

借鏡合肥成功經驗 精準規劃北都發展



筆者早前跟隨港區全國人大代表團到安徽參訪，考察合肥創科發展脈絡與產業建設成果。合肥長鑫科技等龍頭企業的發展歷程，展示出新興產業發展無捷徑可走，必須依靠政府長遠戰略眼光，以及耐心資本的持續賦能。合肥的產業發展模式，對香港當下全力推進北部都會區建設、優化長遠財政布局、善用發債工具助推經濟轉型，提供了重要啟示。香港社會各界應摒棄短線逐利思維，立足長遠發展大局，支持資源精準投放於創科基建、產業培育、人才引育等核心領域，堅定不移推動北都藍圖落地見效。

梁美芬 全國人大代表 立法會議員

合肥近年來產業發展勢頭迅猛，實現了科技創新與實體產業的深度融合，積累了諸多值得借鑒的發展經驗。當地存儲芯片龍頭企業長鑫科技成功登陸資本市場，上市首日市值突破3.28萬億元人民幣，一度穩居A股市值榜首，成為內地硬科技產業突破發展的標誌性成果。

長鑫科技的成功並非一蹴而就，而是合肥歷屆政府十餘年接力、堅持，集中優勢資源支持產業發展，深耕結出的碩果。除存儲芯片領域的長鑫科技外，合肥亦培育出蔚來汽車、科大訊飛等一批龍頭企業，搭建起完備多元的科技產業矩陣，可見這並非單一項目的偶然成功，而是整套城市科技戰略落地的成果。合肥政府堅持長遠發展思維，不被短期財務波動影響。在長鑫累計虧損逾360億元人民幣的「至暗時刻」，合肥國資始終為其「兜底」，十年真金白銀的支持，最終實現產業效益與投資回報雙豐收。

長遠發展目標 定位清晰明確

合肥長鑫科技等科技龍頭企業的發展歷程，充分印證了新興產業發展無捷徑可走，唯有依靠長遠戰略眼光與耐心資本的持續賦能。合肥這一套以長遠投資戰略布局推進產業發展的模式，對香港當下全力推進北部都會區建設、優化長遠財政布局、善用發債工具助推經濟轉型，提供了重要啟示。

創科產業向來投入大、周期長、風

險高，絕非立竿見影之功，長期培育離不開耐心資本的一路支持。港投公司作為特區政府全資擁有的耐心資本載體，肩負香港引進和推動策略性創科產業發展的重要使命。財政司司長陳茂波早前表示，北都將採取更具彈性的發展模式，例如由港投公司直接投資進駐北都的企業，成為其戰略股東，這是很好的起步。香港不必完全照搬內地模式，但「長遠布局、陪伴企業發展、以資本牽引產業」的核心理念值得充分借鑒。

在產業引導過程中，一方面要保有長遠發展的定力，容許創新領域合理試錯，給予科研及初創企業足夠成長空間；另一方面要善用耐心資本開展精準投資，帶動香港新興產業蓬勃發展，堅定不移推動北都藍圖落地見效。

建立產業思維 營造健康創科生態

國家「十五五」規劃明確提出支持粵港澳大灣區打造世界級城市群，發揮其高質量發展動力源作用，並在規則銜接、珠江口一體化及科技創新協同上取得實質突破。香港要在北都系統布局上游基礎研發、中游技術轉化、下游市場應用的全鏈條創科產業集群，同時充分發揮香港獨有的「港澳研發、灣區轉化」優勢，依託本港世界一流高校的基礎科研實力，精準對接深圳、東莞等城市完備的先進製造產業鏈，打通科研成果落地轉化的

「最後一公里」，破解香港科研強、產業弱的痛點。

在軟實力建設方面，需持續推動粵港澳大灣區規則銜接與機制對接，在北都先行先試，促進人流、物流、資金流、數據流四大要素高效跨境流動，打造具備全球競爭力的創科產業集群。其中，北都大學城規劃尤為重要，應將大學城建設成為要素融通樞紐，匯聚環球人才與創科企業，夯實香港國際創新科技中心地位。

任何改革，法律先行。《北都會區發展條例草案》已正式刊憲並進入立法會審議階段，為北都機制對接、規則銜接、提速提效提供堅實的法治基礎，使面積達3,000公頃的北都在完善的法制框架下獲得廣闊的發展空間。

長期以來，香港社會在探討大型基礎建設、戰略產業投入及政府發債等議題時，往往容易陷入短期財政思維，習慣以短期盈虧衡量重大投資，而忽略長遠布局帶來的戰略價值。北都會區是未來數十年香港拓展發展空間、推動產業轉型、深度融入大灣區及國家發展大局的核心戰略部署。特區政府透過發債籌集建設資金，並非單純的財政開支，而是面向香港未來、惠及下一代的戰略性投資。社會各界應摒棄短線逐利思維，立足長遠發展大局，支持資源精準投放於創科基建、產業培育、人才引育等核心領域，堅定不移推動北都藍圖落地見效。

提升盛事效益 化「流量」為「留量」

劉銳業 香港理工大學專業及持續教育學院高級講師



香港素有「東方之珠」美名，從1990年代至2000年代初，特區政府為打造香港「亞洲盛事之都」的形象，舉辦多個世界級體育競賽和藝術盛會。2024年，特區政府進一步將文體旅盛事確立為帶動經濟復甦的政策，並設立跨部門協調機制，推動香港舉辦更多盛事活動，吸引全球遊客、聚攏四方賓朋，藉此拉動消費及多元產業鏈發展，並為各行各業注入經濟動力。

憑藉超過130項精彩盛事，香港在2026年上半年成功吸引175萬名旅客，並轉化為58億元的消費額。

要把香港盛事經濟由短期的「人氣流量」轉向深度的「經濟留量」，必須透過跨領域資源整合、多元產業融合與城市名片打造促成。未來本港的盛事經濟策略，應集中於串聯產業、升級文創、舉辦國際峰會與發展智慧旅遊，增強效益。

善用各場地特色做好分工

香港要善加利用場地與設施，推動跨界融合及資源整合，升級全包式旅遊配套，並推行更具適應力的積極開拓做法，將盛事活動擴展為全城沉浸式經濟循環，全方位激發乘數效應。

為增加場地效益，香港必須深化跨館合作與職責交織，釐清各場地的功能劃分與乘作用。

西九文化區、亞洲博覽館、啟德體育園及會展中心四大地標，須展現各自特色，形成活動產業集群、節慶經濟體系、大型活動網絡、賽演經濟磁場，以刺激旅遊、餐飲及零售等各行各业。啟德體育園主攻世界級體育盛事、大型音樂節、戶外慶典、文娛盛會及嘉年華會，發揮場館經濟紅利及粉絲經濟價值。亞洲博覽館依託空運樞紐的區位優勢，專門舉辦跨國商會議、大型展覽及流行音樂會。會展中心以頂級商貿展覽、國際會議與大型商務交流為核心，持續深耕。西九文化區則善用故宮文化博物館等核心地標，致力策劃頂級藝術展演與各類大型藝文盛事。各場館走特質化經營以及實行錯位競爭，建立跨場館的「盛事統籌協調機制」，在檔期、宣傳與交通配套上，作出緊密協調。

特區政府可推出「旅遊+盛事」一站式套票，在大型活動結束後，引流人潮至周邊商圈消費，例如在主要場館周邊籌辦文創市集、舉行光影匯演、舉辦音樂節，活化在地經濟，開發夜間商機。同時，特區政府可主導跨部門協作與產業推廣，積極爭取世界級體育盛事在港舉辦，特別是賽事的亞洲巡迴首站。此外，特區政府可主動出擊，競投頂級國際體育盛事亞洲區獨家首辦權。

集聚盛事相關專才

放寬制度門檻，能夠節省盛事舉辦成本及籌備效率。特區政府可優化大型活動行政審批流程、拆鬆鬆綁活動申辦程序、落實大型活動一站式協調，優化主辦機構執行力。

透過孕育專才庫，引進全球人才，培養本地專才，包括大型盛事策劃、舞台工程、人流管制、特色餐飲、專業物流及款待服務等，香港可以具備更好條件舉辦高水平盛事。特區政府應善用各項人才引进計劃，吸引盛事相關人才來港發展。本港的職專院校現時提供旅遊和盛事活動相關的專業課程，特區政府應人盡其才，吸納畢業生在各盛事相關崗位中發揮所學。

對於未來發展策略與方向，特區政府要推動盛事場地吸引更多國際級活動來港舉辦，例如西九文化區可以透過大型展覽，如古埃及文明大展，聚集人氣，同步開發文創商品，落實人流變現。啟德體育園持續引進世界級巨星演唱會與頂尖體育賽事，並深化文藝跨界融合。會展中心嘗試引進更多國際財經、創科與政商領袖峰會（如APEC系列會議）駐紮香港，並主動舉辦綠色盛事，讓經濟效益與環境永續主題並行發展。

除了活動之外，盛事配套產業應與優質場地相輔相成，例如西九文化區藝術廣場大樓應廣招拍賣行、畫廊、保險與家族辦公室等高端產業進駐，建設香港成為藝術交易樞紐；啟德體育園須切實對應特區政府「五化」方針，集中為有潛質的體育活動推動人才培訓；亞洲國際博覽館可以考慮打造成為全港最大室內多用途主場館，全力吸引國際巨星巡演與頂級體育賽事到來舉行，並透過增建彈性大型會展空間，結合香港國際機場的優勢，穩固香港亞太區文化樞紐地位。

招商引資成績斐然 香港繁榮更耀眼

計凱莉 貴州省政協委員 香港貴州商會會長



滙豐集團亞洲及中東地區聯席行政總裁廖宜建近日受訪時表示，內地與香港資本市場互联互通已邁入第二個十年，香港金融業服務遠不止700多萬名香港市民，還來自內地、中東及歐美的大量資金，形容香港是國際財富聚寶盆。事實上，香港今年以來貿易、零售、金融及旅遊業等數據表現俱佳，支撐香港金融和資金活動，大行以實實在在的金融業務和資金往來剖析香港經濟前景，再次說明香港經濟穩健扎實，上行有力，發展吸引力有增無減。

金融是經濟的晴雨表。受惠於兩地互联互通的緊密聯繫，以及國家策略開發「一帶一路」新興市場，香港證券市場持續暢旺，其中IPO集資額非常可觀，今年首七個月先後有104間公司掛牌上市，按年增加接近1倍，募資額達3,282億元，按年飆升1.5倍，

重奪全球首位。IPO活動帶動二級市場交投，首七個月日均成交增加18%至2,868億元，單是7月份更錄得日均3,072億元，促進市場交易體量大幅增加。

香港招商引資成績斐然，於2023年至2025年間成功引入1,400間企業，KPI目標超額完成。單是今年上半年，已有逾400間企業落戶，帶來逾500億元投資額，資金源源不絕湧港。當前，香港晉身全球第一大跨境財富管理中心，家族辦公室逾3,380間，兩年間增長25%；全球金融中心排名第三、亞太第一；IMD世界競爭力排名全球第二，創六年新高；商品貿易總額位列全球第五。各項數據與金融暢旺互相印證，香港發展勢頭持續向好。

值得注意的是，香港去年批出超過3.1萬宗外籍人士工作簽證，較5年前增加超過一倍，申請人主要來自英國、日本、韓國，當中金融服務業相關簽證，亦升至2022年以來

新高。香港「背靠祖國，聯通世界」的獨特優勢，吸引許多經貿活動和客戶會議在香港舉行，人才紛紛來港發展。廖宜建便提到，香港金融中心的國際化能力以數倍提升，與內地市場連接更加緊密，以離岸人民幣業務為例，目前全球離岸人民幣支付結算中，約75%通過香港進行。

全球多國企業持續落戶香港，外籍人才紛紛回流，國際資本持續湧入，正是對香港市場的高度肯定，以行動對香港營商環境和發展前景投下信心一票。近日有人發表「香港玩完論」，對香港亮麗前景和經濟實力視而不見，這些唱衰論調完全站不住腳。面向國家「十五五」規劃，國家高質量發展、高水平對外開放形成香港更大發展空間，締造更多經貿金融機遇。看清背靠祖國的發展全局，客觀審視發展實際，香港作為繁榮穩定、幹事創業的東方之珠，只會更加耀眼。

問計於民繪宏圖 良政善治開新篇

葉建明 全國政協委員 香港島各界聯合會常務副理事長



長官李家超及特區政府官員出席地區諮詢活動時，市民都積極發言，彼此進行真誠坦率的溝通。特區政府積極問計於民，對香港的長遠福祉具里程碑意義。

遠景規劃有方向 當下施政有抓手

長期以來，特區政府施政以年度施政報告為主導，雖靈活有餘，卻難免因缺乏中長期統籌而陷入「頭痛醫頭」的被動局面，公屋輪候、產業結構單一、人口老化等深層次矛盾累積成為「老大難」問題。香港首個五年規劃，與2026年施政報告同步展開諮詢，標誌着香港特區治理進入重要轉折點。香港的發展規劃不再只是年度式、零散式，而是銜接國家「十五五」規劃，讓社會各界有更加清晰的未來視野。香港五年規劃及施政報告合併諮詢，正是要將年度政策與長遠藍圖緊密銜接，確保遠景規劃有方向、當下施政有抓手。

此次諮詢之所以反響踴躍，關鍵在於問計於民的誠意與深度。每次的諮詢座談會上，從加快北部都會區建設到創新科技發展，從土地房屋到青年教育，市民的意見涵蓋範圍廣泛，內容充實，特區政府將頂層設計與問計於民相統一，正是港式全過程人民民主的生動體現。

特區政府官員與市民「零距離」的互動，其意義遠不止於收集建議本身，更是香港優質民主政治的生動實踐。民主的真諦，從來不在於形式上的熱鬧喧囂，而在於能否真正傾聽民意，並將民眾的智慧與意願轉化為善治的成果。香港首個五年規劃與施政報告諮詢，體現香港民主政治回歸理性軌道，公眾諮詢不再是政治秀場，而真正成為政策制定的

源頭活水。市民在諮詢會上理性闡述觀點，特區政府在吸收意見後有章有法地調整方案，這種「理性溝通—科學吸納—有效轉化」的閉環，正是優質民主的核心要義，既避免了「精英決策」脫離群眾的風險，也杜絕了「民粹政治」綁架公義的亂象。

民主質量不斷提升

香港市民在諮詢過程中展現出主人翁意識，既關心柴米油鹽等民生小事，也關心科技創新、北部都會區發展、國際競爭力提升的發展大計，充分說明香港社會已經形成「同坐一條船」的集體共識。李家超和特區政府官員虛心聽取各行各業、不同階層的意見，正是香港由治及興過程中民主質量不斷提升的有力證明。當每一位市民都感受到「我的意見被聽見、被重視」，香港社會的凝聚力與向心力便在這一間一答中悄然昇華。

當然，編制香港五年規劃，絕非簡單的訴求匯總，而是需要算透「三筆賬」：長遠發展的大賬、全局利益的總賬、對接國家戰略的國家賬。算好「大賬」，方能遠近兼顧。比如，既要通過簡約公屋等應急之策紓解當下住房問題，又要透過北部都會區建設謀劃未來數十年的城市與產業空間；算好「總賬」，才能凝聚共識。在資源有限的前提下，特區政府從全港整體利益出發，對工商界、基層、青年等不同群體的訴求進行科學排序及取捨。而「國家賬」，則是香港的最大底氣所在。國家超大規模市場、大灣區建設與「一帶一路」倡議帶來的廣闊空間，是香港突破自身瓶頸、實現飛躍的關鍵依託。編制香港五年規劃，正是幫助特區政府和香港社會各界，在國家發展的大棋局中，找準香港新定位。期待特區政府能編制出兼顧社會各界需要、對接國家「十五五」規劃的香港五年規劃及施政報告，賦能香港高質量發展。

消除潛在誤解 完善性罪行修例工作

葉傲冬 立法會議員 民建聯秘書長



為期一個月的完善性罪行法例公眾諮詢上週結束，保安局局長鄧炳強表示，局方接獲6,000份意見書，超過九成支持修例建議，當中有意見提出特區政府應考慮訂立「持續性侵犯童罪」。鄧炳強表示，會積極考慮大律師公會等團體的建議，預計年內提交條例草案，爭取在本屆政府任期內完成立法。特區政府經過全面諮詢，聽取訴求並加速完善法例，與時並進，加強保護弱勢社群，絕對值得肯定和支持。

現行香港的性罪行主要是《刑事罪行條例》（第200章）中所列出的罪行，源自1956年英格蘭法例，至今已不合時宜，並存在性別不平等、部分罪行刑罰未充分反映行為嚴重性，以及對兒童和無行為能力人士保護不足等問題。因此，修訂將取消性罪行僅適用於指明性別的限制（例如過往僅男性可成為強姦主犯），以「同意」作為判定性罪行的主要原則，同時完善「同意」的法律定義，明確規定未滿16歲兒童及無行為能力人士不具同意性行為的能力，在確保性自主權下加強保護弱勢。同時擴闊強姦罪，涵蓋以身體部位或物件插入受害人性器官或私密部位，並增設最高刑期10年的「涉及觸摸」及「不涉及觸摸」性侵犯罪，取代現有的猥褻侵犯罪，改變刑罰不匹配的問題。此外，特區政府訂立導致或煽惑兒童進行性行為、為性目的誘識兒童，以及「持續性侵犯兒童罪」等多項新罪行，全方

位增強對兒童及無行為能力人士的保護。

今次修訂能夠全面優化香港的性罪行法例，為弱勢社群提供更好的保護。然而，修訂中引入的法律概念，有機會令市民產生誤解。

其中，局方新設的「不涉及觸摸」性侵犯罪，主要是針對一些性質極其惡劣的性騷擾罪行。不過，在有關規例之下，任何人可能只是作出一些與性有關的言論，使受害人感到侮辱、驚嚇或困擾，即有機會違法。例如，一旦有人在爭吵期間以帶有性器官及性行為字眼的粗言穢語辱罵對方，而被辱罵一方感到受驚，是否可以控告對方「不涉及觸摸」的性侵犯罪呢？就此，筆者亦曾在立法會保安事務委員會內向局方提出有關疑問。

筆者明白局方提出有關修訂是想加強對受害人的保護，而規例的字眼較為寬鬆，是防止有不法者借機鑽空子。然而，為了消除市民大眾的誤解，一方面，特區政府有需要就法例修訂做好公眾教育，同時同時，特區政府亦要因應新的法規，加強對公眾的宣傳教育，同時制定清晰明確的執法及檢控指引，避免出現矯枉過正的情況，令法例更符合立法原則。

總括而言，今次特區政府能夠與時並進完善香港的性罪行法例，無疑對消除原有法例的性別不平等情況，加強對弱勢社群的保護，以及尊重性自主權有極大幫助。與此同時，特區政府亦要因應新的法規，加強對公眾的宣傳教育，同時制定清晰明確的執法及檢控指引，避免出現矯枉過正的情況，令法例更符合立法原則。