

借鑒「杭州經驗」發揮產業引領 加速香港產業升級轉型

特區政府正編制香港首個五年規劃，同時加速推進北部都會區建設，產業升級、創科發展是重中之重。香港如何擺脫產業結構單一、加快向創科轉型、增強整體經濟競爭力，是未來發展的核心課題。香港文匯報近期推出專題報道「走中國看經濟之杭州篇」，用十個版系統性地總結了杭州市從「數字經濟」邁向「硬科技」、爭創「全國人工智能創新發展第一城」的成功經驗。杭州市政府在產業引領、政府引導基金運作以及精準產業定位等方面改革創新、主動作為，取得亮麗成績。香港應虛心學習、充分借鑒杭州產業發展的可取之處，轉化為推動自身發展的澎湃動能，加快由治及興。

創科產業發展絕非依靠市場自由驅動可自然成熟，政府的積極扶持、戰略引領具有至關重要的作用。杭州市近年能持續孕育出從「六小龍」到「新八駿」等一批高增長性硬科技「獨角獸」，其核心秘訣在於打造了「陽光雨露」式的創新生態，而政府引導基金是培育創科企業最重要的「養分源泉」。

勇於投早投小 做深企業服務

杭州市科創集團引導基金自2008年成立以來，連續18年保持政策穩定與資金投入，作為「伯樂」發掘市場上的「千里馬」。基金堅持「參股不干預」原則，專責制定標準、篩選值得投資的企業，扮演「投早、投小、投硬科技」的「耐心資本」

角色，撬動了逾800億元人民幣社會資本，成功孵化超過120家上市公司。

香港特區政府近年已設立「香港投資管理有限公司」（港投公司）及「產學研1+計劃」等各類創科基金，在投資創科產業已邁出重要一步，參考、研究杭州的創科投資邏輯和模式，有助香港創科產業發展提速提效。

一是推動創科基金勇於投早投小；建立健全的容錯機制與市場化遴選機制，例如採用公開招投標或「伯樂相馬」模式選擇專業管理機構，將政府資金精準投向處於種子期、初期創期的硬科技與前沿項目。

二是深耕企業服務：政府不僅扮演出資者、監管者角色，更要轉型為支持企業的「超級服務員」。杭州推出「算力券」精準補貼、開放政務大模型訓練場及每年釋放高價值應用場景，這些做法對香港具有啟示意義。特區政府應主動為落戶北部的創科企業提供土地、算力、應用場景及跨部門「一站式」服務，讓企業在香港「落得下、長得大」。

恪守「精準定位」 融入灣區產業鏈

產業發展的另一關鍵因素，是切忌盲目跟風、全產業鏈包攬。杭州市在發展機器人與人工智能產業時，展現出高度的戰略清醒，充分認識到深圳、東莞、佛山等粵港澳大灣區城市擁有全球最完整、最龐大的產業鏈，因此杭州

並不強求建立全產業鏈，而是集中資源投放在演算法、大模型、軟硬件整合及特定場景應用的環節，打造以創科驅動、具有杭州特色的優勢產業。

這種「知己知彼、錯位競爭」的發展思維，正是最值得香港學習、借鑒的。在創科產業鏈中，香港擁有世界頂尖的基礎科研能力、高度國際化的金融與法律體系，但缺乏中下游的製造業配套與大規模試驗場景。香港不可能亦不需要獨力重構一條完整的創科產業鏈，而應定位於「高端研發策源地」與「國際成果轉化樞紐」。

一方面，構建「香港研發+灣區轉化」模式。正如香港理工大學、香港城市大學在杭州設立創新研究院、推動TPMS骨支架等前沿技術落地一樣，香港應主動將本地大學的「0到1」原始創新，與大灣區內地城市的「1到100」強大製造、供應鏈無縫對接。另一方面，精準聚焦優勢產業領域。香港應集中資源發展人工智能演算法、生物醫藥、新材料及綠色科技等高附加值環節，做深做透特定細分賽道，實現與大灣區兄弟城市的互補共贏。

杭港「雙向奔赴」優勢高度互補

杭港兩地的創科合作實踐證明，兩地優勢高度互補。香港匯聚大量具備國際視野的基礎研究人才，能為內地創科企業「走出去」提供關

鍵支撐；而內地龐大的市場、完備的產業鏈與豐富的應用場景，則為香港科研成果商品化提供了最佳土壤。

當前，香港正處於編制首個五年規劃、推動北部都會區建設的黃金期。特區政府應在規劃層面實施「主導型產業政策」，清晰劃定重點扶持的硬科技產業清單，打破過往「積極不干預」的傳統思維，運用財政、土地、稅收等綜合工具進行產業引導。

仿效杭州「模域空間」集聚百家企業與一人公司（OPC）的模式，在北部都會區劃出專屬區域，建構由「科技型中小企業—高新技術企業—科技領軍企業」的梯度培育體系，為青年創業與前沿技術發展提供低成本、高效益的扶持平台。

借鑒杭州「產業教授」、「科技副總」及校院企互聘機制，推進「教科人一體化」改革，打通香港高等院校與企業之間的人才流動壁壘，讓科研人員既能安心做學問，又能直接參與產業技術攻關。

創科競爭，唯快不破；產業轉型，重在落實。杭州用十餘年時間完成產業華麗蝶變，為香港提供了可借鑒、可複製的成功範本。特區政府應以主動有為的政策、精準互補的定位、無微不至的服務，推動香港創科產業實現跨越式發展，在國家「十五五」規劃與新質生產力發展的大潮中勇立潮頭。

特區政府出海專班反應佳 丘應樺將率團訪大馬

港三部曲戰略引航 攜手內企出海拓展

特區政府商務及經濟發展局局長丘應樺表示，特區政府去年10月成立內地企業出海專班後展開大量工作，包括到北京、上海及山東等地開展超過10場推廣，有逾千間企業參與，至今約有200間內地企業落戶香港準備「走出去」。他強調，內地及香港企業「走出去」，既可以作投資及發展製造業，亦可以進行合併或聯合投資，同時引導其他國家或經濟體的企業來港推動本港經濟發展，以加強香港的區域供應鏈中心地位，令香港在全球貿易或財金方面更鞏固更強，助力國家的內循環及國際循環。他將於周內率領內地及香港企業出訪馬來西亞，與當地政府及企業對接，未來更希望開拓土耳其及埃及等市場。

●香港文匯報記者 崔滢、鄭治祖



●丘應樺表示，面對全球地緣政治的影響，香港未來將繼續開拓新市場。 資料圖片

香港特區政府的內地企業出海專班於去年10月成立，丘應樺昨日在接受電台訪問時表示，全國企業達到6,000萬間，企業要出海需要有好組織，包括針對企業強項作統籌，有系統地協助企業開拓海外市場。就此，特區政府制定「三部曲」戰略，第一步是將內地企業「引入來」，在香港成立公司或地區總部；第二步是「整裝待發」讓相關企業利用香港的法律及會計等專業服務，同時作出融資；第三步是「走出去」，政府會組織並帶領這些做好準備的企業前往海外，協助他們穩步拓展海外市場。

善用「超級聯繫人」「超級增值人」角色

他說，「出海」是旨在落實雙方的實質投資，在促成合作協議的同時，也把其他經濟體的企業引回香港，形成互惠共贏的產業鏈，發揮香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」獨特角色。

丘應樺提到，東盟是香港第二大貿易夥伴，貿易總額逾1.5萬億美元。而他周內會與內地及香港企業前往馬來西亞，與當地政府及企業對接，希望企業走出去能夠有成果，

簽訂合作協議，落實雙方投資，並引導其他國家或經濟體的企業，來港並推動香港經濟發展，以加強產業鏈供應，協助國家的內循環及國際循環。

擬在中亞地區設立經貿辦

談到特區行政長官李家超率團訪問中亞，簽訂96份合作協議與備忘錄，其中涉及具體金額的總值約17億美元，成績顯著。丘應樺表示，特區政府駐海外經貿辦連同投資推廣署和貿發局的辦事處在全球目前有68個，涵蓋129個國家及地區。事實上，自馬來西亞經貿辦成立後，涵蓋國家及地區一直增加，包括東帝汶、斯里蘭卡及巴基斯坦，特區政府並考慮在中亞設立經貿辦。中亞是要開發的新興市場，未來會更多走訪中亞。

下一步擬出訪土耳其埃及

在繼續加強東盟及中亞合作的同時，他坦言，面對全球地緣政治的影響，香港未來將繼續開拓新市場。今年上半年，投資推廣署已引入400多間企業，未來計劃出訪拉丁美洲及北非國家，開拓經貿版圖。目前，香港已與秘魯及智利簽訂自

貿協定，並正商討投資保護協定。

丘應樺透露，下一步計劃出訪土耳其和埃及，期望利用土耳其作為歐亞平台的優勢和埃及作為進入非洲門戶的戰略地位，為香港企業打開全新門戶，「看到在商業範疇，（其他國家）會見到有機遇」，與香港有高度合作空間，不是很擔心。而且，外國企業來港數目不斷增加，對香港來說是給予很大信心。他又指，「地緣政治要小心應對，所以要開發新經濟體，希望在土耳其、埃及到非洲，亦與非洲國家的領事見面。他們希望與香港建立密切關係，尤其在香港金融中心尋找合作機會。」

歐美仍是香港重要的貿易夥伴，丘應樺表示，地緣政治不停變化，但美國、歐盟等在港公司數目不斷增加，認為他們是在商言商，看到香港在商業範疇的機遇。

在北部都會區發展方面，丘應樺表示，不少外資都對北部都會區感興趣，他會把握下月舉行的「一帶一路」高峰論壇的機遇向企業解說，「沙嶺我知道會成立超算中心，將興建超算中心大樓，希望引入更多重點企業到北部區，幫助北部區整體發展。」

政界以數據反擊羅奇謬論

香港文匯報訊（記者 越岳）摩根士丹利亞洲區前主席、美國經濟學者羅奇一再彈舊調，肆意唱衰香港，近日更拋出所謂「舊香港已死」的論調，並對香港的國安法律妄加指摘。對此，多位本港政界人士昨日接受香港文匯報訪問時，批評羅奇此番言論別有用心，背後或隱藏特定目的，企圖阻礙香港前行。然而，事實勝於雄辯，香港競爭力在多份國際年報中均名列全球前茅，兩年間恒生指數累計升幅逾60%。正因香港在「一國兩制」下「背靠祖國、聯通世界」，才能充分發揮普通法制度、自由港、資金自由流動及國際化專業服務等強大優勢，持續擔當連接國家與世界的重要橋樑。

恒指近兩年半累升63%

香港基本法委員會委員、立法會議員梁美芬表示，昔日有人斷言香港前景黯淡，如今事實已給出最有力回應。以恒生指數為例，2024年2月9日恒指收報15,746.58點。其後兩年多金融市場逐步回暖，截至2026年8月7日，恒指收報25,668.03點，累計上升9,921.45點，升幅達63%。這組數據充分說明，市場最終信賴的是香港的發展潛力，而不是悲觀預言。若當年輕信所謂「香港玩完」之說而撤資離場，勢必錯失可觀回報；反之，若看準香港「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢而選擇投資，如今已獲相當理想的回報。

她指出，香港最大的制度優勢，始終在於「背靠祖國、聯通世界」。全球任何國際金融中心皆無法脫離所屬國家的經濟實力而獨存。紐約背靠美國，倫敦背靠英國，香港則背靠世

界第二大經濟體中國內地，這一直都是香港保持長期競爭力的重要基礎。當前國家正全力推進高質量發展、高水平對外開放、科技創新和人民幣國際化，香港在國家發展大局中的角色只會愈來愈重要，其國際金融中心地位亦將在服務國家和聯通世界的進程中持續鞏固提升。

立法會議員梁進表示，羅奇等批評者刻意忽略一個根本事實：香港最大的優勢始終是「背靠祖國、聯通世界」。香港重奪全球IPO榜首地位，正是中國崛起所帶來的強大時代紅利的鮮明見證。當前全球經濟模式正經歷轉變，中國作為世界經濟增長的重要引擎，發展氣勢銳不可當。若仍墨守成規，以數十年前的舊經濟模式審視今日香港的發展前景，無異於刻舟求劍。香港作為國家雙循環交匯點的獨特角色，正不斷開創更廣闊的經濟腹地與發展空間。

立法會議員林振昇批評羅奇有關言論別有用心，背後或隱藏特定目的。現時香港正配合國家政策，把握「一帶一路」帶來的商機拓展發展，偏偏此類言論在發展關鍵階段流出，明顯具針對性且含誤導資訊，企圖質疑香港「一國兩制」的落實成效。

他強調，各方應以數據客觀說明香港的真實發展狀況：香港競爭力在多份國際年報中均名列全球前茅；今年上半年訪港旅客逾2,600萬；八大高校非本地生取錄人數創新高，其中香港科技大學學生來源地逾百個，海外生源持續增長且結構趨向多元，為北部都會區大學教育城的長遠發展奠定良好根基。種種數據均顯示香港發展勢頭良好，相關偏頗言論無法阻礙香港向前發展。



職業博覽

香港航空青年團為慶祝成立55周年，昨日在灣仔的總部暨訓練中心舉辦航空職業博覽日，向一眾有志投身航空界的青年、學生以及家長，介紹機師、航空工程、航空交通管制、空勤服務等不同崗位的資訊。多家相關企業包括特區政府民航處、國泰航空、香港飛機工程公司、機場保安公司等參與。除職業博覽外，現場亦有升學資訊及業界專家面對面分享，更有專業飛行模擬體驗，吸引不少人嘗試模擬操控飛機。

●文：香港文匯報記者 文森 圖：香港航空青年團圖片

駐華盛頓經貿辦推廣香江美食



●駐華盛頓經貿辦處長陸紫賢（前左二）介紹香港特色美食及文化。

是次與DC Cooking School廚師團隊合辦的活動適合一家大小參與。出席人士包括政府官員、國會、商會、餐飲及款待業、其他私營機構，以及外交使團的代表。

港是美國牛肉第七大海外市場

駐華盛頓經貿辦處長陸紫賢致歡迎辭時表示，雖然香

港與華盛頓相距超過8,000英里，但香港美食卻跨越地域界限，來到華盛頓各界朋友的餐桌上，這正好體現香港與美國之間緊密的人文聯繫。現時超過80,000名美國公民在香港居住，香港亦是美國農產品的重要出口市場。比方說，香港人口僅約750萬，卻是美國去年牛肉及牛肉產品按出口值計的第七大海外市場。

「我們歡迎世界各地，包括美國的朋友親身到訪香港，探索香港這個享譽國際的美食天堂，並感受香港中西薈萃的獨特文化。」陸紫賢提到，《香港澳門米芝蓮指南2026》共收錄219間香港食肆，充分展現香港餐飲業的卓越水平、多元特色和創意。