

全球獨角獸大會

GLOBAL UNICORN SUMMIT

天生麒麟·創領未來
BORN TO LEAD, BUILT TO CREATE

在全球科技浪潮與產業重塑的關鍵交匯點上，孚騰資本攜手多位硬科技與前沿賽道領軍者亮相全球獨角獸大會，深入剖析資本、技術與產業落地的融合路徑。作為本輪變革的重要推手與觀察者，孚騰資本指出，香港正憑藉其獨特的三大優勢——資本優勢、頂尖的人才資源以及廣闊的出海樞紐地位，成為獨角獸企業孕育與全球化布局的核心基地。從漢陽科技的極致匠心、正序生物的基因編輯突破，到蘇度科技、邁智科技與靈睿智芯的實戰探索，一眾前沿企業正精準對接香港的產學研政策與國際化監管平台，從底層原創技術出發，全力推動中國硬科技走向全球標準制定與產業爆發的新階段。

● 文：香港文匯報記者 黎梓田、周曉菁

圖：香港文匯報記者 北山彥

孚騰資本管理合夥人章鋁 剖析資本遴選獨角獸標準 港具資本人才出海樞紐優勢 冀硬科技企業用好香港資源



▲ 章鋁

▶ 孚騰資本管理合夥人章鋁（左三）與一眾獨角獸企業代表亮相全球獨角獸大會。



首屆全球獨角獸大會

INAUGURAL
GLOBAL UNICORN SUMMIT

孚騰資本與一眾獨角獸企業代表亮相於全球獨角獸大會——圓桌論壇（科創企業成長與國際化出海新征程）。孚騰資本管理合夥人章鋁同場接受香港文匯報訪問時表示，香港對獨角獸企業的吸引力主要來自三大維度。

搭專屬平台助中企出海

首先是資本優勢，不少獲其基金投資的獨角獸企業在成熟後皆選擇赴港上市。其次是人才資源，香港各高校持續吸引歐美高端人才，許多企業選擇直接在香港設立研發中心。最後是出海優勢，香港長期作為國際貿易樞紐，資金與人才流動便利，能有效協助中企拓展海外市場，基金亦為此搭建了專屬平台，全力

協助被投企業挖掘全球商機。

談及本次參與全球獨角獸大會，章鋁認為大會不單是一場為期兩日的活動，更是重要的產業連結平台，持續推動香港的科技創業氛圍不斷升溫。

最看重獨角獸團隊實力

面對市場上眾多的技術改良型企業，投資機構該如何精準遴選出真正的源頭創新團隊？章鋁指出，這需要依靠大量的行業覆蓋與橫向對比。孚騰資本團隊會仔細研讀高校論文，從學術成果中研判技術的產業化潛力，同時深入走訪下游客戶，結合產業的實際需求完成審慎篩選。

談及獨角獸企業的共通特質，章鋁認為首要條件便是「團隊實力」，優秀的創辦人往往兼具頂尖的科研

能力與商業落地的務實精神，而資方則會充分信任團隊中最貼近市場的負責人。

章鋁進一步建議，硬科技企業應根據自身發展階段靈活運用香港資源：早期企業可優先對接香港高校以解決人才缺口；中後期企業則可依據出海需求，利用香港布局全球海外市場，或是遵循香港制度化、高度可預期的上市機制來規劃資本路徑。

針對長周期硬科技項目所伴隨的商業風險，章鋁強調「投後賦能」至關重要。資方透過協助企業辨別技術主線、順應產業周期，並精準對接市場與研發資源，能大幅提升企業的成功率。展望未來，人工智能（AI）及其上下游的集成電路、新型材料，以及 AI 賦能生物醫藥等領域，將是最有機會實現商業爆發的關鍵細分賽道。

邁智科技申作軍：港吸高端人才迎戰略窗口期



● 申作軍

香港文匯報訊（記者 黎梓田、周曉菁）全球獨角獸大會期間，香港大學講座教授、邁智科技創始人申作軍接受香港文匯報專訪時表示，邁智科技聚焦「AI 產業落地」賽道。由於供應鏈、智能製造等產業具備全球共通的屬性，公司期望透過人工智能技術，協助全球產業鏈參與者有效降低營運成本、提升營運產出，並以此商業模式穩步拓展國際市場。他同時肯定了是次全球獨角獸大會的價值，認為大會成功為學者創業者搭建了高效的交流平台，精準對接各界資源，也讓他深刻感受到特區政府對科創產業的高度重視。

談及香港的科創發展環境，申作軍在論壇指出，香港的學術標準與美國頂尖高校全面接軌，科研底蘊深厚，特區政府更營造了優越的創科氛圍，他本人便已獲得實質的產權與政策支持。近期在特區政府的大力推動下，超過十億港元的政府投資計劃順利獲批，國投率先跟投，多家大型機構積極參與，下一階段的產業投資也正穩步引導落地。香港不僅匯聚了頂尖科學家與優質的創業生態，更成功吸引內地龍頭企業來港賦能。隨着當前北美科研環境出現變化，眾多知名教授考慮外流，香港正迎來吸引高端人才的戰略窗口期，每月均有大量美國同行前來諮詢，可謂入局的恰當時機。

初創企業最盼產業資源支持

談及資本的價值，申作軍認為資金僅是基礎，產業資源才是初創企業最需要的關鍵支持。優秀的投資機構可以協助企業對接上下游鏈路、爭取商業訂單，並引導研發方向緊貼市場真實需求，避免研發方向脫離現實。展望未來三至五年硬科技出海，申作軍提出嶄新的思維模式：出海絕非單純去海外搶奪市場，而是要深入理解不同國家的真實需求，以領先的技術協助海外合作夥伴實現降本增效，共同把整塊產業大餅做大。

蘇度科技韓錚：技術落地真實場景待突破



● 韓錚

香港文匯報訊（記者 黎梓田、周曉菁）具身智能產業備受市場期待，如何將技術落地真實場景成為行業的共同難題。蘇度科技聯合創始人兼首席執行官韓錚於全球獨角獸大會接受香港文匯報專訪時表示，AI 機器人與實體人工智能將是未來的核心突破領域。這個賽道需要算法模型、硬件與應用團隊進行高密度的協同迭代，而工廠與研發中心能夠維持極近的地理距離，正是中國內地產業獨有的競爭優勢。團隊自北美回歸內地發展後，亦計劃在香港拓展合作研發，為企業提供穩定的底層操作界面，讓各行業能快速搭建機器人應用，共同推動具身智能產業發展。

港成招攬回流人才「第一站」

談及香港的戰略定位，韓錚指出，儘管內地高校的創業支持近年有所改善，但香港作為連結全球人才、資本與市場的超級樞紐，依然是企業的理想落腳點。對於未曾出國的頂尖內地本科生而言，港大等國際頂尖高校已成為連接北美與亞洲的優選跳板。香港匯聚了高密度的頂尖人才，更是招攬硅谷回流人才的首選「第一站」，因此公司未來也計劃在港設立研發中心。

從模擬環境到真實世界的落差，是整個機器人行業面臨的最大挑戰。韓錚表示，模擬場景與真實工業應用之間存在巨大鴻溝，機器人產業是一個龐大的系統工程，絕非在開源項目上做小幅修改就能實現商業化。模擬軟件本身的數據與場景建模均存在局限性，同時還牽涉硬件設計與作業系統等眾多環節，需要企業自主完成大量的底層搭建，無法單純依賴外部工具。

為了實現商業化突破，蘇度科技將「通用物體抓取與放置」作為優先實現的能力，這項核心能力能夠快速在多元環境中部署。企業在底層能力上投入了大量算力，成為全球最早實現物體與環境泛化能力的團隊之一，期望先透過部分商業成果建立市場信心，再持續疊加新技能。

靈睿智芯劉洋：選擇全棧自主研發 掌握底層核心模塊

香港文匯報訊（記者 黎梓田）在 AI 浪潮帶動芯片需求爆發的背景下，CPU 賽道正迎來高速發展期。參與全球獨角獸大會的靈睿智芯創始人、董事長兼 CEO 劉洋接受香港文匯報訪問時指出，香港大力扶持集成電路產業，成功推動國際金融中心向科技創新轉型。他認為，全球獨角獸大會能有效挖掘潛在獨角獸，應持續舉辦以加速新興企業的成長。

劉洋介紹，靈睿智芯是中國領先的全棧自研高端 RISC-V CPU 內核、晶粒及領域增強處理器產品研發企業。面對智能體爆發式增長帶來的算力重構浪潮，靈睿智芯以「智能體原生」（Agent-Native）為設計理念，以內地唯一、全球唯二的動態同時多執行緒（SMT4）技術為支撐，從內核微架構到芯片實現全方位創新，填補內地超高性能 RISC-V 內核和芯片空白，成為國產智能體 CPU 的領導者和領域增強處理器方案的開拓



● 劉洋

者。談及芯片行業的激烈競爭，劉洋直言，芯片產品如果完全採用協力廠商 IP 進行開發，極易陷入產品同質化，難以建立真正的核心競爭力。鑒於此，靈睿智芯選擇從芯片內核開始進行全棧自主研發，牢牢掌握底層核心模塊，藉此構築企業的堅實護城河。然而，單靠護城河並無法一勞永逸，因為技術追趕的速度極快，且通用芯片往往存在明顯的天花板；因此，靈睿智芯必須橫向拓展，針對垂直場景推出領域增強芯片。

在資源有限的情況下，靈睿智芯精準聚焦 AI 帶來的增量市場，並全面布局兩大核心方向。其一是雲端場景，開發能與大算力 AI 芯片高度協同的智能體 CPU，以輔助釋放 GPU 的算力潛能；其二是具身智能機器人，研發「存算控一體」的機器人大腦芯片，徹底跳脫現有「CPU 搭配 GPU」的異構組合框架。

漢陽科技黃陽：深耕除雪機器人藍海

香港文匯報訊（記者 黎梓田）漢陽科技創始人兼董事長黃陽於全球獨角獸大會接受香港文匯報訪問時表示，是次大會作為連結資本、產業與學界的重要窗口，為企業提供了展示技術實力與商業進展的寶貴機遇。

回顧產品發展歷程，漢陽科技的除雪機器人屬於全球首創品類。企業花費了足足七年時間完成產品「從 0 到 1」的研發打磨，成功攻克極端暴雪環境下穩定運作的技術難題。在原型成型後，供應鏈與量產成為第二道關卡，公司再耗費三年時間，聯合內地上下游廠商進行客製化研發，透過快速迭代，推動產品從原型走向穩定量產交付。面對海外市場眾多國際巨頭，漢陽科技巧妙避開紅海賽道，切入除雪機器人這片藍海細分領域，依靠近千項專利構建堅實的技術壁壘，並結合海外在地化運作全面建立競爭優勢。



● 黃陽

作為典型的中國研發製造、全球銷售的硬體出海企業，漢陽科技在拓展過程中必須面對跨境庫存、國際物流、地緣因素及海外售後維修等多重難題。對此，黃陽表示公司始終堅持「小步快跑」策略，先以小規模驗證產品可行性，待商業模式跑通後，才大規模深耕本土化。經過多年布局，目前公司已在海外搭建完善的倉儲、研發與售後服務中心。他特別強調，海外供應鏈與服務體系需要充足資金投入與長期堅定的決心，這條路沒有捷徑可走。

展望未來三至五年，黃陽判斷這將是中國硬科技出海的黃金階段，產業將從過去簡單的「產品出口」，升級為「品牌出海」與「標準出海」。他指出，中國企業不只是國際市場的參與者，更有機會成為行業標準的制定者。漢陽科技未來將繼續深耕細分場景，持續強化產品競爭力，致力於在全球市場樹立中國硬科技的品牌影響力。

正序生物高潤澤：藉港監管平台 對接國際標準

香港文匯報訊（記者 黎梓田、周曉菁）基因編輯治療作為全球生物醫藥的前沿賽道，正迎來關鍵的臨床與商業化突破期。正序生物投資者關係負責人高潤澤博士於全球獨角獸大會接受香港文匯報訪問時表示，公司主攻鹼基編輯治療技術，目前首條管線 CS-101 注射液已在內地治療 30 餘位海內外患者，並同步承接東南亞研究者發起的臨床治療，臨床數據表現亮眼，極具潛力成為全球同類首創藥品。正序生物期望借助香港的國際化監管平台，全面對接美國食品藥品監督管理局（FDA）與歐洲藥品管理局（EMA）的國際標準，讓前沿的基因編輯療法惠及全球患者。

正序生物很早便引進具備 FDA 相關經驗的負責人，直接以 GMP 藥品生產標準嚴格要求實驗階段，並組建工業界經驗豐富的團隊負責產業轉化，成功實現從科研實驗



● 高潤澤

到臨床藥品的 0 到 1 跨越。目前，針對血液病的創新療法已在近 20 位患者身上取得安全治癒的顯著臨床成果，所有接受治療的 β-地中海貧血患者已持續擺脫輸血依賴達一年以上，最長超 34 個月；接受治療的鐮刀型細胞貧血病患者已持續擺脫血管閉塞危象超 17 個月。CS-101 注射液是全球最早進入臨床並且觀察期最長的在研鹼基編輯管線，其長期安全性與療效數據持續得到驗證。

高潤澤博士表示，正序生物在研發管線選擇上採取「雙管齊下」策略：早期優先切入未被滿足的臨床醫療需求，以痛苦程度高且缺乏有效治療方案的罕見血液病作為突破口；待底層技術平台得到充分驗證後，再逐步拓展至高血脂等市場規模龐大的常見代謝疾病，兼顧患者的臨床急需與資本市場的關注方向。