

為主動對接國家「十五五」規劃，將香港建設成國際創新科技中心，特區政府正加快落實《香港創新科技發展藍圖》中的各項策略，吸引更多優質創科企業。在此背景下，內地人工智能（AI）與智慧交通企業佳都科技，在今年4月與引進重點企業辦公室簽約，成為第六批重點引進企業之一，現已落戶科學園展開研發與海外市場拓展。佳都科技董事長兼執行總裁陳矯接受香港文匯報訪問時表示，香港一直以來都被視為中國內地企業走向國際的跳板，佳都已將香港作為公司國際化發展的重要樞紐，正在構建「內地驗證、香港轉化、海外複製」出海模式，依託香港走向世界。

●香港文匯報記者 周紹基

矯
佳都科技董事長兼執行總裁陳
視頻截圖



佳都已在香港開展區域總部建設、海外技術研發、國際市場拓展、產業合作及資本市場對接等工作，設立的香港區域總部和研發中心，將承擔海外產品研發、國際技術標準適配、合作資源對接和市場拓展等職能。陳矯指出，佳都作為入選引進辦的重點企業，已成為香港推進「借港出海」的實體化載體。陳矯透露，佳都日前積極開展國際產業合作對接，拓展國際市場資源。她舉例指，佳都曾隨香港特區政府商貿代表團，遠赴中東開展市場對接，與當地數字服務企業及產業合作夥伴建立聯繫。今年，該公司還通過參加香港首屆「Leap East」展會，向國際客戶展示智慧軌道交通全棧式解決方案、城市交通治理技術和智能硬體產品，服務東南亞、中東等重點市場拓展。

曾隨特區政府商貿團訪中東

陳矯又指，佳都科技以香港研發中心作為「技術轉化樞紐」，負責將內地沉澱的技術產品進行國際化適配和定製化開發，將內地標準作出「翻譯」，以符合不同國家市場要求的產品形態。「香港與粵港澳大灣區（內地城市）聯繫緊密，便於公司統籌內地研發、供應鏈和項目資源，同時對接海外客戶和合作夥伴，溝通協調成本相對較低。此外，香港的國際化專業服務體系較為完善，擁有成熟的金融、法律、會計、稅務、知識產權和國際認證服務，既熟悉內地企業情況，也熟悉國際市場規則，有助於企業開展技術標準適配、合規管理和跨境合作。」

她亦提到香港的科技、資本和國際資源集聚優勢明顯，匯聚國際人才、科研機構、投資機構和跨國企業，有利於該公司開展國際技術合作、資本市場對接和品牌推廣。除了香港既有的優勢外，佳都通過投資推廣署、引進辦等機構，對接落戶香港、研發平台建設、國際市場拓展和專業服務資源，既能參加特區政府組織的海外商貿代表團活動，也可依託科學園、貿發局及相關展會和經貿活動，對接國際客戶、投資機構、科技企業和專業服務機構。

港國際化優勢助拓海外業務

陳矯認為，海外市場將會由「單一產品出海」轉向「整體輸出」升級，以香港為國際化樞紐、新加坡為海外營銷支點，重點拓展東南亞、中東市場，聯合國際龍頭及產業鏈夥伴輸出「技術產品+系統集成+運營服務」，逐步形成「內地驗證、香港轉化、海外複製」的長期增長閉環。

AI企業佳都拓國際市場 實現技術標準跨境對接 藉港作技術轉化樞紐 內地科企海外複製拓展



●佳都科技專注提供智慧軌道交通、智慧城市治理及人工智能（AI）核心技術產品與解決方案。圖為佳都科技產品。 受訪者供圖

對港提三建議 優化場景試點 夥伴對接 海外聯動

香港文匯報訊（記者 周紹基）佳都科技目前已順利入駐科學園及搭建研發中心平台，未來將加強與香港產業夥伴的聯繫，並逐步吸納香港的國際人才和專業服務資源。但佳都科技董事長兼執行總裁陳矯指出，該公司目前進入香港市場仍面臨較大困難，她以軌道交通行業為例，香港市場在准入標準、資質認證、本地項目經驗及合作網絡等方面要求較高，故相關業務尚處於探索和積累階段。

從公司角度來看，香港與內地在AI產業發展上的政策協調還有進一步優化的空間。陳矯希望圍繞3件事來做優化加強，首先是「場景+試點」的機制，該公司希望能和香港相關部門、運營機構以及業界一起，把智慧交通和城市治理的真實需求變成可持續的試點安排，例如建立一套長期開放的試點清單和評估機制，明確場景、指標、周期和牽頭方，讓企業能在香港更快完成技術驗證、本地化適配，再把成熟方案複製到大灣區和海外市場。這樣香港也能持續產出可示範、可推廣的標杆項目。

第二是「產業夥伴對接」的機制，陳矯希望在相關支持下，把對接從「一次性見面」變成「長期運營的合作網絡」。例如由投資推廣署牽頭，聯動科技園、科研機構、龍頭企業、系

統集成商、金融機構與專業服務機構，形成常態化的閉門交流、專題對接或聯合創新機制。她的目標是把合作推進到「共同定義產品—聯合開發—聯合交付」的層面，而不僅停留在認識和溝通。

最後是「海外市場聯動」機制。佳都科技在中東、東南亞等新興市場有明確拓展方向，並希望借助香港的國際網絡與專業服務優勢，形成更體系化的聯合出海模式。包括常態化的行業主題團、目標市場的資訊與合規支持、以及金融與專業服務的配套（融資、風控、法律合規等），讓項目從對接、談判到落地更高效、更有確定性。香港也能在這個過程中持續發揮「超級聯繫人」、「超級增值人」的作用，幫助企業把技術能力真正轉化為國際市場的項目成果。

內地為技術驗證迭代基本盤

展望未來，佳都將繼續把內地作為技術創新和產業落地的基本盤，聚焦智慧軌道交通、智慧城市交通等核心領域，推動「交通佳鴻操作系統+佳都知行交通大模型」，在廣州、深圳等城市持續驗證迭代，將成熟場景沉澱為可標準化、可複製的產品與解決方案。

全球首個交通AI大模型出自佳都科技

香港文匯報訊（記者 周紹基）在滬交所上市的佳都科技創立於1992年，是內地人工智能（AI）技術產品與服務企業，提供從基礎理論、核心演算法到城市場景應用的全棧AI技術產品與解決方案，專注城市群立體交通行業，有助提高城市現代化建設與治理水平。佳都設立了兩大AI研究院，擁4個國家級研發機構，10餘個省市研發機構和科研基地，承擔數十個國家及省部級重大科研項目，該公司的各類科技人才逾4,000名。

佳都的研發團隊曾獲中國智能科學技術最高榮譽——吳文俊人工智能科學技術獎，該團隊率先發布全球首個交通行業AI大模型「佳都知行交通大模型」，是全國智能軌道交通領域唯一單位，參與國家工信部「面向人工智能大模型工程化技術及應用的產業公共服務平台」的研發和建設，並通過國家網信辦大模型雙備案。

深耕智慧軌道交通技術

在工信部指導下，該公司發布開源鴻蒙首個面向城市群立體交通行業的物聯網操作系統——交通佳鴻操作系統，推動實現城市立體交通全場景萬物互聯。截至2026年，該公司申請獲得國家發明專利、軟件著作權累計超過2,000項。

佳都科技掌握智慧軌道交通全棧式技術產品與解決方案，該公司曾多次參與建設全球的智慧地鐵線路和智慧車站，例如智慧地鐵創新成果落地應用於全球47座城市、150多條線路、3,500座地鐵車站，服務里程超過5,500公里，當中成功打造廣州地鐵、長沙地鐵、成都地鐵等百億級、十億級城軌示範項目，並形成全國性產業鏈業務。

佳都基於全球首創的IDPS智慧交通發展理念，形成以IDPS城市交通大腦為核心，實現了對萬級路口、十萬級路段、百萬級車輛個體運行狀態的即時線上孿生計算，形成人、車、路高度協同的一體化道路交管新模式。

AI升級至「輔助決策、協同執行」

近年內地持續加大AI、數字經濟及產業數字化政策支持力度，對佳都形成了技術創新、場景落地和產業協同3方面的實質性支持。佳都科技董事長兼執行總裁陳矯指出，政策鼓勵的「場景應用」，對AI企業至關重要，通過真實場景能牽引AI技術的創新，她指出長沙地鐵6號線便是較具代表性的案例。作為長沙市與廣州市戰略合作的重要項目，6號線B部分採用PPP模式，由佳都與廣州地鐵等組成聯合體參與建設及後續運營。在兩地政府支持下，佳都科技全面參與18大專業、30餘個專業子系統設備的硬件集成和10餘個平台的軟件集成，並協同130餘家上下游企業，覆蓋34個車站、控制中心、車輛段等核心場景，將數字孿生、智能安檢、智慧票務、智能客服等技術真正融入地鐵建設和運營。

在此基礎上，該公司進一步推出「佳都知行交通大模型」，將多年積累的軌交數據、行業知識和運營經驗融入智能客服、智能運維、應急指揮等場景，推動AI由「輔助分析」轉向「輔助決策、協同執行」演進。通過「政府開放場景、龍頭協同建設、企業技術迭代、產業鏈共同參與」的模式，該公司已能將成熟方案轉為「可複製、可推廣」的業務。

引進辦三年引124企吸資730億

重點企業的整體引進成果 (截至第六批)

項目	數據
重點企業總數	124家
計劃總投資額	約730億港元
計劃創造職位	約25,000個
第六批企業數目	22家
·第六批海外企業比例	約50%

首五批重點企業落地進展

項目	數據
已上市企業比例	逾50%
選香港為地區總部	約75%
在港設立/擴充研發中心	約90%
租用樓面面積	約260萬平方呎
實際累計投資	約225億港元(較目標+30%)
實際創造職位	約8,000個(較目標+17%)

資料來源：引進辦 整理：香港文匯報記者 蔡競文



●引進辦圍繞創新科技領域招引全球龍頭及高速成長企業落戶。圖為今年4月簽約情況。 資料圖片



●在特區政府牽頭支持下，佳都科技等多間內地創科公司落戶香港。圖為香港科學園。 資料圖片

香港文匯報訊（記者 蔡競文）人工智能與智慧交通企業佳都科技今年4月落戶科學園，成為引進重點企業辦公室第六批重點引進企業之一，以香港為國際化樞紐拓展海外市場。佳都科技的落戶，是多年來招商引資的具體成果之一，反映重點企業正逐步將承諾轉化為實際業務。

引進辦自2023年正式運作以來，積極圍繞創新科技領域招引全球龍頭及高速成長企業來港落戶，初步成果已見。截至目前，引進辦已公布六批共124家重點企業，計劃未來數年在港共投資約730億元，並創造約2.5萬個職位，涵蓋高端科研及管理職位，為香港的產業升級及人才發展注入動力。

首五批企業實際投資逾200億

第六批企業陸續落戶的同時，首五批企業的營運表現亦已見具體成效。引進辦執行總裁彭文俊在今年6月接受香港文匯報訪問時透露，引進辦持續跟進首五批企業的營運表現，發現相關企業在港實際累計投資已達約225億元，比原定5年計劃預期高出約30%；創造約8,000個就業機會，較目

標多出約17%。投資與就業雙雙超標，反映企業並非僅停留在簽約承諾階段，而是切實將計劃轉化為實際業務投入。

企業在港的實體布局亦持續擴張。單計首五批企業合共租用約260萬平方呎樓面，相當於1.5個數碼港二期規模。目前約73%的重點企業（約90間）已把香港作為海外總部；約87%（約108間）在港設立或擴充研發中心。這些數字說明，重點企業正逐步將香港從辦事處升級為區域決策和研發核心。

引進工作聚焦生命健康科技、人工智能等範疇。全球20大生命健康企業中已有約三分之一、共7間在港落地；人工智能相關企業在六批名單中佔有相當比重。配合政府重點政策方面，約有86個臨床計劃在港開展、6款藥物完成註冊、5個低空經濟項目落地；政府批出的6個自動駕駛測試項目中，有4個由重點企業直接參與或主導，反映重點企業正直接參與香港創新場景的構建。

展望未來，引進辦將持續推動重點企業在港設立海外總部、研發中心及財資中心，並延伸產業鏈上下游，帶動本地中小企及新創加入供應鏈，壯大整體創科生態。