



●席春迎（右）與鄭曉蓉合影。

作者供图

不把命運交給起點 把自己活成一塊PCB

——鄭曉蓉三十載深耕製造業的守與進

一次赴惠州的產業走訪，讓我與廣東科翔電子科技股份有限公司（證券簡稱「科翔股份」，股份代碼：300903.SZ）董事長鄭曉蓉完成了一場深度對話。

初見鄭曉蓉，並無上市公司董事長的距離感，她待人謙和從容，言談之間既有從產業一線摸爬滾打淬煉出的煙火底色，亦有深耕印刷電路板（PCB）行業三十餘載沉澱下來的實業定力。她從年少離鄉鄉工的經歷開始暢敘，回望科翔股份二十餘年的實業成長之路，我們還共同探討了AI算力浪潮之下這家PCB製造企業面臨的機遇、挑戰與未來戰略。

●撰文：香港中小上市公司協會主席 席春迎

鄭曉蓉1972年生於河南信陽的鄉村，少年家境清貧，早年教育中斷。她不願把人生寄託於世俗的婚姻歸宿，內心篤定要練就一技之長，依靠自身奮鬥實現經濟獨立，撐起家庭。上世紀九十年代初，她奔赴深圳，投身蓬勃興起的珠三角電子產業，正式踏入PCB行業。

她的職業生涯始於喧囂的PCB生產車間，最初是一名普通的基層員工。當多數人只滿足於完成手上既定工序，安於做產業鏈條裏的一顆螺絲釘時，鄭曉蓉不願止步於此，她終日扎根車間，鑽研製板、壓合等核心工序，把整條電路板生產線的工藝邏輯、物料流轉體系摸得通透。一線生產的歷練，讓她真正讀懂一塊電路板從原料到成品的完整製造邏輯。

「中國人一定要做出自主可控、比肩國際一流水準的高端印製電路板。」

此後，她轉戰市場一線，足跡遍布珠三角、長三角各大電子企業，既親眼見證市場對PCB產品的旺盛需求，也切身感受到內地產業在核心技術、關鍵原材料層面的短板。彼時內地電子產業蓬勃向上，而素有「電子工業之母」之稱的PCB，則是一切電子設備不可或缺的底層基石。內地PCB產業尚處在發展初期，大量核心原材料高度依賴海外進口。產業現實與時代機遇在她心中交織碰撞，她敏銳捕捉到電子科技浪潮蘊藏的巨大發展空間，也埋下一份實業執念：中國人一定要做出自主可控、比肩國際一流水準的高端印製電路板。

機會只留給有準備的人。業務不熟就鑽研業務，電腦不懂就從零學習，報關、財會、英語，遇到什麼短板就補齊什麼。她在真實的商業實戰中完成自我蛻變。正如她後來所言：「一個人真正的學歷，未必是牆上的一紙證書，而是這一生解決過多少難題。」

守之篤定：築牢根基
10餘人小工廠蛻變創辦PCB上市龍頭

1997年，積累數年行業經驗的鄭曉蓉開啟獨立創業，在實戰中打磨供應鏈管理與市場化運營能力。同年，她創辦深圳市順嘉興電子有限公司，主營電路板貿易，並自己出任執行董事；隨後，丈夫譚東加入公司擔任總經理，二人攜手踏上創業之路，從貿易賽道切入PCB全產業鏈。做貿易的數年裏，她奔走於工廠與客戶之間，一邊積累優質客戶資源，一邊看清行業痛點：內地大量廠商扎堆低端電路板賽道，高端市場長期被海外企業壟斷；單純做貿易始終受制於人，企業想要行穩致遠，必須走向自主研發製造。

2001年，鄭曉蓉與丈夫譚東傾盡全部積蓄，落戶惠州大亞灣，創

立了科翔電子，即科翔股份的前身，正式建廠開展電路板生產製造，完成從貿易商向實體製造企業的關鍵跨越。創業之初處處舉步維艱：全廠僅有十餘名員工，廠房局促，生產設備多為二手設備，資金、客戶、技術三重壓力如大山橫亘眼前。但得益於從生產到市場雙一線淬煉出的行業判斷力，以及永不言棄的韌性，夫妻二人咬牙堅守，穩紮穩打磨煉產品質量，逐步搭建起生產製造、供應鏈配套、客戶服務完整體系，為企業後續發展築牢根基。

企業成立後的十餘年間，科翔股份步入穩健擴張的發展軌道。2013年前後，鄭曉蓉作出影響企業發展走向的關鍵戰略抉擇：布局高階HDI高密度互連電路板，主動跳出普通多層板的低價競爭賽道，將產品重心投向通訊、工控、汽車電子等高附加值賽道。這次極具前瞻性的布局，幫助科翔規避同質化競爭，打開了新的增長空間。

伴隨內地新能源汽車、儲能產業迎來發展紅利，科翔順勢放大汽車電子、工控PCB產能，相繼在江西九江、贛州、上饒布局現代化大型生產基地，實現產業版圖跨省拓展，構建起惠州大本營疊加江西多基地的製造矩陣。二十餘載產業深耕，終迎來資本市場的答卷：2020年11月，科翔股份成功登陸深交所創業板，從惠州大亞灣的一間工廠，成長為A股上市的PCB核心企業。

回望完整的創業歷程，鄭曉蓉的故事絕非簡單的「草根逆襲」敘事。上市高光的背後，是九十年代初入行算起二十餘年的產業深耕。很多人只看見敲鐘那一刻，卻忽略無數個深耕車間、跑客戶、扛資金壓力、推動企業治理規範化的日夜。所謂一夜成名，本質是長期積累被市場看見。

進之有方：AI浪潮下
保持實業硬核戰略布局百億藍圖

談及當下熱度空前的AI算力產業，大眾的目光大多聚焦大模型、GPU芯片，卻常常忽視PCB作為算力硬件的基石地位。AI服務器、GPU卡、交換機想要實現高速信號傳輸與穩定供電互聯，全部離不開高階PCB的支撐。AI算力服務器所用電路板層數更多、精度標準嚴苛，製造工藝門檻遠高於傳統服務器PCB，行業由此開啟全新增長周期。

科翔股份並非迫著AI熱點倉促轉型，而是提前布局高階產能，從容迎接產業周期。面對新的產業風口，鄭曉蓉始終保持製造業企業家的清醒認知：資本市場偏愛精彩的產業故事，但製造業必須敬畏產業常識，新概念無法替代過硬的產品、穩定的訂單與健康的現金流。企業可以藉助資本賦能成長，卻不能依靠資本故事生存。

當問及科翔股份在AI算力時代的長遠布局，鄭曉蓉給出一套清晰、可量化的發展藍圖——這不是感性的暢想，而是寫入企業公告、落地執行的硬核戰略。

港金融業發展水平冠全球 陳浩濂：會計夯實金融中心根基

香港文匯報訊 早前公布的《全球金融中心指數》報告中，香港的總排名維持全球第三位，並在亞太區繼續居首。財經事務及庫務局副局長陳浩濂昨日在社交媒體上撰文表示，香港在「金融科技」的排名持續位居全球第一，在競爭力指標的另外五個評估領域，香港均名列前茅，當中「金融業發展水平」的排名升至全球第一，除「人力資本」繼續位列第二，「營商環境」及「基礎設施」兩個領域的排名也升至第二。

此外，在「投資管理」升至全球首位，「保險業」和「融資」繼續穩居全球第一。當中會計專業是市場經濟體系的「基礎設施」和國際商業的通用語言，其發展對香港作為國際金融中心的未來至為關鍵。會計師確保財務匯報的準確和透明，鞏固投資者及市場參與者對香港作為國際金融中心的信心。推動會計專業的高質量發展，人才培訓、薪火相傳非常重要。

財務報告透明度確保市場信心

陳浩濂昨日出席2026年香港會計師公會同學嘉許禮，會上他恭賀獲得專業資格課程（QP）優異獎、QP獎學金、香港會計師公會獎學金、企會財模擬考試優異獎等得獎同學，自1999年推出以來，QP已培育了一代又一代的註冊會計師。他相信，他們是財務報告透明度和準確性的保證，進而確保環球投資者對香港作為國際金融中心的信心。

他進一步指出，QP不僅提供會計、商業和金融領域的專業知識，還使學生具備分析、批判性思維、解決問題和領導力的基本技能。該課程的全面性已為其贏得眾多國際會計機構的認可。事實上，

QP已獲得全球會計聯盟（GAA）的認可，而HKICPA是GAA的創會成員之一，通過互惠會員協議（RMA），QP持證人可豁免全部額外考試，直接取得多個主要資本市場會計機構的會員資格，可在海外享受當地會計機構的培訓、技術資源及社交網絡等服務，使香港註冊會計師在區域內及更廣泛地區的跨境機遇中具備競爭力。

支持會計師公會培育人才工作

他表示財庫局會繼續支持香港會計師公會培育人才的工作及其專業資格課程，以確保有足夠的會計專業人才支持香港國際金融中心的長遠發展。事實上，今年施政報告剛宣布香港金融發展局將推出為期兩年的「金融服務業青年實習計劃」，與業界攜手提供1,000個金融服務相關的實習職位。他期望讓下一代知道金融業的未來就在他們手上。



●財庫局副局長陳浩濂昨出席2026年香港會計師公會同學嘉許禮。 陳浩濂Fb圖片

強化離岸人民幣業務樞紐 朱海斌：拓資金來源完善市場配套

香港文匯報訊（記者 李暢 北京報道）香港第一個五年規劃日前公布，提出強化香港作為全球最大離岸人民幣業務樞紐的功能，包括增強流動性支持、擴闊離岸人民幣產品供應等。香港金融管理局助理總裁朱海斌昨日在2026清華五道口首席經濟學家論壇上表示，人民幣作為融資貨幣的規模快速擴展，香港下一步需進一步拓闊離岸人民幣資金來源，並完善金融市場基礎設施和相關配套。

朱海斌表示，目前香港人民幣貸款規模已超過1萬億元，而人民幣存款則在1萬億元出頭，兩者已非常接近。金管局最新統計顯示，截至今年7月底，香港人民幣存款為11,254億元。他指出，在人民幣融資業務發展，人民幣資金來源以及成本管理成為需要關注的問題。

貨幣互換安排額度遞增

流動性方面，朱海斌提到，金管局利用與人民銀行的貨幣互換安排，為銀行提供人民幣流動性。金管局2025年10月推出人民幣業務資金安排，第二階段總額度增至1,000億元，今年2月增至2,000億元，7月再擴至5,000億元，並新增9個月、2年及3年期限。他表示，若未來市場進一步發展，離岸人民幣資金來源渠道仍有進一步拓寬的需要。

產品方面，朱海斌提到香港推出五年期中國國債期貨，以及離岸人民幣債券市場的發展。港交所已於今年8月正式推出五年期中國國債期貨。香港第一個五年規劃亦提出持續擴大人民幣債券發行規模、擴闊人民幣債券作為抵押品的應用場

景，並研究和推動在更多合適場景以人民幣支付政府開支。金管局此前亦公布研究發行離岸人民幣短期債務工具，以進一步完善離岸人民幣利率曲線。

擴產品廣度和深度助國際化

朱海斌同時指出，香港在金融市場基礎設施和配套方面仍有較大改善空間。他以日圓國際化的經驗為例表示，金融市場產品的廣度和深度十分重要。海外投資者持有人民幣債券後，除了持有或交易，亦需要相應的風險對沖工具，並需要利用人民幣債券作為抵押進行融資。

他表示，相關市場配套與宏觀層面的資本項目開放需要並行推進。若未來資本項目開放有更大進展、海外人民幣市場出現更大機會，香港相關配套措施及產品能否跟上，將是需要關注的問題。



●金管局助理總裁朱海斌指，香港需進一步拓闊離岸人民幣資金來源並完善市場基礎設施。資料圖片