

總商會倡北都「基建先行」訂KPI

強化北都辦促進投資 發揮河套深港科創區及大學城潛力

香港五年規劃



香港總商會就香港首個五年規劃及2026年施政報告提交建議書。在北都都會區建設與空間規劃方面，總商會倡議訂立清晰的關鍵績效指標（KPI）及創新土地處置模式，並實施「基建先行」策略，超前部署算力與數據中心。此外又建議強化北都都會區統籌辦事處以促進投資，以及充分發揮河套深港科技創新合作區及北都大學教育城的潛力，對扎根區域創科、人才培育與青年創業至關重要。

●香港文匯報記者 嚴鎔華

針對經濟、金融及貿易，商界正聚焦下世代金融基建，擴大跨境及離岸人民幣產品及衍生工具生態圈，並成立專責港口管理局。總商會建議，透過推動數碼資產與財富管理並行發展，這些舉措將進一步推動香港成為頂尖的國際金融、航運及貿易中心。總商會亦倡議將北都與維多利亞港定位為相輔相成的經濟引擎。

在創科及產業發展上，總商會建議擴大跨境數據沙盒，為「低空經濟」、6G及綠色科技等新質生產力提供政策支援。同時，總商會認為應投放更多資源支援傳統企業，特別是中小企，透過人工智能（AI）轉型，促進「產業AI化」。

強化「留學香港」品牌引外才

對於民生與社會發展，總商會主張強化「留學香港」品牌以吸引海外人才，並大規模推廣數碼健康與樂齡科技，這對破解勞動力短缺與高齡化挑戰、減輕醫療人手壓力，以及把握「銀髮經濟」帶來的機遇至關重要。

在區域合作與「出海」平台層面，總商會建議鞏固香港作為「一帶一路」沿線經濟體，以及歐洲、東盟、中東及全球南方市場投資進入大灣區的跳板功能，並積極爭取加入《區域全面經濟夥伴關係協定》（RCEP）。

主張發展「遊艇經濟藍圖」

在文體旅協同與綠色生活領域，總商會探討推動綠色航運走廊與「數碼產品護照」，並主張發展「遊艇經濟藍圖」以支持遊艇碼頭基建發展，倡議積極拓展針對高淨值客群、中東及東盟等新興市場旅客，以及開發離島度假村等高增值旅遊市場。

為規劃香港下一階段發展，並鞏固其長遠競爭力，總商會提出涵蓋短、中、長期建議的「三層政策框架」，以推動本港實現可持續、創新驅動及普惠共融的增長。其中短期建議推出北都經濟發展藍圖、擴大離岸人民幣產品及跨境市場互聯互通機制、推動中小企應用人工智能，以及透過專屬的大型活動商業配對平台強化「香港品牌」宣傳，從而加快實現「短期成效」。

推動港口現代化 擴綠色海事服務

中期建議透過北都基建的創新融資模式，即公私營合作或北都主題債券等，強化增長動力；擴展數碼資產及真實世界資產（RWA）代幣化生態圈；並擴大《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》（CEPA）的覆蓋範圍，以涵蓋人工智能、數碼貿易及綠色金融等新興領域。至於長期建議透過提升高效能運算能力、推動港口現代化、擴展綠色海事服務，以及支持農業科技創新與高增值海洋旅遊，確保未來的競爭力。

總商會主席金澤培表示，五年規劃對香港具有劃時代意義。這不僅是香港首份中長期發展藍圖，更標誌著特區政府從過去的「對接」轉向「主動規劃」。這將為工商界提供更清晰、穩定的營商預期。具體建議旨在鞏固香港在「一國兩制」下作為國際商業樞紐的地位，透過將香港五年規劃與2026年施政報告緊密對接，將長遠願景轉化為發展動能，開拓嶄新機遇。



●香港總商會倡議在北都都會區建設與空間規劃方面，訂立清晰的關鍵績效指標及創新土地處置模式，並實施「基建先行」策略。圖為北都區未來發展構想圖。資料圖片



●香港總商會建議發展「遊艇經濟藍圖」以支持遊艇碼頭基建發展。圖為不少遊艇停泊在銅鑼灣避風塘。資料圖片



●香港總商會建議強化「留學香港」品牌以吸引海外人才。圖為今年5月在港舉行的首屆「人才留港生活博覽會暨留學香港教育展」。資料圖片

區議員倡優化深港陸路口岸車輛配置

香港文匯報訊（記者 朱欣欣）香港五年規劃公眾諮詢文件明確提出，要深化大灣區建設，打造國際一流灣區，當中包括推進基礎建設「硬聯通」，加強與大灣區內地城市在航空、海運、鐵路、陸路交通等領域的協作。沙頭角車庫大聯盟主席、北區區議員溫達日前接受香港文匯報訪問時建議，政府應進一步優化深港陸路口岸車輛配置，並建立以「網上預約、智能分流、收費調節、數據驅動」為核心的「跨境車輛智慧預約分流機制」，為大灣區交通一體化奠定更堅實制度基礎。

溫達指出，目前「港車北上」已有超過10萬輛港車參與，政府亦正全力推進「粵車南下」。有見及此，聯盟早前已向行政長官和政制及內地事務局提交政策建議，當中提出建立「跨境車輛智慧預約分流機制」，包括一套聯合預約系統，供車主登入後自主選擇口岸、日期與時段，並實施動態配額管理，系統



●掛有粵港兩地車牌的車輛經陸路口岸過關。資料圖片
根據各口岸的設計通關能力與周邊道路承載力，實施車輛總量管控，同時生成電子通行憑證等。

倡准兩地牌車輛可自選口岸通行

建議亦提出「智能口岸推薦機制」，容許所有持有兩地牌的車輛可自由選擇深圳灣、皇崗、文錦渡、香園圍等口岸通行，並可按其目的地作智能匹配，推薦

最優通關口岸，實現「東車東走、西車西走」。溫達進一步建議推出差異化收費調節模式，例如設定基礎通行費用每次200元至300元，早晚高峰時段加收100元，並按不同口岸設置不同定價而促成分流。

此外，聯盟亦向政府提交了《數字金融新格局：香港數字資產五年發展戰略建言》。溫達表示，香港擁有「一國兩制」的制度優勢，更是全球唯一同時具備穩定幣、央行數字貨幣和商業代幣化存款三種數字貨幣路徑的地區，再加上先發監管優勢，香港應定位為全球合規穩定幣的發行與交易中心、數字人民幣國際化的離岸樞紐，以及真實世界資產（RWA）代幣化的全球規則制定者。

他建議在五年內分三階段推進戰略框架，促使香港從「規則跟隨者」躍升為「規則制定者」，在數字金融時代實現對美國的局部超越，推動全球金融格局從「紐倫港」走向「紐港倫」。

陳宗彝從商從政兼「雙職」：凡事力求盡善盡美



同時擔任上市集團首席營運總裁、特首政策組專家組成員，立法會選委會界別議員的陳宗彝履職半年來最大的感受，就是一個「忙」字。他早前接受香港文匯報專訪時形容自己是「工作狂」，凡事力求盡善盡美，如今既要打理原有的商界工作，又要處理議會各種事務，「一周七天都在工作，連周末都要上班，基本上沒有假期。」談及議會中的趣事，陳宗彝笑說，開會時自己經常忘記「插咪」便發言，「身邊同事經常笑我，開會這麼多次，還是不習慣使用咪高峰。」

由於立法會發言時間有限，有時他一心急便忘記步驟，幸好他聲量大，甚少會被察覺。「很多時候，說到一半才發覺未插咪，只好一邊繼續發言，一邊找接口。」

此外，他習慣在聽取他人發言時，同步翻看手機資料，核對相關內容，「有時輪到我發言，我還在低頭查閱，直到主席點名叫我，我才回過神來。」

善用自身經驗助完善政策

總結過去半年來的履職心得，陳宗彝直言首重「勤力」，「基本上投入愈多，對政策的理解便會更深入；其次是做好研究調查，這可能與自己擔任特首政策組專家組成員有關，我很重視長遠政策研究，深信「沒有研究調查，便沒有發言權」。」他認為每位議員都有不同優勢，只要善用自身經驗，便能最大程度協助政府完善政策，真正為市民謀幸福、為香港謀發展。

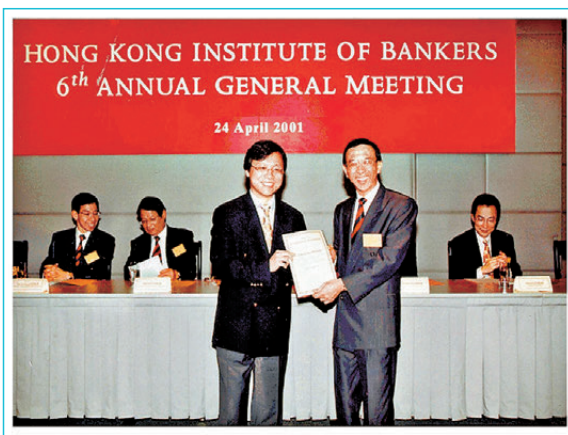
翻查立法會網站，陳宗彝共持有約10項專業資格，堪稱是本屆議員中的「考牌王」。他笑說，這



一切其實是「被迫」出來的，早年在機緣巧合下跟隨老闆工作，既無直屬上司，也無人指點，只能靠自學補足知識。初衷純粹為解決老闆交付的難題，「老闆只問答案，不管過程，最重要是如何解決困難。」自此，他白天遇到難題，晚上便埋首專業書籍，邊學邊解，隨着知識累積，他心想：「不順勢考個資格，豈不是太笨？」於是便陸續考取相關專業認證。

妻接送成夫婦難得相處時間

回望從政之路，陳宗彝直言，早於學生時代便養成了服務社會的念頭，但年少家境清貧，一家八口擠在公屋，父母退休後，身為長子的他必須扛起生計。「當時同時打兩份工，日間全職工作，晚間兼職教夜校，經常改卷改到凌晨兩三點。」後來投身



▲陳宗彝（左）早年憑自學拿下銀行學會公開試三科全冠獲頒獎狀。受訪者供圖

◀陳宗彝早前接受香港文匯報專訪。

香港文匯報記者葛霜霏 攝

商界，多年來維持每周工作六天半，餘下半日留給家人，享受天倫之樂。

雖已習慣高強度的忙碌生活，但陳宗彝初入立法會時依然「忙到飛起」，每日凌晨兩三點才休息，早上六七點又起床，平均只睡四五個鐘，幸得妻子體諒及家人支持，才得以堅持下去。為了爭取相處時間，陳宗彝的妻子經常駕車接送他往返各個場合，「這也算是我們夫妻難得的相處時間。」不過車上他仍常忙着翻閱文件或準備發言，有時因太疲倦，聊不上幾句便睡着。

被問及如何平衡工作及家庭，陳宗彝直言，最珍惜與妻女閒話家常的時刻，聽她們分享生活點滴與工作煩惱，並盡力為家人排憂解難，「這種簡單的家庭對話，就是我最有效的減壓良方。」

●香港文匯報記者 嚴鎔華

「網紅」議員堅持拍片 盼公眾了解國家長遠規劃

特稿

除了商界實務背景和特首政策組專家組成員的身份，陳宗彝還有另一重角色——自媒體界的「百萬KOL」。他在網上發布多段國際政論影片，都錄得逾百萬瀏覽量。他笑說，自己向來關心時政新聞，常在飯聚閒談間分享見解，不少朋友都認為其分析角度獨特。

說起成為「網紅」經歷，他說，有次一位網台主播因身體不適而急需找人臨時頂替，當時離出鏡僅剩數小時，但題材全無，「於是我便即場談論對時政的看法，沒想到播出後反應極佳。」其後，該網台邀請他開設個人專欄節目，憑藉其獨特的分析視角，迅速吸引大量觀眾，單集留言動輒數百至上千條，最高播放量更達144萬，甚至超越不少海外網紅的成績。

被問及擔任議員後會否減少出鏡，陳宗彝說，議會工作帶來不少發言限制，很多敏感議題不便多談，加上特首政策組職務涉及保密要求，某程度上收窄了評論範圍。因此，他現時多聚焦國際局勢分析，或從獨特視角解讀政策，例如國家「十五五」規劃等。

他續指，中央與特區政府多年來一直鼓勵各界講好中國故事、香港故事，故他會堅持拍攝相關節目，繼續客觀分析局勢，希望讓更多人了解國家長遠規劃，免被偏激言論誤導。

談及身兼多職，會否在角色轉換間感到不慣，陳宗彝說：「成為『百萬KOL』讓更多人認識我，有時會被要求合照，現已慢慢適應。」

他又指，當上立法會議員後，曝光率反而較低，「人們記得我是KOL多過議員，不過我現已順利投入議員職責，完全適應不同身份的切換。」 ●香港文匯報記者 嚴鎔華