

全球獨角獸大會

GLOBAL UNICORN SUMMIT

天生麒麟，創領未來
BORN TO LEAD, BUILT TO CREATE

一連兩日在港舉行的首屆全球獨角獸大會，昨日勝利閉幕。本次大會匯聚海內外獨角獸企業、投資機構、專家學者及政府代表，透過主論壇、平行分論壇、政策解讀專場等多場活動，圍繞硬科技創新、資本賦能、企業全球化布局等展開深度研討，打通政企學等對接通道，充分釋放香港作為全球創科與金融樞紐的獨特價值。與會各方達成廣泛共識，認為香港憑藉完備的上市機制、全周期企業支援體系以及粵港澳大灣區產業鏈等多重優勢，將成為全球科創獨角獸落戶發展、走向國際的首要平台。

● 香港文匯報記者 周紹基

● 戈峻指出，現階段企業更需要市場層面與產業生態層面的全方位賦能。
香港文匯報記者北山彥攝



工銀國際：全球23%獨角獸選擇港上市

香港文匯報訊（記者 周紹基）單計2026年至今，全球獨角獸企業數量增至1,600餘家，較2020年只有586家有大幅的增長。工銀國際企業融資及資本市場部主管劉君昨日在全球獨角獸大會上表示，在成熟市場環境中，獨角獸企業能夠大量湧現，根源在於科技革命與技術迭代，技術變革越深入，獨角獸企業的數量便越可觀。

根據工銀國際的統計，2026年全球獨角獸上市地主要是美國及大中華地區，其中45%的獨角獸企業選擇到美股上市，選擇港股的有23%，A股12%。其餘20%則分佈於其他市場，顯示中國內地及中國香港市場的舉足輕重。從行業分佈來看，以2026年為例，人工智能、金融科技等新興行業佔比較高。劉君指出，這正印證了其觀點：「技術迭代與科技革命推動相關行業，便能孕育出眾多獨角獸企業。」

港擁完善資本市場支持

不過，劉君強調，單靠科技革命並不足以解釋中國獨角獸企業能夠大量湧現，因為再好的技術，若缺乏完善的資本市場支撐，也難以成就一家優秀企業。若資本缺乏清晰的退出路徑，創投機構（VC）及私募股權機構（PE）便難以進入。從2026年獨角獸企業的上市數據來看，中美兩地市場佔比合共達八成，可見正是得益於香港資本市場的支撐，中國才能湧現如此眾多的獨角獸企業，正如美國依託納斯達克市場一樣。

他認為，香港近年來持續優化上市制度，吸引了大量全球獨角獸企業來港上市。與A股市場相比，港股的最大優勢在於上市制度的兼容性、上市流程的便捷性，以及市場的國際化程度。例如阿里巴巴（9988）此前便利用香港的「閃電配售」制度（又稱「先舊後新」配售），一次性完成800億港元的增發。一個月之前，美國谷歌亦籌集了800億美元，體現了中美兩地獨角獸企業的蓬勃發展，資本市場的支持必不可少，否則難以形成如此眾多具備規模的商業形態。

為提升市場競爭力，香港近年來推行了多項制度優化，包括同股不同權、雙重上市，以及突破盈利限制等。劉君表示，其中市場熟知的《上市規則》第18A章及第18C章，就吸引了大量優質企業來港上市。此外，香港亦鼓勵A股來港上市，包括近期放寬相關企業的申請資格，進一步提升了上市流程的便捷度。

國際化投資者結構關鍵

自第18A章推出以來，已吸引了94家企業來港上市，總融資額達1,500億港元；而第18C章推出後，亦有21家企業完成上市，融資額近400億港元。劉君表示，由此可見，香港上市制度的優化對獨角獸企業的發展發揮了巨大作用。

他又說，港股國際化的投資者結構，對眾多企業來說亦具重要價值。獨角獸企業的業務往往向東南亞、歐洲、美國等地拓展，此時擁有穩定的長期投資者並優化股權結構，對企業的國際化發展大有裨益。

此外，他認為，企業的發展壯大不僅依賴自身，良好的金融生態同樣至關重要。香港市場從早期的VC投資，到PE、Pre-IPO等各個階段，構成了完整的金融生態鏈。獨角獸企業若能善用這一生態，構建好融資平台，將對其做大做強產生關鍵作用。



● 劉君指出，香港資本市場支撐中國獨角獸企業持續出現。
香港文匯報記者北山彥攝

天九戈峻：解「出海」現實風險 釋放中國產業能力 市場及產業全方位賦能 助獨角獸建跨國競爭力

▶ 首屆全球獨角獸大會昨日舉行主論壇、平行分論壇、政策解讀專場等多場活動。當中戈峻作為主持人於「全球資本——獨角獸如何構建跨國競爭力」圓桌討論環節與四位重量級嘉賓展開專業研討。

香港文匯報記者北山彥 攝



▲ 陳家強指出，香港與內地聯繫緊密，市場准入門檻平等，創業起點更低。

香港文匯報記者北山彥 攝



昨日全球獨角獸大會繼續展開專業研討，在主論壇的「全球資本——獨角獸如何構建跨國競爭力」圓桌討論環節，天九企服董事長兼首席執行官戈峻表示，獨角獸企業「出海」，本質是中國產業能力在全球市場釋放紅利：中國企業擁有領先技術、完善供應鏈、成熟運營經驗，加上全球各地市場需求旺盛，同時具備資本支撐與豐富應用場景。但同時企業「出海」也面臨諸多現實風險，包括合規管理、估值邏輯差異、本地化適應難、地緣政治風險等，這些都是橫亘在企業面前的門檻。

戈峻指出，多數企業並不缺少產品、技術乃至資金，香港資本市場也聚集了大量願意投資新經濟企業的資本方。企業真正欠缺的，是進入海外市場的准入資格、客戶與渠道的搭建、與當地政府溝通以及品牌從「0到1」的建設等。過去傳統扶持模式僅是提供資金，由企業自主摸索；現階段企業更需要市場層面與產業生態層面的全方位賦能。

上市公司商會主席陳家強在同一場合表示，科技領域已成為國際競爭的核心領域，在現今地緣政局下，中國企業即使能順利進入海外市場，一旦發展壯大，便容易招致東道國政府的各類限制性、反制性措施。因此，

企業順利進入市場只是第一步，如何持續管控經營風險，才是關鍵難題。

陳家強認為，企業「出海」的首要措施，是搭建穩定的國際合作夥伴體系，覆蓋產業鏈上下游。另外，中國製造業具備高效靈活的優勢，使得中國企業在全球市場擁有突出競爭力，而藉助香港平台籌集全球資本，這項優勢仍可助企業快速切入開放的海外市場，企業依舊擁有大量發展機會。

業界倡深化與內地城市聯動

談及香港的創投環境，陳家強指出，一家企業能夠成長為獨角獸，離不開全方位的資源扶持。香港與內地聯繫緊密，市場准入門檻平等，創業起點更低。不過，香港創投體系並不完善，這是亟需彌補的短板，未來需進一步完善自身產業生態，加強與大灣區內地城市、上海、杭州等產業集聚地區的聯動。

資金層面，陳家強指出，香港資本主要集中於證券市場、家族辦公室與私人財富管理領域，擁有資金不代表能直接投入初創企業。香港需要完善創投環境，吸引更多資金投入大灣區各類產業領域。目前這一領域已經取得初步進展，但仍需持續推進，完善創投體系建設。

香港價值更凸顯

作為投行高層，建銀國際董事總經理陳柏瀟長期服務新經濟領域企業，據他觀察，過去企業業務主要集中於內地，上下游產業鏈、客戶資源均以境內為主；自2024至2026年情況發生明顯轉變，無論是新經濟企業還是傳統實體企業，大多已經在海外完成初步布局，具備一定的全球化運營基礎。他認為，作為「超級聯繫人」，香港價值更凸顯，眾多企業選擇赴港上市，目的正是對接不同地區的資本，完善自身規劃。香港作為開放平台，可幫助中國企業推動跨境業務發展，實現客戶資源全球化拓展。

會上被問到內地企業「出海」過程中面臨的挑戰，北京愛寶果科技創始人兼董事長閔海波表示，企業不是單純為「出海而出海」，而是海外市場存在廣闊的發展空間。企業「出海」過程中主要存在幾大痛點，首要便是人才缺口。香港在人才層面具備獨特優勢，科研人才儲備充足，員工具備國際視野，甚至擁有海外市場實戰經驗，精通當地經營管理、市場運作與監管法規。引進這類成熟人才，能夠大幅縮短企業摸索周期，提升海外運營效率。另外，香港資本市場十分活躍，企業「出海」擴張需要充足資金支持，香港完全能支持得到。

港「南中北」三大園區架構已成

香港文匯報訊（記者 周曉菁）首屆全球獨角獸大會步入第二日，在「鏈接全球創新力量：打造下一代科技企業成長新生態」圓桌論壇環節，創新科技及工業局常任秘書長蔡傑銘指出，香港創科生態已構建起「南、中、北」三大園區協同發展的宏觀架構。儘管數碼港與科學園深耕多年已取得豐碩成果，但面對全球科技競爭，發展步伐仍需進一步提速。未來，位於北都的河套香港園區將作為香港創科發展的全新發力點與核心引擎。

他強調，河套香港園區是北部都會區發展的「排頭兵」，更是承接國家「十五五」規劃相關重大工程的關鍵載體。香港背靠祖國、聯通世界，憑藉「一國兩制」及普通法體系的獨特優勢，在國際資本對接、專業法律服務及知識產權保護等方面具備無可替代的競爭力。以生命科研為例，園區未來將允許同時使用內地與國際生命樣本，集結兩地頂尖科研人才開展協同攻關，從而將河套的獨特定位轉化為落地跨境要素融合的實質優勢，進一步放大香港的創科潛能。在推動跨境要素流動方面，特區政府正致力於全面打通人流、資金流、物流及數據流四大瓶頸。

港擁多優勢助科研商業化

Lalamove首席營運官盧家培結合企業出海與研發實踐分享了跨界協同經驗。他介紹，公司在深圳、北京、上海及武漢等內地城市搭建技



●「鏈接全球創新力量：打造下一代科技企業成長新生態」圓桌論壇環節。香港文匯報記者北山彥 攝

術團隊，充分善用內地深厚的科研技術積累；依託香港本地國際化團隊對海外監管及數據隱私合規的熟悉度，成功實現了「內地技術能力」與「國際合規運營」的深度融合。香港作為國際金融中心，能夠對接包括內地與海外傳統機構在內的多元化資本，為創科企業提供豐富的融資渠道，有力助力企業邁向海外資本市場。

針對科研成果轉化痛點，英矽智能香港區負責人潘穎直言，創科企業面臨的最大挑戰在於如何將學術成果轉化為市場所需的商業化產品。他寄望香港能透過政策引導、制度創新及平台賦能，幫助創新項目跨越從「科研論文」到「產業落地」的關鍵鴻溝。

他進一步指出，香港擁有眾多高水平醫學院，科研基礎雄厚，再依託內地強大的實驗驗證與中試轉化能力，將極大加速AI與生物醫藥項目的落地進程。同時，在普通法體系下完善的知識產權保護制度，也為新藥分子、AI模型等核心創新成果提供了堅實的法律保障。

滙豐打造全球科創金融網絡

香港文匯報訊（記者 周曉菁）滙豐科創金融企業客戶業務香港主管張嬌嬌昨日出席全球獨角獸大會時表示，多年來，國際銀行的服務重心多放在規模成熟、業務穩健的企業。然而，今日正在塑造未來的科技初創企業擁有截然不同的運營模式。它們倚重風投支持，增長迅速，而且在產品商品化的過程中，往往處於高速消耗資金的階段。市場對於真正了解初創企業發展節奏與抱負的金融夥伴，需求已日益迫切。

為把握此趨勢，滙豐於2023年成立科創金融業務，專為初創企業及其投資者提供量身定制的銀行及金融服務。滙豐科創金融目前已進駐全球十大創新樞紐，致力以靈活務實的方案，將全球金融網絡及業務實力帶入本地生態圈，支持企業自信地開拓海外市場。

港有條件成全球數字金融中心

HashKey集團首席經濟學家、戰略部總經理巴晴昨在大會上發表「以數字金融賦能香港國際金融中心」主旨演講，指出香港數字金融政策須採取更加積極主動的市場建設取向，進一步轉向監管與市場建設並重。她建議特區政府以更積極的態度，將香港塑造成为全球數字金融中心的中長期規劃目標，形成一個安全、合規、共贏共融的數字金融生態圈。

她又提醒，香港現正面臨三個重要的結構性趨勢變化：一是亞洲區域內金融基礎設施區域化增強，需思考如何利用數字技術重塑金融貿易支付樞紐；二是科技革命帶來的影響，如區塊鏈和數字貨幣資產等，要求傳統金融中心審視自身優勢並尋求保持和發揮；三是重要市場機制實時化，意味交易和結算時間延長，需要適應並引領這種新的發展趨勢。

為迎接這些變化，巴晴認為，香港應抓住技術革命帶來的機遇，致力於構建一個鏈上金融生態圈，將整個金融基礎設施實現鏈化，並確保其安全性和合規性。具體表現為三個方面：一是實現鏈下傳統金融交易與公證化資產、數字資產的有效對接；二是提供無縫連接鏈上和鏈下的流動性服務，確保金融環節在同一個監管框架下運行；三是運用穩定性技術如代幣化或區塊鏈技術，同時保證風險控制不低於傳統金融體系。