

訪港航次穩步增長 香港郵輪樞紐地位穩固

近日有報道稱，世界主要郵輪公司之一、以亞太地區作為主要經營領域的麗星郵輪，旗下以尖沙咀海運碼頭為母港的領航星號，於9月25日至明年1月1日都不會有航次來港，部分原安排由香港出發的航次亦告取消。領航星號取消航程，或許對部分旅客帶來不便，但這絕不代表香港作為亞洲郵輪樞紐的地位有所改變；相反，相關報道的統計亦顯示，今年的訪港航次可望超越去年全年數字，正好反映國際郵輪公司對香港市場的吸引力及信心持續上升。

聞正聲 時事評論員

事實上，香港郵輪旅遊發展一直持續向好，2025年訪港航次及出入境郵輪旅客人次分別按年上升26%及22%，除了停泊本港的郵輪數字穩步增長外，今年首八個月訪港的郵輪品牌數目亦已達27個，超越去年全年的22個。另外，有報道統計尖沙咀海運碼頭及啟德郵輪碼頭網頁的船期表資料，指出今年首八個月停泊本港的郵輪數字已達152航次，預期全年停泊本港的郵輪可達197航次，超越去年全年的189航次。

多元岸上體驗 吸引高增值郵輪旅客

其實，為了吸引更多郵輪和高增值旅客來港，旅遊發展局確實下了很大工夫，例如與多家郵輪公司和旅行社，包括皇家加勒比國際遊輪、名勝世界郵輪、歌詩達郵輪、星旅遠洋郵輪等合作，推出一系列推廣活動，結合多種宣傳渠道，包括數碼廣告、戶外廣告和內容豐富的社交媒體推廣，並配合KOL協助宣傳，吸引郵輪旅客訪港。此外，旅發局於主要客源市場，包括中國內地的南部及西部地區，以及澳洲加強宣傳，進一步強化香港作為區域郵輪航線重要停靠點的定位，鞏固本港作為亞洲郵輪樞紐的地位。

提升多元岸上體驗，亦是旅發局吸引高增值郵輪旅客來港的重點策略之一。該局曾在2024年10月，與主打高端體驗的奢華郵輪品牌Silversea Cruises合作，於年度盛事「香港美酒佳餚巡禮」期間，為其

尊貴會員度身訂造專屬行程和精心策劃一系列高端文化及美食體驗，包括由中國香港青年交響樂團演奏的音樂表演，以及由本地五星級酒店提供的精緻葡萄酒配對菜單，將獲獎中式葡萄酒與米芝蓮星級點心巧妙結合，展現香港獨有的中西融合飲食文化，成功吸引約300位來自多個長途市場的高端郵輪旅客，提升香港作為奢華郵輪目的地的形象。

多管齊下提升香港吸引力和競爭力

另一方面，啟德郵輪碼頭是很多高增值郵輪旅客抵港的第一站，為了不斷提升其吸引力和競爭力，特區政府早前亦就啟德郵輪碼頭下一份營運和管理合約進行招標，並且在新租約下作出了兩項主要調整，分別是將碼頭的公共空間（包括位於二樓的平台花園及天台的啟德郵輪碼頭公園）交由碼頭營運商管理和舉辦活動，以及就碼頭營運商的表現引入關鍵績效指標，以加強監察及提升碼頭的整體管理水平，藉此提升啟德郵輪碼頭的配套與吸引力，目標在今年年底前選出最合適的碼頭營運商。

特區政府和旅發局的一連串舉措，對鞏固本港作為亞洲郵輪樞紐的地位已起到非常正面的作用；近日，皇家加勒比遊輪（Royal Caribbean）便宣布，旗下「海洋航行者號」將於2028年1月至2月重返香港作季節性母港，並且推出多條涵蓋農曆新年旅遊旺季的亞洲航程。屆時，「海洋航行者號」將

與同屬該公司旗下、現時已部署香港的「海洋光譜號」同步營運，旅客由香港出發，可選擇更多元化的短途及長途郵輪假期，進一步提升香港的吸引力。

郵輪公司航程調配 只屬商業常態

因此，對於有指領航星號將設多個由新加坡、吉隆坡、馬六甲出發的航程，但都不會經過本港，我們不應瞎猜原因。雖然外界無法得知麗星郵輪方面取消上述航次的理由，惟該公司回覆傳媒查詢時亦表明，不排除領航星號未來重返香港的可能，將持續評估明年及之後在香港部署的機會，並重申無計劃撤出香港，強調香港一直是麗星區域航網的重要據點，對香港市場的長期發展深具信心。

國家「十五五」規劃提出「推進旅遊強國建設」，而文化體育及旅遊局在2024年12月公布的《香港旅遊業發展藍圖2.0》中，亦以專題形式，提出多項吸引更多郵輪來到香港的策略，包括積極開拓亞洲鄰近地區出發前往香港的行程，務求帶動當地更多旅客藉參與郵輪旅遊訪港。特區政府有為施政、旅發局宣傳有方，加上業界齊心合力，香港作為亞洲郵輪樞紐的吸引力得以不斷彰顯，業界對香港郵輪旅遊發展前景信心亦同步不斷增強。個別郵輪公司基於商業考量，更改涉及香港航程的郵輪調配，筆者認為只是常見商業操作，根本不會影響香港郵輪旅遊的整體發展及長期吸引力，社會對此不必過度演繹，亦不必過慮。

完善支援制度條件 培育鄉村治理人才

陳月明 貴州省政協常委 北部都會區諮詢委員會成員



北部都會區的發展將逐步改變新界北的鄉郊環境，依照城鄉共融的理念，當區的村落治理也將會迎來全新的發展。鄉郊治理是香港基層治理體系的重要組成部分。北部涉及10個鄉事委員會、200多條鄉村，產生10名兼任當然區議員的鄉長和過百名村代表，其治理成效直接影響逾十萬鄉郊居民的日常生活與社會穩定。如何因應發展需要，做好人才接續和能力建設，值得重視。

新界鄉郊的治理邏輯源於宗族與村落歷史，以及土地與人之間延續多代的關係。鄉郊治理講求對村情、人情、文化風俗的掌握，以及持份者之間的協調。這些地方經驗不一定載於文件，也難用制度完整概括，但對處理實際問題至關重要。面對北都發展新課題，如何在保留這些經驗的基礎上，配合資源和制度支援，讓這套運作方式更好發揮作用？

隨着北都發展，鄉村旁邊出現了大學城、產業園和商廈住宅，傳統村落正走到發展前沿，村長除面對村民，亦需與政府部門、企業、專業機構及不同持份者溝通。村務範疇由日常社區事務延伸至基建、土地、規劃、環境、鄉村

活化及歷史文化傳承。例如客家話如何延續、祠堂歷史如何與現代規劃銜接、傳統村落特色如何在發展中保留。這些變化對鄉郊治理的協調和服務能力提出新要求。

現時多數村務由資深人士承擔，以打鼓嶺為例，村長平均年齡近60歲。他們熟悉村情，處理方法累積多年實踐，極具價值。這些經驗需傳承，也需要新力量加入，讓世代互相配合。如何「聚才」，吸引更多人參與村務，形成世代接續，已迫在眉睫。這不單是鄉郊自身需求，更是基層治理整體人才儲備的關鍵環節。村長是特區政府與居民之間最直接的橋樑，若鄉村治理人才斷層，政策落地、民意反映、村內動員都可能出現缺口。鄉村人才接續，本質上是基層治理體系可持續發展的關鍵指標。

為何新力量參與意願有限？現實是村務工作本質上屬義務性質，依賴個人熱心。若希望長期甚至全職投入，便需面對收入和生活保障等現實考量，尤其青年正處事業起步階段，需更多實質支援和可見前景。因此，「聚才」不能單靠呼籲，需逐步完善制度和支援條件，讓投身者有基本保障和更好的參與空間。

「聚才」之後要「留才」。長遠需研究如何完善村長和鄉村工作者的角色支援。村長承擔

協調與服務，隨北都推進，工作內容和要求持續變化。有必要從長遠角度研究支援機制，包括角色定位、適當資源、服務保障、培訓交流，以及清晰的責任和監督安排。重點並非簡單改變現有制度，而是讓服務鄉村者得到合理支持，令更多人願意留下長期投入，鞏固基層治理根基。

人才留住，能力亦要同步提升，這就是「育才」。鄉村工作範疇日益廣泛，村長需掌握的知識不斷增加。各地重視基層治理人才培訓，香港可吸收經驗，但更要按自身法律制度、土地制度和鄉郊特色，探索本地化培訓模式。培訓內容應與村長日常工作接軌，包括香港法制、北部相關條例、土地及規劃、政府部門協調、社區調解、鄉村活化，以及與企業和專業機構溝通等。培訓不限於課堂，可納入案例研究、實地考察、地區交流及實務操作。這些能力與現代基層治理所需息息相關。

筆者建議，香港的鄉村與大學、專業機構合作，研究一套具本地特色的鄉郊治理課程。北都正好提供實踐空間，可考慮以打鼓嶺等地區為先導，選取部分村落或片區試點，從實際村務中測試課程內容和培訓方式，總結經驗再逐步完善。

宏福苑安置情理法兼備 安排細緻廣獲社會認同

招國偉 公屋聯會總幹事



大埔宏福苑業主接受特區政府收購業權的期限於8月31日屆滿，8座大廈共1,971戶業主大部分已簽署並交回「接受收購建議信件」，佔總數99.3%，只有14戶尚未交回，高接受率反映了特區政府成立的「特設銷售計劃」情理兼備，獲居民廣泛認同。

在「特設銷售計劃」中，特區政府推出「樓換樓」方案，以換樓券代替現金給予業主，作為在計劃中選購單位的「可用金額」，以多除少補的方式進行「樓換樓」，減少繁瑣手續。若未能在計劃下選購單位，會以現金發放收購金額，並且可獲得「綠表資格」兩年有效期，可以在居屋第二市場及住宅發售計劃第二市場購買未補價單位，多項選擇的安置安排充分體現了特區政府通達人情的關懷。

在今次的銷售計劃中，特區政府在「樓換樓」的安排上，亦提供了相當大的選擇自由度，無論是售價、屋苑地區、配置以及單位面積都有很多選擇，務求能夠回應居民的住屋需要。特區政府從房委會轄下的「綠置居2025」及「居屋2025」計劃中，一共撥出2,000個單位，但同時為兼顧其他計劃的綠表及白表申請人，在屋苑不同戶型以至在不同樓層之間，均抽出若干單位，以平衡受災居民及其他申請者自置居所的需要。在這2,000個單位中，屬於開放式戶型有540間（佔27%），一房戶型有960間（佔48%），而兩房戶型的有500間（佔25%）。不但如此，房委會亦把原本屬於公屋項目的頌雅路西第一期及第二期，合共1,500多個單位，轉為居屋出售項目，即為欣雅苑及曉雅苑，並因應宏福苑原本單位狀況，特意改為全部屬於約400多呎實用面積的兩房戶型，為居民提供原區重置的機會。

除了房委會外，香港房屋協會亦在轄下出售項目中，撥出約900個單位，而有關屋苑及單位的設施及配置較居屋及綠置居稍高，可以讓居民有更多不同選擇。值得注意的是，「特設銷售計劃」單位總數由原本的3,900個，增加至共4,443個，遠遠超出受影響住戶的整體數目，單計400平方呎或以上實用面積單位，數量已達2,800個，相信能夠足以回應居民長遠住屋的需要，體現特區政府有理由有節的細緻安排。

特區政府預計會於9月底，安排業主進行電腦隨機排序以及揀樓安排，現階段特區政府需要審慎做好業權轉讓的相關手續，同時亦需要向居民多作解說「樓換樓」安排，及早安置受影響居民，可讓他們選定長遠居所，盡早恢復日常生活，相信都是社會大眾樂見的情況。至於仍未簽回收購同意書的少量業主，特區政府可視乎個案情況或特殊原因，作出最大的彈性及酌情處理，爭取完成全部業權的收購。

優化景點預約制度 提升旅遊體驗感

葉傲冬 立法會議員 民建聯秘書長



漁護署早前於西貢萬宜水庫東壩的萬宜地質步道—破邊洲段試行預約新措施，在今天正式迎來首批旅客。特區政府聽取包括筆者在內的各持份者建議，在節假日旅客高峰期設立預約試行計劃，從而有效調節及控制旅客人數及人流，改善區內交通等問題，為市民及遊客提供更優質的旅遊體驗，絕對值得社會各界的大力支持及充分肯定。

這是漁護署首次在極具旅遊價值但接待能力有限的鄉郊旅遊熱點引入訪客預約試行計劃，適當地調節及控制旅客人數及人流。有關試行計劃的成果，不單為萬宜地質步道—破邊洲段日後在旅遊高峰期接待旅客的安排提供參考，更會為特區政府有效管理熱門露營營地，以及開發及管理更多鄉郊旅遊熱點，提供有用數據及管理經驗，對香港加大力度發展鄉郊生態旅遊產業發揮重要的推動作用。

由於今次預約試行計劃的結果影響深遠，特區政府有需要以客觀、準確及科學數據為基準，設定合適的訪客名額及參觀時間，並應為訪客參與試行計劃設定較為寬鬆的門檻，從而更全面地收集市民及旅客對預約參觀鄉郊旅遊景點的行為習慣數據，為日後正式推行預約制做好準備。

因此，早於今年復活節假期，特區政府有關部門連同筆者及地區人士，前往破邊洲段進行實地考察，並以考察所得的訪客數據為基準，為預約試行計劃制定每日2,000個訪客名額，以及每名訪客2小時的旅遊時間，同時容許訪客免費預約，希望以較低門檻鼓勵市民及旅客參與有關計劃。

坊間有聲音質疑，特區政府未有就預約試行計劃設立「按金制」，會否出現訪客在登記後未有在指定時段到訪（俗稱「甩底」）的情況，浪費寶貴的預約名額。

就此，筆者認為訪客會否「甩底」，正是今次預約試行計劃最需要收集的訪客行為數據。如果在預約試行計劃期間，特別是國慶黃金周期間出現較多訪客「甩底」的情況，特區政府就能按照有關數據進行分析，研究旅客「甩底」的原因，調節預約制的運作安排，例如增設更多即時預約名額，或就預約引入「按金制」甚至收費，從而按照實際運作情況全面優化預約制，為日後在更多鄉郊旅遊熱點推行預約制奠定基礎。

目前，特區政府有需要就預約試行計劃做好宣傳教育工作，讓市民及旅客清楚了解預約制度的詳情；同時亦要做好相應的交通配套工作，提供充足的公共交通服務，滿足旅客的交通所需，使今次預約試行計劃達到應有目標。

以「軟法」糾正認知偏差 遏制日本軍國主義復辟

吳軍捷 香港抗戰歷史研究會會長



今年是中國人民抗日戰爭暨世界反法西斯戰爭勝利81周年。銘記抗戰歷史、捍衛戰爭正義、守護戰後和平秩序，是海內外中華兒女一以貫之的時代責任。當前，亞太地區的歷史認知博弈日趨激烈，日本歷史修正主義思潮持續蔓延，軍國主義殘餘勢力不斷嘗試淡化侵略罪責、扭曲二戰歷史敘事。單純依靠國家外交條約、法律規制等「硬法」手段，雖能守住國家主權與國際關係的剛性底線，卻難以徹底化解民間認知偏差、輿論誤導、歷史虛無滲透等軟性治理難題。在新的歷史語境下，善用「軟法」治理理念、啟動民間社會力量、構建跨國正義共識，已成為遏制日本軍國主義復辟、穩固戰後國際秩序的重要路徑。

築牢反軍國主義民間防線

所謂「軟法」，是相對國家強制立法、官方剛性規制而言的柔性治理體系。其不靠公權力強制約束，而是依託歷史公理、學術共識、社會教化、民間道義、公眾輿論、跨國社群協作形成價值約束與治理效力。「硬法」劃定底線、守住規矩，解決「不能做」的問題；「軟法」凝聚人心、固化認知，解決「不敢冒、不能亂」的社會氛圍問題。在歷史正義維護、跨國人文治理、和平價值傳播領域，「軟法」具備「硬法」難以替代的滲透力、共情力與持久影響力，是完善國家

歷史治理、守護和平正義的重要補充。

國家層面的法治體系與外交制度，是捍衛歷史正義、抵禦歷史顛覆的根本保障。但面對日本右翼長期、隱蔽、常態化的歷史洗白行為，包括篡改教材、美化侵略、否定戰爭罪責、滲透青年史觀等軟性侵蝕，單一的官方硬約束存在治理盲區。這就需要民間團體主動補位、積極作為，以「軟法」思維配合國家大局，通過史料挖掘、學術糾偏、社會教育、跨國聯動、道義發聲，從基層、社會、青年、海外多維度築牢反軍國主義的民間防線，形成「硬法定綱、軟法固本」的協同治理格局。

深化國際共識 守護歷史正義

遏制日本軍國主義思潮復甦，香港民間社團具備得天獨厚的區位優勢與歷史使命。香港歷經三年零八個月的日佔黑暗歲月，留存大量真實的戰時歷史記憶，東江縱隊港九大隊的敵後抗戰，更是全民族抗戰不可分割的重要組成部分。長期以來，香港抗戰歷史研究會堅持以「軟法」思維開展歷史保育工作，不依靠行政強制，而是依靠史實育人、學術立言、教化凝心。通過常態化舉辦學術論壇、公眾主題展覽、校園歷史宣講、戰地遺址研學，系統梳理香港本土抗戰脈絡，糾正碎片化、片面化的錯誤史觀，讓真實的抗戰歷史扎根社會、浸潤青年，從民間層面持續對沖歷史虛無主義，壓縮軍國主義思潮的傳播土壤。

立足粵港澳大灣區、面向東南亞華人社群，民間「軟法」治理即將迎來重要的國際化實踐契機。東南亞是二戰主要受害區域，海外華人基數龐大，共同的戰爭苦難記憶、相近的歷史價值認同，是跨地區民間正義協作的堅實基礎。近期，香港抗戰歷史研究會將赴吉隆坡開展跨地區學術交流，聯合馬來西亞、台灣、日本、加拿大及內地民間團體，共同籌辦國際慰安婦歷史問題研究中心。這一跨地區共建模式具開創意義，突破了單一地域、單一陣營的研究局限，首次嘗試整合海內外多元民間力量，形成「跨國家、跨地區、跨圈層」的民間歷史共治平台。不同於官方外交的框架，這種多國多地民間聯動屬於典型的「軟法」實踐，以學術共研、史料共用、道義共識為紐帶，團結全球反戰民間力量，統一二戰受害歷史敘事，從國際民間層面擠壓日本右翼篡改歷史的空間，填補了亞洲戰爭受害史跨地區協同治理的長期空白。

在此背景下，籌建國際慰安婦歷史問題研究中心，具有現實價值與長遠戰略意義。該中心的落地籌建，將依託跨區域史料整合、受害者證詞留存、學術溯源考證、民間法理研討等「軟法」路徑，以學術公理固化史實、以民間公義鎖定罪責、以國際共識抵禦篡改，系統性留存全球受害史料、梳理日軍戰爭罪證，持續夯實反軍國主義的歷史證據體系，為長久守護歷史正義、推進民間歷史追責提供堅實的學術與國際支撐。