

編者按

香港第一個五年規劃，把「新型工業化」寫進約束性指標。「香港新型工業化中長期發展方案」即將出爐，以「高科技、高增值」為旗，布局未來產業。

本系列專題深入本土產業第一線，五間有代表性企業，五條轉型路：有傳統重工守住爐火，靠研發活下去；有香港工廠責制度紅利，吸引內地品牌南下；有「廠三代」回廠房，證明「香港製造」有價有市；有初創以科技填補人手缺口，讓機器人走進地盤、酒樓與商場；有老牌紡織從車間走向全球供應鏈大腦。

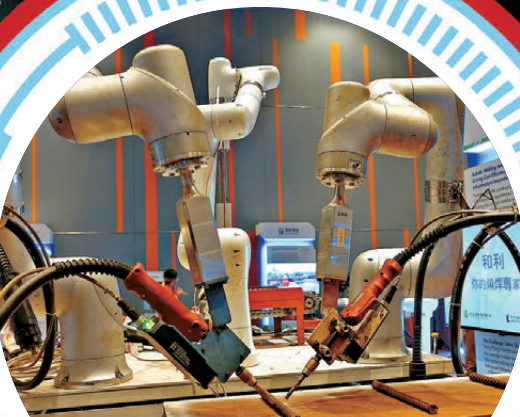
「香港製造」從不依仗低廉勞工，它憑的是制度信譽、是百年積累的國際信任。北部都會區正醞釀一場政策革命——告別價高者得、引入內地標準，為工業騰出空間。這場「破」局，破的不是某一家企業的困境，而是香港30年來「地產為王、實業靠邊」的舊發展方程式。香港工業的存續，從來不是產能之爭，而是制度之爭、人才之爭、轉型決心之爭。

工業破局之迭代革新

和利由巔峰到顛簸 轉型深加工

老牌鋼企不靠守靠變

● 自動化焊接機械臂



特稿

香港最割裂的風貌，不在維港兩岸，而在粉嶺一條街的咫尺之間。一街之隔，左邊是廠房，高爐長年滾着灼熱氣浪；右邊是發展商精心打理的豪宅地盤，呎價兩萬起跳，是這座城市人人趨之若鶩的地產致富方程式。手握40萬平方呎粉嶺地皮，和利鋼鐵行政總裁黎鈺威，沒有順從香港最通行的商業邏輯，賣地套現數十億資金，從此淡出營商勞碌，安享富足餘生。

他依舊固守鋼鐵本行，不時踏進滿是鋼材與熱氣的廠房，與工字鐵、熔鑄工序朝夕相處。外界多將這位手握大片土地的掌門人喚作「隱形富豪」，驚訝於他放着唾手可得的巨利不取，癡守夕陽重工業；已屆七旬的黎鈺威只淡然擺手，從不認同富豪標籤：「我們做實業，賺的都是一滴汗一分錢的辛苦錢。」這並非謙辭客套，而是上一輩本土工業家扎根數十年的價值底線：耕耘方有收穫，浮財從非歸宿。

伸出手，指形修長，雖無厚繭，卻筋骨分明，沒有久居溫室的痕跡。七十年代留洋海外的他，原本是埋首數據、解讀報表的白領，曾於海外統計部門任職，習慣在數字邏輯中梳理世事脈絡。回流香港後，一心投考公務員，只求在穩定體制內施展所長，奈何當年公務員編制驟然凍結，入仕之路就此截斷，那份與時代擦身而過的遺憾，至今仍留於心底。公務員夢碎之際，家族鋼鐵業的重擔隨之壓肩。此後，他脫下乾淨襯衫，換上工裝，走進高溫鋼廠。



● 和利堅持產品質量自己測、自己驗、自己把關。 公司網站圖片

在港推行新型工業化 程序耗時

有認證，不等於有市場；有技術，不等於被信任。和利集團技術服務總管蔡民鋒坦言，本土自研技術最大難關，是「零參考、零口碑、零先例」。全港首個落地項目位於薄扶林，僅二十五米防護段，行政審批、客戶說服耗時整整3年，實際安裝僅需3個月。

蔡民鋒透露，香港缺乏大型落石測試場地，團隊只能遠赴內地大型試驗場反覆驗證數據、積累科學曲線，只為證明香港本土研發，不輸外國百年品牌。團隊亦與大學教授合作研發模擬軟件，可電腦模擬測試結果。蔡民鋒希望，政府日後考慮採納數碼驗證方式，縮短認證時間，讓新技術更快落地。

較外國進口產品便宜近三成

這套改寫本港斜坡防護格局的智能系統，核心在和利自研NIDA-MNN智能演算軟件，擺脫傳統工程「經驗判斷、盲目加固」的舊模式：系統可精準模擬不同山坡地形、不同泥石流衝擊角度的受力變化，毫秒級計算鋼索極限摩擦、結構變形臨界點，以大數據優化整體布局。

對比海外進口方案，和利本土

轉型科研、布局智能化，不等於放棄鋼材本業。集團投入百萬元設立粉嶺自主測試中心，引入自動化設備製作試力樣本，嚴格按照國標、歐標雙重標準，逐批進行抗壓、衝擊、拉力測試，杜絕一切不合

● 黎鈺威的鋼鐵公司和利，經歷香港鋼鐵業由盛轉衰至轉型的每一階段。 香港文匯報記者郭木叉 攝

現有業務版圖

粉嶺基地：逾40萬平方呎鋼材加工及配送中心，設Build Tech Center

大灣區：深圳、惠州、東莞設業務及倉儲

核心業務：鋼材加工配送、機械人燒焊、組裝合成建築（MiC）、柔性防護網

新領域：納米抗菌塗層（與科學園合作研發）

整理：記者 馬翠媚

賣地即變富豪 黎鈺威：「我寧賺辛苦錢」

為家業鋪好現代化前路

然而，實業路從無坦途。黎鈺威歷經數輪市場劇烈波動，見過金融海嘯之下鋼價腰斬的困境，熬過無數徹夜籌謀渡關的夜晚。對於華人家族企業向來固守「傳子不傳賢」的舊規矩下，不少老字號困於血脈綁架，最終隨着時代逐步凋零；黎鈺威卻跳出這層桎梏，以「能者居之」定調和利的接班邏輯，不強迫子女承接打鐵的辛勞。

「時代早已不同，不必讓下一代重走我當年無從選擇的舊路。」他的轉型邏輯清晰，不綁定後輩繼承舊觀，而是以科技重塑鋼鐵產業。廠房引入iPad遠端操控系統，焊接工序全面實現機械自動化，在競爭白熱化的市場裏謀求生路，更將傳統藍領崗位迭代為工程師職位，讓從業者擁有更體面的職業歸屬。他為企業鋪好現代化前路，最終把選擇權全數交給子女，不束縛他們的人生方向。

深沉的遠見與父愛，亦藏在他對資產配置的清醒取捨之中。為穩固企業財務底盤，給家族與員工留下長久保障，黎鈺威一度探索金融市場的各種財富管理方案，接觸過信託架構與資管模式。然而昔日深耕統計數據的專業底子，讓他一眼看穿金融衍生工具的花哨包裝，面對高昂的顧問成本與虛浮的數字遊戲，他不願把工業血汗錢耗在資本博弈之上，毅然折返粉嶺鋼廠。與其供養金融中介，他寧願將資金投回工廠自動化之上。

每一筆精打細算，從非為一己奢享，而是為了守穩和利這艘大船，在無常的商海中永不翻沉，以護住數百員工與家族的安穩。商場之上，他目光銳利、果斷推動產業轉型；回歸家庭，他獨自扛下實業的烈火風霜，只願為兒女隔去艱辛，留予他們一片清涼與自由。

地產狂潮席捲香港數十年，無數實業廠房變成豪宅樓盤，本土重工業不斷退場。黎鈺威執守粉嶺鋼廠，不只是一個企業家的個人執念，更是香港舊實業階層在時代洪流裏的一縷堅持：不貪地產快錢，不迷金融虛利，以現代化轉型延續工業根脈。

● 香港文匯報記者 馬翠媚

傳統鋼材貿易生意走到盡頭

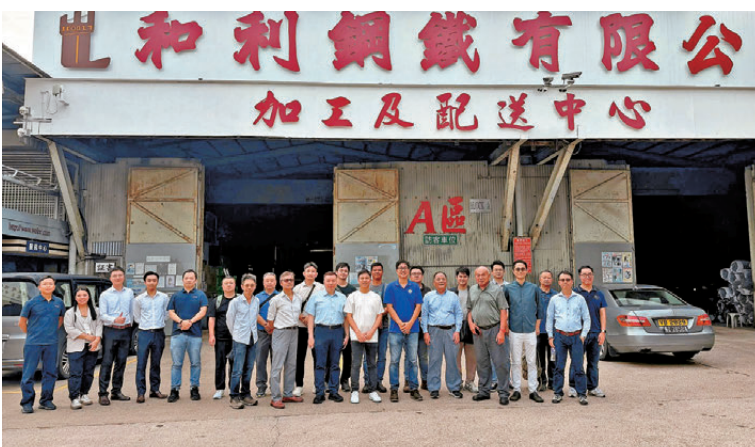
「純買賣會越來越難做，競爭是全球化，好犀利，我們稱之為『卷』」。黎鈺威直言，傳統鋼材貿易門檻低、同質化嚴重，利潤率被極端壓縮，必須走向深加工與技術研發，才能擺脫價格戰陷阱。及後，和利決心向深加工與研發轉型，但轉型從來不是一句口號。

轉型的推力，不止來自市場。時間回到2012年。當時黎鈺威的想法很務實：公司做鋼材買賣幾十年，倉庫裏有的是工字鐵、鋼絲繩，何不拓展防護網業務，作為鋼材生意的自然延伸？團隊首先想到的，是找外國供應商合作，當時亦主動接觸口碑雄厚的日本供應商，希望引進成熟產品落地香港。

然而，對方拒絕了。原因很簡單：香港市場太小，不值得特地開拓。「對方未有開拓香港市場的意願。」這次拒絕，點醒黎鈺威「既然無人願意為香港做產品，那就自己做」。

11年前夥大學團隊啟動科研

2015年，和利聯合西南交通大學、華南理工大學本地學者團隊，三方聯合啟動科研攻關，自掏逾200萬港元研發經費，針對香港狹窄地形、高密度市區斜坡、極端雨災氣候，研發專屬的「柔性落石防護系統」。研發之路崎嶇重重。新技術落地最大阻力，從來不是工程難題，而是行政程序。黎鈺威不諱言，早年本港部門對新技術審慎保守，講求「行之有效」，即便數據充足、測試完備，只要格式不符本港規範，便需全盤重改、重新輪候，耗費大量時間成本。「創新不能被繁文縟節綁死。」他肯定今屆政府思維轉變：社會終於明白，停滯的程序，會扼殺前進的技術。歷經5年打磨，2017年，和利自主研發的RXI智能柔性落石防護網，在成都完成頂級實體落石測試，成功通過極限衝擊考驗，正式獲香港土力工程處納入認可技術體系。



● 和利保留粉嶺核心總部與加工基地，守住香港即時配送、現場監測、緊急補料、本地合規的不可替代價值。 受訪者提供

和利鋼鐵轉型時間線

年份	關鍵事件
1954年	九龍灣鐵皮棚創立
2008年	金融海嘯鋼價腰斬，萌生轉型念頭
2012年	嘗試與日本供應商合作，被拒
2014年	黎鈺威決定向深加工與研發轉型
2015年	聯同西南交大、華南理工啟動柔性防護網自主研發
2016年	和利自己引入燒焊機器人
2017年	成都通過實體落石測試，獲土力工程處採納
2018年起	參與MiC鋼結構製造
2022年	柔性防護網首個項目（薄扶林）落實
2024年	與HKPC合作引入機械臂燒焊系統
2026年初	薄扶林項目完成安裝，首個本土案例成功

不讓一根不合格鋼材出廠

規物料流入本港工地。黎鈺威態度堅決：市面假證書、套牌品、參數虛標屢見不鮮，和利的底線，是自己測、自己驗、自己把關，不過關絕不入廠和出廠。

業界曾固有偏見，認為歐美鋼材優於國產。他直言，時代早已改變：內地冶煉技術大幅躍升，國標體系嚴謹精準，經和利逐批檢測的「中國製造」，完全匹配香港高標準工程需求，質量穩定、可靠、透明。除核心鋼材、防護網、智能焊接外，和利持續拓展產業邊界：參與本港MiC模塊化鋼結構建造，與科學園機構合作研發納米抗菌塗層，多元布局鞏固本土實業根基。

布局大灣區 內地設據點

同時集團前瞻布局大灣區，於深圳、惠州、東莞設立倉儲與業務據點，打通內地產能、科研、物流優勢，但堅定保留粉嶺核心總部與加工基地，守住香港即時配送、現場監測、緊急補料、本地合規的不可替代價值。