內地企業「走出去」，她透露，去年投資推

廣署協助落戶的企業中，約有一半為中資企業，今年預計比例將升至約六成。這反映的是內地企業實力迅速提升及有序出海的客觀趨勢，並非削弱香港的國際形象，她強調：「全球各地企業來港投資的數字都在增長，只是內地企業增長更快。」內地擁有逾五千多萬間企業，只要有一小部分選擇以香港作為出海平台，數字已相當可觀。

她續指，香港一直歡迎全世界企業和資金，現時在港營運的外資及內地企業超過11,000間，其中以香港為地區總部的企業超過1,510間，均屬歷史高位。外界關注部分企業在港的總部是否「縮水」為辦事處，她回應指，全球在經濟疲弱時期常會精簡「地區總部」層級，但並非香港獨有現象，現時在疫情後經濟逐步復甦下，整體數目及功能仍然穩健，只是人手及營運模式朝向更高增值及更多應用新科技的方向轉型。

另外，投資推廣署在吸引投資時採取「雙向奔赴」策略：一方面協助內地不同省市企業來港設立境外總部、融資及利用香港專業服務，再透過香港走向亞太、東盟、「一帶一路」及全球南方市場；另一方面亦助海外企業對接內地有關省市商務廳、投資部門，協助其在大灣區及內地其他地區落地投資，香港則作為財務及專業管理中心。她透露，署內專責內地企業出海的「Go Global」專班，現時重

點之一就是協助內企經香港進軍東盟市場。

以「結果為本」為目標

談到自己由大型跨國金融機構轉入投資推廣署，劉凱旋笑言：「其實仍在做『銷售』工作，只是銷售的產品是『香港』本身，希望全世界用好用香港這個平台。」她表示，今屆政府整體氛圍「好進取」，希望在風險可控前提下，讓更多企業透過香港成功拓展業務，為香港經濟和國家高質量發展作出貢獻。

談到未來五年配合特區政府及國家發展大局，她直言將以「結果為本」為目標，進一步鞏固和提升香港作為國際金融中心及國家「走出去」門戶的角色，推動內地企業有序出海，同時持續吸引全球企業落戶香港。

另外，投資署6月底公布，今年上半年共協助413家企業落戶香港，按年增9%，預計帶來直接投資額按年增長36%，至逾530億元，增速遠超企業落戶速度，反映每宗項目平均投資額顯著提高。而413家落戶企業來源地廣泛。在「出海專班」帶動下，其中內地企業以246家稱冠，佔比近六成，反映香港作為內地企業「走出去」首選平台的角色日益吃重。其他主要來源地包括新加坡（26家）、美國（21家）、英國（18家）、法國（11家）及意大利（11家），美英法意企業共61家，佔比14.8%。

香港投資環境持續向好 家辦及金融服務成增長動力

香港文匯報訊（記者 莊程敏）近年選擇在香港設立單一家族辦公室的數目持續上升，反映高淨值家族及長線資金對香港投資環境具信心。劉凱旋表示，現時署內設有兩個與投資緊密相關的專責團隊，分別為家族辦公室團隊及金融服務團隊，配合香港作為國際金融中心的定位，推動多元資產管理及創新科技生態圈發展。

同時，金融服務團隊積極協助各類財富管理公司及相關金融機構落戶香港，進一步強化本地資產管理及金融服務生態。她引述一份由波士頓諮詢公司（BCG）於上月發表的研究報告指出，香港的離岸資產管理中心規模，已於今年超越瑞士，原先預計需時數年方可達

成的目標，已提早實現。投資推廣署認為，背後主要動力包括投資產品多元化、創科生態成熟及穩健的風險管理環境。

在投資多元化方面，香港除股票、債券等傳統金融工具外，創新科技企業的崛起亦成為新亮點。去年香港首次公開招股（IPO）市場表現強勁，共有約119家企業上市，其中不少為創科公司，帶動投資者關注如何在企業IPO前參與早期投資，進一步擴闊了私募及成長期投資的機會。

建立完整創科投資生態圈

她續指，一方面創科企業在不同發展階段均需要資金支持，特別是在計劃來

港上市前，會尋找基石投資者及策略合作夥伴；另一方面，國際及本地投資者亦希望更早接觸優質項目。兩者互相配合推進，有助在香港形成金融與創科相互促進的完整生態圈。

談及企業會否因不同司法制度及監管環境帶來的「水土不服」問題，她相信香港是一個對企業非常友善的地方，一般公司可透過公司註冊處網上平台，在約兩小時內完成註冊。如涉及受規管行業，例如銀行、財富管理、餐飲等，投資推廣署會提供「一對一客戶經理式」服務，協助企業對接金管局、證監會、消防處、食環署等相關部門，從項目初構至實際落地，甚至公開推廣，均提供持續支援。

投資移民吸金千億 推動招商引資與高端產業發展

香港文匯報訊（記者 莊程敏）「新資本投資者入境計劃」自推出以來反應理想，為香港帶來逾1,100億元資金流入。劉凱旋指，香港一直以來在招商引資及相關金融政策方面，採取「動態調整」模式，會因應市場實際情況，持續檢視政策成效，並與政策局緊密協調，根據業界、專業團體及社會各界意見作出優化和微調，藉此更有效支援本地企業、金融機構及專業服務界，與海外企業加強對接，吸引更多優質資金和機構落戶香港。

劉凱旋表示，新推出的「新資本投資者入境計劃」中，每名申請人須在香港投資不少於3,000萬港元，相關投資可涵蓋股票、債券、投資相連保險產品，以及一定金額以內的房地產等多種資產類別。整體而言，大部分資金仍主要投向股票、債券及在港交所上市的基金產品。

她認為，這類申請人多屬富裕階層，除合資格投資外，往往還會為子女安排在港就學、在本地置業，以及在香港日常生活及高端消費，帶動房地產、市場零售、教育、專業服務等多個經濟範疇的發展，其實際經濟效應遠超過最低投資額本身。

高端品牌落戶香港

她續指，香港市場持續吸引不同國際品牌進駐，近年更出現愈來愈多走高端路線的新品牌。由於香港屬高端消費市場，新進品牌多定位於較高檔次，反映投資



●劉凱旋（左）接受香港文匯報《經緯論》主持陳澤銘專訪。

香港文匯報記者曾興偉攝

者及國際品牌對香港市場購買力及長遠發展前景具信心。

談到北部都會區發展時，劉凱旋表示，外地投資者常誤以為「香港冇地」，但事實上香港約四成土地為郊野公園，生活空間舒適，而北部都會區更提供約3萬公頃土地，有潛力成為結合創科、現代產業及高質生活的新發展引擎。北部都會區鄰近已成為全球創科中心的深圳，是極為難得的戰略位置。

她指出，當中洪水橋及河套創科區發展較成熟，部分大樓已落成，土地招商亦陸續展開。投資推廣署一方面配合發展局規劃，另一方面主動接觸不同行業企業，安排實地考察並與地產發展商及相關部門配對，預料未來數月將陸續有更多企業落戶。

此前，創新科技及工業局已公布，潤澤科技將在北部都會區興建數據中心。未來，教育（包括大學城）、創科、現代物流、現代食品加工及藥業等，均是重點招商產業，市場反應積極。

中東局勢持續緊張 外資加快轉移至香港

香港文匯報訊（記者 莊程敏）近期中東地區局勢持續緊張，不少來自歐洲以至非洲的企業與機構，加快將其原本設於中東的亞太區區域據點轉移至香港等亞洲地區。劉凱旋認為，香港、迪拜及新加坡一向被視為區域性樞紐，為企業提供一個平台，協助其在財務、專業服務、管理以及創科研究等方面做好部署，再進一步走向亞太區及周邊不同市場。在今年年初中東部分地區爆發新一輪戰亂之後，部分原本存放於中東、但並非來自中東企業或中東本土投資者的國際資金，開始重新考慮資金配置及風險分散安排。

劉凱旋留意到，近月市場信息顯示，部分國際資金正評估將相關資金從中東轉移至香港或新加坡等地，認為這些市場在法制健全、金融穩定及風險管理方面具一定優勢，迪拜作為另一個國際樞紐，其過往依靠靈活政策成功吸引不少外地投資者在當地作前置部署，如今亦

面對部分資金重新審視風險的情況。

「至於真正來自中東本身的資金，例如區內主權基金及大型長線資金，在今次局勢升溫之前，已經對亞太區特別是中東地區的創科科技投資興趣濃厚，包括IPO前項目、成長型初創企業等。」她表示，目前這類機構更加傾向將部分資金與決策平台設於香港，再透過香港配置至中國內地和亞太其他市場。

冀香港中東加強合作

她引述中東投資者指出，過往若要直接進入中國內地投資，面對市場龐大且多元，內地約有5,400萬間企業，各地區發展重點及產業特色各異，對海外機構而言，項目篩選及風險評估難度較高。若先透過香港作為「第一站」，可利用香港成熟的專業服務體系和國際化經驗，提升項目遴選及管理的成功率，風險相對可控，因此對香港作為「橋樑」的角色評價正面。

她續指，近年已有多個實例反映上述趨勢。有內地創新企業透過香港平台獲得中東資金青睞，包括主權基金及其相關投資載體等，並藉此拓展至中東市場。同時，香港投資推廣機構亦成功協助多家中資企業在香港對接中東投資者，進一步鞏固香港作為「雙向引資、引企」樞紐的定位。

在全球資金重新配置的大背景下，劉凱旋亦留意到另一股新趨勢：歐洲長線資金近年增加配置亞太資產，尋求增長與分散風險。她認為，香港金融機構若能進一步主動對接中東主權基金、東盟各類基金以及日益關注亞太市場的歐洲資金，提供更具針對性的資產管理、項目撮合與風險管理方案，將有助吸引更多優質長線基金以香港為區域投資與管理中心，並在當前國際形勢下把握難得的「窗口期」，在與迪拜、新加坡等競爭對手的比拚中，爭取更多企業及資金落戶香港。