

香港文匯報訊 面對中國車企競爭、美國關稅與電動汽車需求增長等壓力，德國汽車業龍頭大眾集團(又稱福士)9月3日宣布，公司董事會已批准一項重組計劃，擬再裁減5萬個職位，同時還將精簡旗下業務和資產組合，到2035年減少50%車型陣容。連同大眾汽車今年較早時宣布另外裁員5萬人的計劃，該公司將於2030年前合共裁減10萬名員工，佔整體員工總數約15%。外媒形容這是大眾汽車創立89年來，最大規模的轉型重組計劃。

創立89年來最大規模轉型重組

2035年前削減一半車型



●德國茨維考大眾汽車工廠面臨終止汽車生產。 資料圖片

據英國《衛報》報道，大眾集團在監事會開會後宣布這項決定，此前資方與擁有65萬名會員的工會曾就裁員計劃緊張對峙。大眾集團旗下品牌除大眾汽車外，還包括賓利、奧迪、保時捷等，據公布的計劃內容，未來全集團生產的車款數量將減半。

4德工廠停汽車生產

作為大眾汽車「未來計劃2030」大規模整頓計劃的一部分，這項大規模成本削減計劃獲該公司監事會一致通過，而規劃中的削減成本舉措，還包括終止4座德國工廠的汽車生產，它們的潛在其他用途仍在研究中。大眾在新聞稿中稱該計劃為「集團史上最具戰略意義的轉型計劃」，旨在促進產品全面革新、大幅削減員工人力成本以恢復競爭力。

大眾行政總裁布魯姆進一步表示，擴大裁員計劃是「對大眾汽車未來的強烈

信號，依據經濟現實，系統性調整員工規模至關重要」。此外，公司計劃在未來數年投入數百億美元，令其標誌性品牌「更具吸引力、更強大且更具競爭力」。

歐汽車產業困境縮影

據《華爾街日報》對大眾汽車數據的分析，該公司每生產一輛車所僱用的員工數量超過競爭對手，這相信是布魯姆提出大規模削減人員的改革計劃原因，且裁員計劃還將包括裁減管理職位。大眾最新的業績顯示，其在德國的僱用人數已從2023年的27.5萬人，減少至今年6月的25.4萬人。

《紐約時報》報道，大眾是全球最大汽車製造商之一，也是歐洲工業及德國製造業的象徵，如今境況成為歐洲產業困境的縮影。大眾過去數十年的增長大幅依賴中國，但隨着中國崛起為全球最

大汽車及電動汽車生產國，大眾在中國銷售量大幅下跌，直接帶動其去年上半年的稅後利潤下降30%。

美聯社分析指出，汽車與其他高價值商品長期以來是德國經濟的核心，然而其品質優勢逐漸被中國出口汽車趕上，後者價格還更低，導致德國經濟受明顯衝擊。大眾財務主管安特利茲指出，「在中國市場總體萎縮兩成，且在中國競爭對手正增加出口的當下，我們必須降低成本。」

面對中國汽車的激烈市場競爭，並非大眾面臨的唯一困境。德國汽車製造商在美國總統特朗普的關稅政策下，在美銷售也面臨重壓，由於大眾在美國缺乏大型製造設施，其在美國市場銷售的車型所受衝擊尤其嚴重。在雙重夾擊下，布魯姆近期對員工坦承，「關稅、新競爭者與地緣政治風險，正令整個汽車產業承受巨大壓力。」

破天荒關德廠房 勢與工會起衝突

香港文匯報訊 大眾汽車2日發聲明稱，因面臨亞洲車企低價策略帶來的經營壓力，公司為削減開支，正考慮關閉4座德國本土工廠，確定為埃姆登、茨維考、漢諾威和內卡蘇爾姆工廠，並明確提到這幾家工廠現有生產活動的計劃結束年份，前兩座2031年，漢諾威和內卡蘇爾姆則分別於2032年和2034年。而潛在削減開支措施還包括結束公司與工會長達30年的就業穩定協議，主要涉及表現欠佳的大眾乘用車品牌。

德國工業體系相關章程規定，直接關閉汽車工廠必須獲監事會批准，還涉及與工會的談判與協商。故大眾集團內部將關廠定義為「結束生產」，即既有車型產品生命周期結束後，若無新車型或生產任務接替，則工廠生產活動將逐漸

停止，以繞開章程限制。

或召臨時股東大會強推方案

大眾汽車行政總裁布魯姆近期首次向員工闡述集團史上規模最大的重組方案，並宣布將再裁減5萬個職位，德國職位約佔其中一半。該舉措引發員工嚴重不滿，大眾勞工事務處主管卡瓦洛當場指出，德國本土工廠是該集團不可分割的組成部分，堅決反對強制裁員與關廠方案，並強調任何改革方案都需承擔社會責任。德國金屬工業工會代表也在會後發聲明稱，「若大眾集團管理層執意裁員以縮減規模的道路，我們會全力抵制」。

大眾汽車在全球擁有約65萬名員工，其中近30萬人在德國。公司監事會的半



●德國大眾汽車員工7月時集會，抗議裁員計劃。 資料圖片

數席位由勞工代表佔據，而持有該公司20%股份的德國下薩克森州通常與工會站在一邊。德媒報道稱，若勞資雙方無法達成共識，董事會或召開臨時股東大會以強推其重組方案，屆時大眾汽車內部矛盾將徹底爆發。

白宮推「驅逐移民」電玩 被轟將人命當遊戲

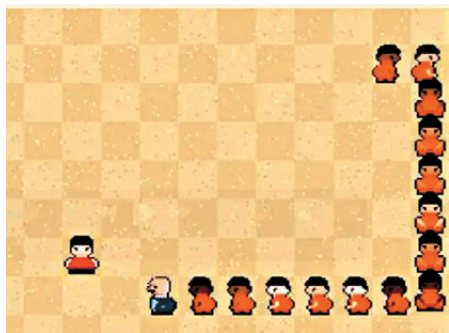
香港文匯報訊 美國白宮3日在官網推出「Arcade」遊戲專區，一口氣上線5款復古街機風格遊戲，內容融入總統特朗普政府政策，包括追捕、驅逐移民及興建美墨邊境牆等元素。白宮表示，希望用「能與每個美國人產生共鳴」的創新方式宣傳施政成果。不過相關設計隨即引發人權團體反彈，痛批政府將真實世界的移民處境娛樂化。

仿照俄羅斯方塊堆疊邊境牆

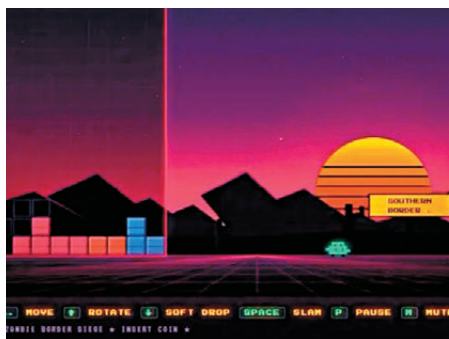
5款遊戲中，《Rio Run》以類似「貪食蛇」方式呈現，美國「邊境沙皇」霍曼化身遊戲角色，在美墨邊境格蘭德河一帶追逐不同膚色的移民；另一遊戲《Build the Wall》則仿照俄羅斯方塊，玩家要堆疊邊境牆，遊戲說明甚至寫着「保護邊境，抵禦湧入的人潮」。其他遊戲也結合特朗普政府政策。

《Trump Savings Tycoon》讓玩家收集鈔票存入「特朗普賬戶」，該計劃為2025年至2028年間出生的符合資格孩童提供1,000美元（約7,840港元）種子資金；《Supply Line》則結合「讓美國再次健康」（MAHA）政策。白宮還在社媒X發布宣傳影片，仿照電子遊戲生產商SEGA經典標誌，製作「MAGA」（讓美國再次偉大）版本的標誌。

人權團體Frontera Federation共同主任格雷瓦爾接受法新社訪問時直言，「這讓我感到噁心，他們多年來一直把人們的生命當成遊戲，現在甚至真的把所作所為做成電玩」，並批評「無論是遊戲中的角色，還是現實生活中的人，他們都不在乎這些人的生活品質」。邊境團體AMIGOS San Diego Community也批評白宮把涉及拘留、遣返甚至死亡的移民議題製作成遊戲，缺乏嚴肅態度。



●《Rio Run》以類似「貪食蛇」方式呈現，美國「邊境沙皇」霍曼化身遊戲角色，在邊境追逐移民。 網上圖片



●《Build the Wall》仿照俄羅斯方塊，玩家要堆疊邊境牆。 網上圖片

中企競爭美關稅夾擊 大眾汽車將裁10萬人



●大眾汽車將於2030年前合共裁減10萬名員工。 資料圖片

工人時薪674元Vs109元 德生產成本遠超在華工廠

香港文匯報訊 德國《經濟周刊》稱其獲取大眾集團一份內部機密文件，載有包括對德國、葡萄牙和中國工廠的生產成本、工時長度、病假率、電力成本等眾多項目的對比細節，顯示德國境內工廠的生產成本遠超海外工廠。有分析稱正是這份數據，為大眾集團的內部成本削減措施提供依據。

人均產能同樣劣勢明顯

數據顯示，德國工廠的勞工、電力、物流成本遠超其他地區工廠，而有效工時、勞動生產率等數據卻居於劣勢。其中位於埃姆登的工廠在製造環節的每小時勞動力成本為74歐元（約674.3港元），而這一數字在位於中國天津的工廠僅為12歐元（約109.3港元）。同時，埃姆登工廠每輛汽車

出廠成本為4,850歐元（約4.4萬港元），而天津工廠僅為1,078歐元（約9,823港元）。德國工廠的勞動生產率數據同樣劣勢明顯，埃姆登工廠人均年產29輛車，而天津工廠為51.3輛。換言之，埃姆登工廠以數倍於天津工廠的成本，換來後者剛過半的產能。據文件描述，大眾汽車內部預測，若關閉德國境內工廠，有望在2038年前帶來29億歐元（約264.3億港元）淨收益，反之若繼續營運，則將導致13億歐元（約118.5億港元）淨虧損。

這份文件向大眾監事會和員工傳達明確信息，即在全球成本對比中，大眾集團正為其德國工廠承擔巨大壓力。體現在集團的成本削減計劃中，即導致德國職位在裁員計劃中的高佔比，在新宣布的約5萬個裁員名額中，德國職位便佔逾半數。

汽車供應鏈巨頭湧入中國搶單

香港文匯報訊 中國車企憑藉極速技術迭代周期及巨大採購體量，成為全球汽車零部件無可替代的「超級買家」。今年上半年，全球汽車零部件產業掀起一波「高管訪華潮」，多家跨國汽車供應鏈企業的新增訂單大部分來自中國車企，這一「搶單」背後，折射出中國新能源市場的爆發式增長，對全球汽車工業格局帶來的深刻重塑。

全球最重要創新策源地

德國汽車零部件供應商埃貝赫「正把翻身的希望押在中國」。這家擁有160年歷史的企業，計劃未來3年將亞洲業務佔比從8%提高至24%。行政總裁施泰因斯表示，公司正與中國客戶洽談拓展電動汽車業務，目前已獲得增程式新能源汽車電池外殼和排氣系統訂單。

全球重要汽車零部件供應商德國博

世集團，與中企的互動亦愈來愈緊密。博世集團上一財年在華收入增長約5%，增至150億歐元（約1,366億港元），佔其全球汽車業務收入四分之一以上。集團董事會主席哈通稱，「對博世而言，中國遠不只是一個市場。」他表示公司在中國的智能出行業務中，約70%與中國本土車企合作，中企技術迭代速度正改變博世的研發節奏。雙方合作開發的自動避讓轉向系統，從啟動到量產僅用6個月。

法國汽車供應鏈企業法雷奧近5年在中國的投資與研發，投入合計超過260億元人民幣。該公司已在中國建立完整本土決策體系，團隊直接基於本土需求定義產品，產品研發周期縮短至6個月至9個月。公司將中國市場作為全球最重要的創新策源地之一，將經過中國市場驗證的方案推廣至全球市場。

無視未獲國會批准 「美版凱旋門」兩周內動工

香港文匯報訊 美國總統特朗普政府推動打造的華盛頓「美版凱旋門」計劃，即將進入施工階段，內政部長伯古姆3日宣布，相關挖掘工作將在接下來的兩周內開始。然而該計劃目前尚未獲得所須的國會批准，以及國家首都規劃委員會等機構的最終審批。

伯古姆在社媒X發文宣布上述消息，稱「美版凱旋門」將是美國建築史上最偉大的傑作之一。據路透社報道，「美版凱旋門」將預定興建於林肯紀念堂與阿靈頓國家公墓之間的一處草地。國會雖在百多年前已批准在該地建造紀念碑，但民主黨人表示，新建築計劃按法規須再次獲得國會的批准。民主黨眾議員拜爾爾向美媒稱，若特朗普政府未經國會授權便開始挖掘工作，將是明顯的非法行動。

國家首都規劃委員會日前僅對「美版凱旋門」項目給予初步批准，但最早也

要到10月1日才能最終批准該項目。

FAA籲加裝紅色障礙燈

此外，預計高達76米的「美版凱旋門」被指會遮擋林肯紀念堂與阿靈頓國家公墓之間的景觀視野，引發廣泛爭議。美國聯邦航空管理局（FAA）亦正繼續對該項目進行審查，初步研究確定不會對航空交通構成風險，但建議在建築上加裝紅色障礙燈。



●特朗普強行建造「美版凱旋門」。 資料圖片