

全球獨角獸大會

GLOBAL UNICORN SUMMIT

天生麒麟，創領未來
BORN TO LEAD, BUILT TO CREATE

首屆全球獨角獸大會「主舞台」昨日上午舉辦具身智能獨角獸論壇，邀請多位業界專家學者分享行業現狀以及未來發展。香港大學校長張翔在開幕致辭時表示，香港在創新鏈「從0到1」的基礎研究階段成就斐然，但在「從1到10」及「從10到100」的產業化轉化環節仍有所欠缺，須向深圳、廣州、上海等城市學習。今次獨角獸大會匯聚產業、資本與技術人才，張翔認為正是各方補齊短板的良好開端。另有業界代表認為香港大公文匯傳媒集團發揮了強大的媒體號召力，為眾多參與企業帶來更多發展機遇。

●香港文匯報記者 崔滢、盧慧穎



●與會專家學者及嘉賓合影。

香港文匯報記者郭木又攝

業界：AI本土化應用須深度適配持續優化

香港文匯報訊 昨日上午在「B會場」舉行的香港智能體生態論壇上，香港數碼港管理有限公司業務發展總監霍露明主持了「Agentic AI 落地香港：從技術突破到產業價值的共創之路」圓桌論壇，其間，多位業界領袖從不同AI應用場景出發，分享公司在港落地後的本土化應用經驗。

Votee AI銷售總監戴上文介紹，公司原本專注於廣東話模型訓練，近年轉向為不同行業提供客製化模型訓練服務，尤其針對存在大量活動化場景、廣東話、多語言及專業用語的應用場景，幫助企業攻克這些通用模型落地的難點。

戴上文續指，團隊投入大量心力做有關研究試驗，發現即使是看似簡單的場景，若缺乏針對性訓練，模型也難以有效應用。因此，他認為AI落地成功的關鍵在於不能僅僅依賴通用模型，而是要針對實際痛點進行深度適配，持續優化特定行業的語言與場景數據，使模型能夠真正在本地複雜環境中發揮作用。

賦能垂直領域 攻堅教醫場景

科大訊飛推出的各類產品已在內地及香港得到廣泛應用，科大訊飛粵港澳大灣區港澳區域首席代表閻晴溪介紹，公司在香港重點關注多語言環境下的語音翻譯需求，近年通過數據優化提升準確率，並推出同聲傳譯服務與同傳耳機等產品，支援會議場景及跨語言即時雙向翻譯，亦持續在廣東話翻譯服務上深化應用。

閻晴溪提到，公司還聚焦AI在教育與醫療等垂直領域中的應用，例如教育方面針對香港教學標準開發智能黑板、自動改卷等解決方案；醫療方面則積極與醫管局及基層醫療機構尋求合作，開展實驗性項目，同時因應香港對數據保護的嚴格要求，努力突破相關場景限制。

智法數科有限公司首席營運官雷震分享指，公司是香港首家專注於跨境法律及合規AI大模型應用的創科企業，針對性改善香港法律服務中律師需花費大量時間檢索法規、閱讀卷宗與文檔、整理零散資訊的痛點。他表示，產品主要為法律行業解決日常較瑣碎、重複性的工作，協助律師快速查找法規、撰寫研究報告或進行合同審查，從端到端形成閉環。

以「數字員工」處理重複的前期工作

雷震續指，接下來還可進一步將「數字員工」嵌入組織流程，例如在人工審批前由AI法務先檢視合同問題並退回修改，核心理念是讓AI處理繁瑣、重複的前期工作，而非替代決策，從而使律師能專注於真正需要判斷的核心事務。

四方精創資訊（香港）首席數碼總監陳耀文表示，公司曾聚焦反欺詐、反洗錢等領域，亦關注客戶體驗探索可行路徑，以及協助銀行做資產管理工作，進行風險規避和知識轉化應用。

陳耀文表示，公司研發基於Virtual Lab平台，追求快速、靈活的指令處理能力。在香港的普通法制度與多語言環境下，除技術適配外，客戶更重視信任，因此他認為科技企業在港落地後，需同時進行技術與行業培養，讓客戶真正信任並採用方案。

●大公文匯全媒體記者 周禹含

具身智能論壇匯聚產業資本人才 業界指機械人生態亟待互聯互通

創新鏈基礎研究領先 港產業轉化短板待補



●張翔認為香港在創新鏈的基礎研究階段成就斐然，但在產業化轉化環節有所欠缺。

香港文匯報記者郭木又攝



●多位業界人士在論壇上分享行業現狀以及未來發展。圖為逐際動力創始人張巍發表演講。

香港文匯報記者郭木又攝

張翔：組產學研聯盟把生態做好

張翔表示，在人工智能（AI）和機械人行業中，大學有很多發揮空間。他呼籲企業家與資本界多與香港高校合作，建立類似矽谷的產業聯盟研發模式，將大學研發成果由聯盟成員優先許可轉化，「產學研一起合作，把生態做好。」

香港貿發局副總裁鍾永喜指出，駁勢科技在2019年與香港國際機場進行首個海外無人駕駛車輛計劃，獲評為「北京基因、香港血統」。他解釋，當時該技術在北京因民航局沒有標準而無法落地，其後順利於香港試行。試點成功後，該產品迅速推廣至阿聯酋、新加坡樟宜機場等國際市場，由此可見香港在機械人的應用場景中有着獨特優勢。

金融中心優勢 賦能創科企業「出海」

騰雲加速器此次攜11家企業亮相全球獨角獸大會，公司副總裁丁毅表示，香港在創科企業「出海」過程中的獨特優勢，主要體現在國際金融中心地位所帶來的全球資本對接能力，完善的專業服務體系，以及依託數碼港等載體形成的創新生態系統。

逐際動力創始人張巍介紹，其公司創始團隊來自南方科技大學和香港大學，本身正是兩地合作的理想案例。該公司今年發布全球首個人形大腦系統，完成「從0到1」的突破。他認為今年是具身場景落地的關鍵年，相信只要認真耕耘、創造

用戶價值，就能成就偉大企業。

AIROBO創始人兼全球董事長先越認為，機械人產業正進入新的分水嶺，市場關注點已不只是機械人能否展示高難度動作，而是能否真正進入實際場景、穩定運行，並持續產生商業價值。他指出，目前不同品牌機械人「本質上仍然是一座座孤島」，認為行業應建立統一的機械人營運平台，打通數據、接口、地圖及調度能力，讓不同品牌、不同功能的機械人可在同一系統下協同運作。他舉例指，配送機械人在送貨途中發現垃圾，可呼叫附近的清潔機械人處理；若發現煙霧，則可通知安防機械人前往勘查，從而形成相互協作的「機械人社會」。

重訂服務標準 推具身智能規範化

智身科技創始人張亮透露，公司正嘗試「從零開始」重新定義機械人行業服務標準，打造涵蓋國家級認證、區域網絡布局、專業工程師培養，以及極速響應機制在內的全流程體系，推動具身智能產業邁向規範化發展新階段。

靈心巧手（北京）科技股份創始人周永認為，科技與藝術應當結合，中華文明累積數千年的手工技藝，亦為中國研發靈巧手和具身智能提供了豐富的應用場景與數據基礎。因此，他不希望將機械人視為遙不可及的科技產品，而是希望其能融入日常生活，成為人人可用的工具。

大咖機器人創始人王坤表示，在物流、醫藥、工業等高頻場景，小量失誤亦可能造成大量損失

或影響運營，因此未來競爭重點已不只是提升機械人的運動及物理能力，還要確保機械人能夠安全、可靠地進入真實生產場景，成為可交付的生產力工具。

財中金控總裁、GOIPO 資本聯盟發起人李東昨日接受香港文匯報訪問時指，今次論壇安排好，尤其作為主辦方的香港大公文匯傳媒集團邀請眾多領導前來參觀，對企業邀約以及推動其來港進行商業化發展，起到了積極作用，稱讚大文集團發揮強大的媒體號召力，促使現場眾多商業合作和對接。

數字華夏首席戰略官、數字國際CEO劉志強認為，行業的共識正在由「大模型能否解決問題」轉為「如何讓模型和機械人快速進入場景」。大模型提高機械人能力的上限，但能否形成生產力，取決於機械人能否在日常環境中，穩定地維持基本服務品質，這也是機械人能否真正實現商業化的關鍵所在。

永力信息科技（毛驢快跑）董事長皮東認為，機械人要實現大規模商業落地，關鍵在於同時滿足三項條件：解決實際使用需求、讓客戶算清投資回報，以及建立可大批量複製的商業模式。

九識智能副總裁薛亞鵬強調，商業化並不是把產品交付出去就結束，而是必須在真實世界中持續解決部署和維修等運營問題。他建議機械人可優先切入「人不願意做、長時間重複、環境艱苦或存在人力缺口」的工作，如物流園區和礦區等需要長時間連續作業的場景。

專家：科企赴港上市宜提早規劃 以達港交所要求

香港文匯報訊（大公文匯全媒體記者 邵淑芬）首屆全球獨角獸大會「C會場」昨日下午舉行以「資本賦能與全球布局」為主題的平行論壇，聚焦企業赴港上市路徑與發展機遇。與會專家一致建議，有意循18A及18C章節來港上市的科技企業，應在遞交申請前12至18個月便邀請保薦人及律師進行上市輔導，讓研發費用佔比與投資者架構及早符合港交所要求，同時招股書必須如實反映業務本質，切忌盲目貼上AI等熱門標籤。

香港大公文匯傳媒集團副董事長兼總經理鄭勇男在致辭中指出，獨角獸往往誕生於科技變革最活躍的領域，從人工智能到機械人，從生命健康到航空航天，一批具有全球競爭力的科技企業正成為產業革命和社會變革的重要推動者。

他強調，香港的價值不止在於國際金融中心、國際貿易中心、國際航運中心的傳統優勢，更在於由此形成的資本、人才、專業服務與全球市場網絡，期望香港成為全球獨角獸進入內地市場的重要窗口，成為中國獨角獸連接全球資本、產業與市場的重要平台。

獨角獸協會創辦人兼主席Steven Li認為，中國科技公司價值在全球範圍內仍被低估，香港上市只是實現資本市場價值的第一步，建議企業應盡早來港讓海外投資者認識，並呼籲有意來港上市的科技企業把握香港「雙循環」樞紐優勢，構築全生命周期的資本護城河。

平安證券（香港）董事總經理周弋邦表示，18A企業常見問題是臨床數據準備不足、材料準備不充分。他提醒港交所內部審批端設有專家團隊，包括多名醫學博士，企業應認真對待。至於18C企業則容易忽略港交所對研發費用佔比的具體要求，若企業在上市前6個月才發現研發費用佔比未達標，為時已晚。他建議有計劃上市的企業提早12至18個月規劃，做上市前輔導。

Orbital Capital Partners聯合創辦人兼聯席行政總裁馮英倫以商業航天為例，提醒硬科技企業除股權融資外，可探索更多元融資途徑。他指出，

部分火箭及衛星企業股東架構中存在國資背景，省級國資及開發區資本已參與其中，技術來源亦可能涉及國家隊，這些關係需在上市前妥善理順。

Start2 Group中國區代表Amanda Ma從全球化合規角度分析，認為當前科技企業出海最大挑戰已從知識產權侵權、數據合規等傳統問題，轉變為地緣政治帶來的經營韌性考驗。她建議企業以香港為橋頭堡，借助本地專業服務進行頂層規劃，並與目標市場的在地夥伴深度對接，了解政策落地細節。

世界無人機聯合會副秘書長楊濠指出，載人電動垂直起降飛行器（eVTOL）正成為新賽道，可將城市一小時車程縮短至空中10分鐘，全球多間eVTOL企業已獲民航局受理，進入適航審定最後階段。摩根士丹利預測，到2040年全球城市空中交通市場規模將突破1萬億美元。

恒生銀行商務理財公司業務及新經濟夥伴拓展主管鄭美樺表示，恒生銀行為出海企業提供12種貨幣賬戶選擇，並與全球逾200個地區的當地銀行建立網絡，助力企業以香港為落腳點拓展國際市場。

在「資本無界：全球資本如何賦能前沿科技創新與跨境擴展」的圓桌對話上，Space Hong Kong Limited聯合創辦人Mahesh Harilela認為，香港的最大優勢在於其歷經風浪的韌性與專業精神。他建議香港不應自我孤立，而應強化「超級聯繫人」角色，既要協助中國企業走向世界，也要為國際企業進入中國搭建橋樑。

他亦建議香港應建立「航天港」概念，使其成為太空債券發行地，專注於軟實力與金融服務而非硬件製造。

建業集團主席王承偉認為，香港可成為海外企業了解中國科技的「櫥窗」，國際企業只需到訪香港便能接觸來自北京、上海、深圳乃至成都、武漢的科技公司，這種商業化對接能力是香港的傳統強項。

逾六成獨角獸京企首選來港上市

香港文匯報訊（大公文匯全媒體記者 章芸菲、劉鴻霖）「獨角獸企業赴港上市」平行論壇昨日上午在「C會場」舉行。中關村獨角獸企業發展聯盟首席代表劉惠剛致辭時表示，香港已成為內地獨角獸企業上市融資主陣地，北京地區獨角獸及潛在獨角獸企業中，超過六成將香港列為優先上市目的地。劉惠剛提出三方面建議：第一，建立多方聯動協作機制，聯盟、港交所、投資機構、律所等機構定期開展交流；第二，拓展上市對接服務渠道，依託香港的全球獨角獸大會、北京的全球獨角獸企業大會作為常態化合作載體，深化京港兩地科創、資本資源互聯互通。第三，落地全周期上市培訓服務，分層對獨角獸企業開展賦能，精準做好上市輔導、政策解讀、資本對接等工作，全方位協助優質企業開拓國際市場。

中國工程院院士陳清泉在同一論壇上表示，香港作為國際創科中心及全球金融樞紐，匯聚資本、人才與產業流，是內地科創企業連接國際資本、發展全球戰略的核心橋樑。他建議內地來港上市企業，要保護原始創新，築牢核心技術護城河；要善用港股制度紅利；要推動產業、科技與金融的深度融合。

針對企業出海，陳清泉提出兩項建議。第一是要深入了解當地的政策法規與風俗習慣，在具備中國技術的同時融入「當地味道」，第二是堅持「在當地、為當地」，與當地全面合作，成為當地國民經濟不可分割的一部分，方能取得真正的成功。