

「約束性與預期性指標都要落實」

李家超強調設定目標「膽子要大」才能解決社會「老大難」問題

五年規劃**與施政報告2026****特首專訪**

香港第一個五年規劃不是空談。規劃圍繞「經濟、創新及建設發展」、「民生」、「環境保護」三大範疇，清晰制訂了22項主要指標，當中包含5項約束性指標及17項預期性指標。特區行政長官李家超昨日接受香港文匯報專訪時進一步解釋指，無論是約束性指標還是預期性指標，「對我來講所有指標都要落實。」而他設定目標「要有挑戰性，膽子要大」，才能解決社會「老大難」問題，香港才能愈來愈好。



掃碼睇片

●香港文匯報記者 黃子晉

談到預期性指標的設定，李家超表示，是因為預期性指標有機會受外圍因素影響，並不是說這些指標不需要落實。他續指，所有指標除了具備嚴謹的科學論據，還必須具有挑戰性，絕不是保守的目標。「要在未來幾年解決『老大難』問題，膽要大才能解決『老大難』，這些困難一定不容易，要有挑戰自身的勇氣。」

回顧現屆特區政府的施政歷程，李家超說，多項困擾香港多年的難題相繼告破，正證明了施政要大膽破局、堅定決心。例如，在現屆政府、立法會及全社會共同努力下，現屆政府完成了基本法第二十三條立法，履行了26年8個月未能完成的憲制責任。「為何做得到？是因為有決心，也有勇氣！」他說。

李家超又舉例指，面對多年來欠缺法律規管的網約車，即使未能一次過落實立法規管，現屆政府亦成功以「兩步走」策略逐步完善規管法規；取締劣質劏房方面，現屆政府亦透過訂立簡樸房條例等，逐步取締劣質劏房；即使是看似不太難處理的「三隧分流」，同樣在困擾香港很長時間後得到解決，現在非繁忙時段的過海交通暢順了很多等。

若相關指標的落實進度不理想，會否有人被問責？李家超表示，五年規劃的指標若未能完成，「我是第一責任人，一定被社會問責。」

既有高標準要求 也有符實況合理彈性

不過，指標並不能僵化，他強調，在執行問責時，既要有明確的高標準要求，也要有符合現實情況的合理彈性，強調負責官員一定要交代做不到的合理理由，並提出改進建議，行政長官才會接受。

李家超表示，每年的施政報告都會向市民交代上一年度各項指標的落實進度。對於未能如期落實的去年施政報告指標，政府會務實地檢視背後原因，並確保負責官員給出充分且合理的解釋。

他以上一份施政報告原本提出今年會修訂《建築物條例》，以加大對違反法定通知或命令及嚴重僱建的阻嚇力，並加強規管承建商為例，因應就大埔宏福苑火災成立的獨立委員會，將於今年底向行政長官提交報告，委員會的建議極可能對修訂《建築物條例》有重大參考價值，故有關修訂當然要等待報告，讓修訂能涵蓋報告內容，沒理由分兩次提交立法會。這種時間上的調整，正是落實施政、真正解決問題所需要的思慮周全，絕對不能不顧實際情況而盲目問責。

不追求「世界第一」爭取突破自己

談到訂立指標的哲學，李家超強調，政府施政的根本目的並不是為了單純地「達標」，而是要促進香港自身的進步，要以自我為對象，讓香港明天好過今天，後天比明天更好。「所以訂指標不能是只追求『世界第一』，否則下個目標如何訂，所以要以突破自己為目標，不斷進步，我希望政府人員都抱着『沒有最好，只有更好』的心態行事。」

各部門互補長短

香港文匯報訊（記者 黃子晉）香港特區行政長官李家超昨日接受香港文匯報專訪時指，要將各項規劃藍圖與指標化為現實，其中一個關鍵在於要改變政府文化，讓政府官員、各部門不是單打獨鬥。「我會覺得如果我們能互補長短，你補我位我補你位，這是重要的。大家面對很多挑戰困難，知道有人幫。」

正因如此，現屆特區政府推動了「全政府動員機制」，藉此從根本上重塑團隊文化。李家超回憶



▲被問到短片中哪次經歷最深刻時，李家超表示，是2022年5月8日第六任行政長官選舉日。
香港文匯報記者曾興偉 攝

▲李家超接受香港文匯報專訪。
香港文匯報記者曾興偉 攝

最難忘當選特首後偕妻上台

特寫

香港特區行政長官李家超昨日接受香港文匯報專訪，暢談其施政理念與香港發展。專訪結束後，李家超受邀觀看一段由香港大公文匯傳媒集團精心製作、以《獅子山下》為背景音樂的短片。短片歷時逾兩分鐘，收錄了李家超上任行政長官以來多幀照片與落區片段。

曾邀社區客廳家庭到禮賓府過聖誕

短片播放期間，李家超看得非常投入，不時輕鬆地說出每張照片背後的故事，又主動分享拍攝時的情景，更即場表揚製作團隊準備精心。片段中既有他多次落區與市民親切問候、閒話家常的片段，亦有他去年主持第十五屆全國運動會香港特區代表團授旗儀式的莊重時刻。同時，他與太太林麗嫻於

2024年特意邀請南昌社區客廳的家庭到禮賓府參與聖誕派對，一同布置聖誕樹的溫馨畫面，亦在短片中重現。

短片以美麗的香港夜景維多利亞港作結，李家超看着熟悉的維港夜色時感嘆道：「香港的夜景真的很漂亮，香港多美啊。」他表示，隨著香港第一個五年規劃已經公布，香港的未來一定會更有希望。

被問到短片中哪次經歷最深刻時，李家超表示，是2022年5月8日第六任行政長官選舉日。當天適逢母親節，他在宣布當選後第一時間邀請太太林麗嫻上台，一同分享這個歷史時刻。林麗嫻上台後向他送上鮮花，兩人在台上溫馨相擁，林麗嫻更輕拍丈夫後背以示支持，場面感人。

●香港文匯報記者 吳健怡

維護國安如護人體免受疾病侵襲

每天都在尋找侵犯人體的機會。

「危害國家安全的分子或者想搞破壞的分子永遠都存在，等於罪案永遠都存在，世界任何地方都會有賊，永遠都有賊。」李家超強調，但只要管控得當，破壞分子便侵犯無門。「這正如打了疫苗就會產生免疫，平時多做健身，抵抗力自然就強，疾病就不會輕易前來。」

工作將涵蓋「總體國家安全觀」多個層面

李家超說，維護國家安全工作將全面涵蓋「總體國家安全觀」的多個層面。他並認為，社會大眾需要明白，國家安全不僅僅是政治安全，更包括能源安全、食物安全等多個與民生息息相關的領域。而特區政府會隨時做好各項應變預案，確保能夠從容應對任何突如其來的極端情況。「安全的風險往往是在最沒有防範之處，正如有應付極端天氣就不能等颱風到來才建防波堤。」

李家超強調，唯有樹立牢固的底線思維，築牢安全的基石，香港才能在穩定的環境下全速推進經濟發展，共享繁榮成果。

慰。

「大家都覺得人生的意義不是只用某把尺去量度，社會價值都很重要，這是他們所追求。」李家超感嘆，公務員在團隊文化中正以行動實踐服務社會的理想。

李家超坦言，政府的工作不可能做到十全十美，龐大的政府架構在協調上也難免出現盲點。然而，關鍵在於具備面對弱點的勇氣與補位的機制。「當知道有弱點就會設法填補它，知道短板我們就補返它，哪些地方做得好，就再做好些，讓整體施政更有成效。」

李家超談施政理念

●「設定目標要有挑戰性，膽子要大，才能解決社會『老大難』問題。」

●「訂指標不能是只追求『世界第一』，否則下個目標如何訂，所以要以突破自己為目標，不斷進步，我希望政府人員都抱着『沒有最好，只有更好』的心態行事。」

●「無論是約束性指標還是預期性指標，對我來講所有指標都要落實。」

資料來源：行政長官李家超

接受香港文匯報專訪

整理：香港文匯報記者 鄭治祖

任內首份施政報告起大膽引入KPIs

特稿

香港特區行政長官李家超秉持「以結果為目標」的治理理念。而踐行相關理念的具體表現之一，就是他從自己任內的第一份施政報告起，就大膽引入KPIs（關鍵績效指標），並交代指標完成情況，讓市民看得見政府的施政成效，供市民監督。

李家超擔任行政長官以來，每年施政報告都有上百個KPIs，相關指標涵蓋房屋、創科等各方面，具體到負責部門，甚至有明確要達標的數字，更要在一年後交代完成情況。這項措施助力政府文化的轉變，不少市民都感受到政府部門的執行力在逐漸加強。

李家超今年再創「第一次」，制定香港歷史上第一個五年規劃。起初，不少市民擔心這樣宏觀的、方向性的文件，是否最終會淪為一紙空談，李家超用行动回答了這個問題。

他在第一個五年規劃中，大膽設定22個主要指標，當中包含5項約束性指標，涵蓋大家關注的北部區發展相關指標，又在解讀五年規劃的訪問中強調，預期性指標也要落實。消除了大家以為預期性指標未必需要嚴格落實的疑慮。

前瞻性的頂層設計、具體的落實措施、透明的監管機制，都是政府方向性文件可以落實的重要依據。李家超在治理中引入這樣的制度，改變了香港特區政府的文化，讓願景更快、更好地成為市民享受得到的現實。 ●香港文匯報記者 鄭治祖

港「內聯外通」優勢全球獨一無二

特稿

從一名香港普通市民的視角出發，行政長官李家超會如何向世界介紹香港的獨特魅力？他說：「香港是風水寶地，是一個既享有國家發展機遇，亦享國際發展機遇的地方，走遍全世界也找不到一個這麼好的地方，可以將這最好的兩方面共冶一爐。」李家超昨日在接受香港文匯報專訪時表達了他對香港這個家最真摯的讚美。

李家超表示，在「一國兩制」下，香港具備「內聯外通」優勢。香港背靠祖國，得以全面對接國家發展戰略，享有內地龐大市場帶來的無限生機。國家在各方面的持續發展——從世界一流的科技創新、醫療突破、領先工程技術，到引領未來的可持續發展與綠色能源產業，都正為香港注入源源不絕的發展動能。

然而，香港迷人之處遠不止於此。香港同時聯通世界，世界各地的頂尖研究、前沿科技與創新發明，同樣在此交匯。香港扮演的，正是一個無可替代的「超級聯繫人」與「超級增值人」角色，既能將國際間的無限機遇輻射至全國，亦能順暢無阻地將內地優勢接通世界。

正如李家超所說：「世界上找不到第二個這樣的地方。」這是最值得全港市民自豪的底氣。

●香港文匯報記者 黃子晉



掃碼睇片