

BELT and ROAD
SUMMIT
一帶一路高峰論壇

「出海專班」助力全球布局 商經局邀先在北都落戶 聯繫人升級合夥人 逾300內企借港外闖

在香港即將公布首份五年規劃之際，香港正進一步發揮內地企業出海支點的作用，透過北部都會區、「內地企業出海專班」、「國際化專業服務及官方商貿網絡」，協助內企拓展「一帶一路」市場。第十一屆「一帶一路」高峰論壇昨日進入尾聲，在昨日的一個「內企出海專章」分組論壇上，多位內地企業家分享「借港出海」的經驗，認為香港不僅是「超級聯繫人」，更是企業走向國際最可靠的合夥人。特區政府商經局局長丘應樺在致辭時則表示，出海專班成立至今已協助逾300家內企在港設立或擴展業務，他鼓勵內地企業利用北部都會區在港設立業務，為進軍海外市場做好準備。 ●香港文匯報記者 陳鍵行

丘應樺表示，在地緣政治格局轉變、貿易保護主義抬頭、全球供應鏈重構的大環境下，企業出海已不再只是選項，更是內地企業分散風險、提升抗逆能力、挖掘新增長機遇愈趨重要的策略。他引述，香港貿發局的研究顯示，超過九成內地企業正積極拓展海外業務，重點瞄準東盟等「一帶一路」市場。透過「走出去」，出海企業可為海外市場帶來先進技術、投資資金及優質就業崗位，推動區域經濟合作，實現內地、香港與海外經濟體三贏局面。

北都為企業提供重大發展機遇

他強調，在「一國兩制」下，香港具備作為「超級聯繫人」與「超級增值人」的獨特優勢，包括普通法制度、資金與資訊自由流動、簡單低稅制、世界級專業服務，以及龐大的國際商業網絡，是支援內地企業全程「走出去」的理想平台。企業既可在港設立區域總部、企業財資中心等業務據點，亦可在港集資、應對海外監管要求，以及建立穩固的國際合作夥伴關係。此外，香港北部都會區的高速發展，為創科、教育、運輸物流、先進製造、大宗商品等各行業的內地企業，提供重大機遇落戶香港、拓展業務，並借助專業服務部署全球擴張。

他特別提到，特區政府去年成立「內地企業出



●商經局局長丘應樺（左五）參與「內企出海專章」分組論壇。

商經局Fb圖片

海專班」，為內地企業提供一站式服務，專班成立至今，已協助超過300家內地企業在港設立或擴展業務。同時在專責小組成員、相關專業團體及業界商會通力合作下，已有超過200家服務供應商登陸該平台，於法律、會計、金融服務、市場推廣品牌建設、檢測認證等八大範疇提供支援。

農企「走出去」轉向產業鏈輸出

在其後以「中國內地企業『出海』：推動『一帶一路』經濟體共同發展」的專章分組論壇，河南農業投資集團有限公司董事長李曉寰表示，今年隨行政長官李家超率領的香港商貿代表團出訪中亞後，集團多項國際合作明顯提速。他認為，企業出海若能隨政府代表團及主要領導出訪，有助提升與當地政府及企業的對接成效。他指，他本人去年曾專程赴烏茲別克斯坦及哈薩克斯坦，一周內拜訪多個部門及企業，但回國後幾乎沒有實質進展；相比下，今年隨香港代表團出訪中亞僅數日，集團國際化戰略迅速展開，多項合作接連推進。

李曉寰表示，中亞之行後，哈薩克斯坦兩所高校先後到河南及集團對接產學研合作，同時當地兩家規模達20多萬公頃的農業企業亦赴河南洽談合作。此外，此前與當地政府商談的農業示範園區及食品加工園區「雙園合作」，原先推進較慢，近期在哈薩克斯坦政府大力支持下，進度亦明顯加快。

談及農業出海模式方面，李曉寰表示，經過兩



●商經局局長丘應樺

商經局Fb圖片

年多國際化實踐，他體會到當前農業領域「走出去」的趨勢，是由過去單點、碎片化的點對點合作，轉向全產業鏈協同輸出及深度產業構建。

他指出，傳統農業對外合作多側重單一環節，或單純輸出設備及產品，主要聚焦貿易買賣及簡單項目落地，合作鏈條較短，本地化適應不足，亦較追求短期貿易收益，令東道國較難完整承接技術並形成可持續的本土產業能力。

相比之下，現時的產業鏈輸出，更強調技術研發、試驗種植、規模化生產等一體化布局。李曉寰表示，相關模式並非簡單將國內模式搬到海外，而是聯合當地高校及科研機構，共同開展品種馴化、技術適應，共建實驗室及示範園區，並將良種、技術、資本、加工及供應鏈能力帶到當地，深度融入東道國產業體系。

陝企分享：港四方面助科企出海

香港文匯報訊（記者 陳鍵行）內地科技企業的海出模式正由單一設備及技術出口，升級為涵蓋技術、數據、合規與本地化運營的綜合方案輸出。同一場合的陝西天潤科技股份有限公司總裁陳利昨在論壇上分享表示，香港憑藉國際標準、政商網絡、專業服務及官方出海渠道，已成為企業打通國際市場的重要支點；香港已不僅是「超級聯繫人」，更是企業走向國際最可靠的合夥人。

在協助內地科技企業出海方面，陳利將香港的作用歸納為四方面。首先，內地企業可藉香港打磨符合國際規範的標準與體系，從而更容易與不同國家的標準接軌。她表示，公司已在行業深耕多年，加上近年參與香港三維數碼地圖及低空經濟等項目，充分認識到國際標準與國際合規在企業出海中的重要性，並能把內地成熟技術與方案，在香港打磨成全球認可的標準與服務能力，從而更容易與各國標準規範融合，使企業「走出去」更為順利。她補充，公司目前同時對接十多個國家，正是依靠在香港建立的國際標準體系，大幅提升海外項目推進的效率。

其次，香港可提供一站式、高質量的政企資源對

接平台。她說，投資推廣署為企業落戶及相關政策提供支持，香港貿易發展局則擁有覆蓋全球的商貿網絡，香港科技园亦提供產業配套政策及國際交流渠道。配合香港本地不同國際化產業平台，企業可以加快建立海外渠道，對接國際政商資源。

第三，香港具備全鏈條國際化專業服務的完整賦能。陳利表示，香港擁有自由便利的跨境金融與資金體系，並匯聚法律、稅務、知識產權、國際認證、ESG等專業力量，能一站式解決企業出海中的合規、稅務與風險架構等核心問題，讓企業清楚以何種方式走出去、能達到何種效果，從而大幅提升出海效率與質量。

第四，香港具有高公信力的官方出海渠道。陳利表示，公司曾隨行政長官出訪中亞，亦曾隨財政司司長陳茂波出訪中東。依託香港的國際信用平台及政府支持，企業能更快把交流機會轉化為項目對接及合作成果，打開更高層次的國際市場。

整體方案輸出 需港諮詢服務支撐

談及內地科技企業出海趨勢，陳利指出，內地企

業「走出去」，相關企業的國際業務整體規模仍然偏小，目前仍處於轉型升級階段。她以時空資訊領域為例，指出過去企業主要出口測量儀器設備，或輸出無人機測繪等單一技術；如今，市場需求已轉向涵蓋數據、技術及服務的端到端綜合解決方案。這類需求要求企業同時具備一體化技術能力及生態支撐能力。因此，她認為國際化、平台化、抱團發展及優勢互補，將成為企業出海的重要方向。

隨着輸出由單一產品轉為整體方案，企業須面對各環節的法律法規與政策是否匹配，以及海外團隊能否支撐一體化落地。陳利表示，這一整套都需要香港國際化諮詢服務機構支撐；企業須樹立價值共生理念，才能做好國際化。

在市場布局方面，內地企業過去較多向歐美銷售設備，並以價格優勢競爭市場；現時則須進一步體現技術與服務的整體價值。陳利認為，「一帶一路」沿線新興市場同樣存在高質量需求，隨着人工智能、物聯網及互聯網增值服務發展，不少地區對信息化、數字化轉型及高質量發展的需求正快速增長。

多資本渠道，而中東資產負債表充裕、收入穩健可成為重要的資本來源之一。

現在的中東已逐步發展成多元化社會經濟體，不少國家在科技和管理方面具備一定基礎，並已建立支援全球增長的平台。Al-Khater表示，中東不希望只被視為「能源供應者」，而是要成為產業及數字貿易生態體系的建設者，並作為未來增長的一個關鍵引領者，推動「一帶一路」向更廣闊的市場延伸。

惟他也補充，伊斯蘭金融以資產為基礎，融資安排，與基礎設施項目的表現、現金流及利潤，以及實際營運表現掛鉤，而非投機性投資。

出席同一場合的阿曼投資局營運副總裁 Muncer Ali Al Muneeri 指出，人工智能和科技產業要蓬勃發展，必須具備價格具競爭力的能源供應。他表示，阿曼地處中東及全球航運與貿易的重要位置，相信有能力連接東西方市場，並為全球市場帶來增長。

哈國：香港成中亞基建與創科雙重樞紐



●Integra Construction KZ LLP 財務及投資總監顧問 Nursultan Bilisbekov
香港文匯報記者周曉菁 攝

香港文匯報訊（記者 周曉菁、莊程敏）隨着香港與中亞地區經貿關係日益深化，在「一帶一路」高峰論壇期間，哈薩克斯坦作為中亞發展程度最高、基建條件最優的國家，其企業與政府官員紛紛訪港。受訪代表接受香港文匯報記者訪問時稱讚香港在資金流動性、專業服務及科技對接方面的獨特優勢，期望透過香港這一平台，聯動內地資源，共拓中亞市場機遇。

在傳統基建與融資領域，哈薩克斯坦規模最大的公路與鐵路建設企業 Integra Construction KZ LLP 財務及投資總監顧問 Nursultan Bilisbekov 指出，哈國正處於快速發展期，國內湧現大量新項目。香港作為國際資金流動性匯聚地，對哈國基建發展具有不可替代的作用。他強調，香港不僅能提供充裕的流動資金，更匯聚了各行業專業實力雄厚的企業。針對哈國基建項目普遍面臨的流動性問題，他期望藉助香港的國際平台，透過 PPP 模式及 EPC 等模式，聯動內地及「一帶一路」參與方，將優質項目與投資引入哈薩克斯坦。

冀共建 LNG 加注站等配套基建

此外，為解決中哈跨境物流換車轉運的成本問題，哈方期望與香港及內地企業共建 LNG 加注站等沿線配套基礎設施，進一步促進雙向貿易流通。

在創新科技領域，香港正從「超級聯繫人」升級為深度參與的「超級合夥人」。該國人工智能與數字發展部副部長 Bakhtiyar Mukhametkaliyev 表示，已採納「2029年數字化戰略」，旨在通過人工智能（AI）賦能公共服務、經濟增長及行政效率。他詳細闡述了哈國的數字化藍圖，並指出哈國擁有廣闊土地、穩定電力及全球百強超級計算機等資源優勢。

他強調：「哈薩克斯坦有土地與能源，而香港擁有成熟的金融工具與經驗，中國則具備世界領先的科技研發能力。」透過將三者優勢緊密結合，有望在 AI 基礎設施、人才教育及產業應用等多個領域實現「互利共贏」，並推動具備出口導向的技術合作。

該副部長續指，哈國正致力創造優良營商環境，吸引優秀中國 AI 企業落地，目前已與阿里巴巴等科技巨頭保持良好關係。在具體產業合作上，他透露了與中國企業在機器人領域的落地計劃，將採取「兩步走」策略：先引入中國製造的機器人進行適配測試，隨後在首都阿斯塔納啟動聯合製造，預計明年春季取得實質進展。

國際調解院簽署國增至47個



●國際調解院秘書長鄭若驊

香港文匯報記者郭木又 攝

香港文匯報訊（記者 岑健樂）國際調解院秘書長鄭若驊昨出席「一帶一路」高峰論壇時表示，國際調解院簽署國數目增至47個，可成為「一帶一路」合作潤滑劑。

她表示，自2023年國際調解院籌備辦公室正式成立以來，國際調解院在國際間受到的歡迎程度與日俱增。其中，簽署國數目已由當初的37個，增加至47個，至於締約國數目亦增至16個，而且都是「一帶一路」倡議的參與者。國際調解院透過基於共識的多邊進程，建立符合「一帶一路」倡議的「共商、共建、共享」原則，因此國際調解院可以成為「一帶一路」合作的潤滑劑，令爭端變成前行路上的減速帶，而非不可逾越的障礙。

鄭若驊指出，國際調解院可以協助解決國與國之間的爭端，以及國際商事爭端等議題，而相關服務亦開放予非成員國及其企業。她舉例，在貿易與金融方面，更緊密的商業合作，意味著更多的合同、更多的交易，但亦可能帶來更多爭端。

鄭若驊續指，當爭端發生時，關鍵在於如何管理和解決雙方的分歧。國際調解院架構下的調解，建立在自願的基礎上，旨在更加高效、更具成本效益，並讓當事方能夠自主掌控進程與結果。展望未來，她表示國際調解院將繼續加強與國際夥伴的合作，以及持續培訓調解人員。

卡塔爾：伊斯蘭金融可助力「一帶一路」基建

香港文匯報訊（記者 陳鍵行）「一帶一路」沿線市場持續發展，中東資本、伊斯蘭金融及區域基礎



●商經局局長丘應樺（右）與卡塔爾國務部外貿事務部部長 Ahmed bin Mohammed Al-Sayed 博士舉行雙邊會議，就進一步加強兩地經貿合作和聯繫進行交流。
商經局Fb圖片

設施等進一步受市場關注。卡塔爾金融中心行政總裁 Mansoor Rashid Al-Khater 昨日在「解鎖『一帶一路』新市場機遇」的主題論壇環節中表示，「一帶一路」下一階段須引入更多新資本，快速增長的伊斯蘭金融可作為傳統金融的補充，為全球尤其是南方國家的基礎設施發展提供資金。他認為，香港作為全球門戶，可與卡塔爾金融中心發揮各自的法律、監管及融資優勢，共同為國際基礎設施項目設計合適的融資結構。

伊斯蘭金融資產規模達6萬億美元

Al-Khater 引述數據稱，目前全球伊斯蘭金融資產規模已達6萬億美元，過去五年僅僅是卡塔爾發行伊斯蘭債券的規模就達約2,000億美元。他認為，伊斯蘭金融可以與傳統金融共同為項目融資，以應對全球基礎設施發展的資金需求。南方國家需要更