

公共財政管理團隊重要一員

庫務會計師以專業知識助政府有效運用財政資源



●韓子麗介紹庫務會計師如何透過專業嚴謹的財務分析，協助各政策局和部門有效運用公帑。 香港文匯報記者郭木又攝

善用科技提升工作效率 持續進修應付工作挑戰



●韓子麗曾參與特區政府高級公務員北京大學國家事務研習課程。 受訪者供圖

香港文匯報訊（記者 黃子晉）特區政府積極善用科技提升工作效率。特區政府庫務署高級庫務會計師韓子麗表示，庫務會計師必須與時並進，保持開放態度學習人工智能（AI）、大數據分析等新知識。

在日常工作中，她會運用人工智能工具以提升財務管理工作效率及分析能力。例如在處理大量財務報告及文件時，她會利用政府內部AI平台協助整合及分析資料，快速歸納重點、識別關鍵議題及比較不同版本內容，減少人手整理資料的時間。AI亦可協助她搜尋及整理相關法例、規例及政策資料，助她更便捷地完成全面的財務分析。然而，她表示AI主要作為輔助工具，最終仍須由庫務會計師運用專業知識及經驗作出準確分析，以確保政府財政資源妥善及有效運用。

此外，她現時正協助香港中醫醫院開發業務智慧系統，透過整合財務及營運數據，加強管理層未來對醫院運作效率、資源運用及服務表現的監察能力，進一步提升公共服務質素。她在系統開發階段就財務管理及數據應用需求提供專業意見，協助完善系統設計方向，確保系統更切合實際營運及管理需要，為日後以數據支援決策及持續優化服務奠定基礎。

韓子麗積極參與會計專業培訓課程，掌握最新專業知識。她亦曾參加多個內地及本地公共管理及領導培訓課程。

「這些課程不但有助提升我的管理及領導能力，亦讓我從更宏觀的角度理解國家發展策略、公共政策制定及政府管治理念，加深我對公共服務使命的認識。」

韓子麗認為要好好裝備自己，以應對工作上的挑戰。「保持開放心態、勇於接受新挑戰，以及持續提升自身能力，是應對工作轉變和挑戰的重要關鍵。」

助制訂中醫醫院收費安排 體會政府財務工作須「以民為本」

香港文匯報訊（記者 黃子晉）庫務署高級庫務會計師韓子麗表示，要做好庫務會計師的工作，不可單從財務角度思考，亦需要考量市民的需要，才能協助政策局和部門將財政資源有效轉化為令市民受惠的政策和服務。她以參與香港中醫醫院發展計劃為例作解說。

韓子麗是醫務衛生局轄下中醫醫院

發展計劃辦事處政府跨專業團隊的一分子，專責財務分析工作。在醫院啟用前，她參與制訂醫院資助服務的收費安排。在設計收費模式時，除進行市場分析及成本評估外，團隊亦仔細考慮了市民負擔能力、服務特性及政策目標等因素，並致力讓收費安排容易理解。

團隊最終協助院方制訂了一套平衡各方面考慮的收費模式，並將複雜的收費政策轉化為簡單易明的安排。

「我們引入了『套餐收費』（以一個固定套餐價涵蓋治療過程所需的服務）、『簡易分項收費』（按服務複雜程度分層，同一層級劃一收費）及『分項收費』安排（按實際使用的服務項目及數量計算費用），提升收費透明度，讓市民容易明白收費模式及掌握醫療開支預算，從而協助市民按實際需要選擇服務，善用資源。」

除確保收費系統準確運作外，韓子麗亦從病人角度檢視收費流程是否便利使用者，例如繳費處有否清晰展示各項費用及繳費方式、賬單內容是否清晰易明等。她又參與了宣傳資料製作，確保宣傳資料以簡明方式準確介紹收費安排，例如將不同收費安排有



公共財政

是政府良好管治

的重要一環，特區

政府庫務署團隊在其

中擔任着一個重要角色。有效的公共財政管理可確保政府善用財政資源，以促進社會經濟發展及改善民生，與市民生活息息相關。

香港文匯報近日訪問庫務署高級庫務會計師韓子麗，揭示庫務會計師如何透過專業嚴謹的財務分析，協助各政策局和部門有效運用公帑。「能夠運用專業知識協助政府將財政資源有效轉化為惠及市民的政策和服務，為提高市民幸福感與獲得感出一分力，對我來說是我作為庫務會計師最有意義的地方。」 ●香港文匯報記者 黃子晉

庫務署負責編制和管理政府賬目，以及為各政策局和部門提供會計及財務管理服務。庫務會計師屬庫務署的專業職系，現時有逾300人，均具備香港會計師公會會計師或同等資格，負責編制預算、財務會計、管理會計、資訊科技系統發展、內部稽核、會計調查工作及基金管理等不同範疇的財務工作。大學修讀會計的韓子麗，畢業後先在私人會計師事務所工作一段時間，後因有志以其專業知識服務社會，故決定加入政府成為庫務會計師。

庫務會計師會被調派到各政策局或部門工作，因此除具備優秀會計專業知識和語文能力外，亦需具備良好適應能力。現時在醫務衛生局轄下中醫醫院發展計劃辦事處擔任財務工作的韓子麗，曾在運輸及物流局、創新科技署和漁農自然護理署負責不同類型和範疇的財務工作。「這種『多崗位歷練』制度為我提供多元化而且具挑戰性的工作機會，讓我有機會參與不同業務範疇的工作，可更深入了解特區政府的公共財政管理，亦讓我累積與不同職系和專業同事合作的寶貴經驗。」

韓子麗表示，部門的財務管理，由內部的資源分配，到申請額外撥款、資金到位至實際如何把公帑運用得宜，庫務會計師全程也有機會參與其中。

「當政策局和部門需要推行新政策或新措施時，我們會協助評估落實政策措施所需的財政資源，是否能夠透過內部調動還是需要申請額外撥款。」韓子麗介紹，如需要申請額外撥款，庫務會計師會協助其所屬政策局或部門擬備申請撥款建議書，詳細分析財務影響、成本效益和資源分配原則，並提交財經事務及庫務局申請撥款。

撥款申請獲批後，庫務會計師會按照預算上限編制開支預算，並在立法會審議預算撥款期間協助政策局和部門進行財務分析和準備補充資料，以回答議員提問。

「待撥款落實後，我們會持續監察撥款使用情況，確保公帑按核准用途使用，並協助檢視資源運用成效，在有需要時向政策局和部門提出優化建議，以助他們有效運用公帑。」

韓子麗提到在運輸及物流局工作期間，曾參與公共交通服務的財務監察工作。在協助局方審視營辦商加價申請時，大原則是科學化地從市民負擔力、營辦商的財務持續性以及營運表現等多方面考量。韓子麗在創新科技署時，其工作是監督創新及科技基金的資金運用，以及參與編制相關績效指標以提交立法會等，她指上述工作都與市民生活、業界發展息息相關，大大地增強她服務社會的使命感。



●韓子麗（前排右三）與中醫醫院發展計劃辦事處的團隊緊密合作，共同推進醫院的財務及收費安排等工作。圖為韓子麗與團隊在醫院首日投入服務時合照。 受訪者供圖

●韓子麗現時在醫務衛生局轄下中醫醫院發展計劃辦事處工作。圖為香港中醫醫院。 受訪者供圖



系統地整理及表達，讓市民一目了然。

「雖然制訂新收費系統的過程充滿挑戰，但當我看到收費流程運作順暢，賬單內容簡單易懂，以至整體收費安排能便利市民時，我深深感受到工作的意義和滿足感，亦更深刻體會到政府財務工作與市民生活息息相關，要時刻做到『以民為本』。」

此外，韓子麗在工作中需要與醫生、中醫師、律師、顧問團隊等緊密合作，共同推進醫院的財務及收費安排等工作。由於各持份者的專業背

景、關注重點及工作模式不同，對財務安排及執行細節的理解亦不盡相同。她透過主動與各方溝通，深入了解其關注事項及理據，釐清財務政策原則及技術細節，逐步整合不同意見以達至共識，共同推動項目發展。

「這段經歷令我深刻體會到，處理政府財務工作，不單依靠專業知識，更需要良好的溝通和協調能力。這是一段令我十分難忘及獲益良多的工作經驗，不但擴闊了我對醫療服務、法律及營運管理等範疇的認識，亦提升了自己跨專業協作及解決問題的能力。」

