

許正宇闡釋突圍路線圖 落實期貨合約行業協會港金總裁人選部署

專訪

全球大變局為香港帶來機遇，特區政府順勢制定第一個五年規劃，當中在鞏固國際金融中心方面，香港將以人民幣及黃金市場為切入點，構建更多人民幣使用場景和大宗商品交易生態圈。目前世界黃金市場的價值鏈分散在英美及瑞士，財庫局局長許正宇接受香港文匯報專訪時闡釋突圍路線圖，強調香港「不唱獨腳戲，要跳集體舞」，協同全球同業，藉亞洲時區優勢，將倉儲、期貨、交收及精煉集於一爐。他身兼港金結算公司董事會主席，直接督導結算系統建設及公司營運，並透露年底前將公布國家層面黃金期貨合約相關資料；行業協會將成立，以及公布港金結算公司總裁人選。

●香港文匯報記者 周紹基

港金結算今年7月正式試運，結算系統正式投入運作，首批實物黃金成功存入指定倉庫，並順利完成首輪交易、清算及結算工作，更與上海黃金交易所實現「實物聯通」。許正宇表示，現階段僅完成貨物層面的試運，資金結算部分將會在年底前推進落地。預計在明年首季，港金結算便可以正式營運上線，並爭取實行「貨銀兩訖」（DvP）的交割，依託香港國際級的資金清算及結算能力，可達至黃金交易及實物交收無縫連接，進一步降低結算風險並提升整體運作效率。

特區政府早前提出，港金結算的目標，是把貨物處理系統接入香港即時全額結算系統（RTGS），支援港元、美元、歐元及人民幣4種貨幣。目前硬件技術層面已可以實現，但產品正式上線時間，將交由港金結算公司後續評估決定。許正宇指出，目前香港黃金產業在亞洲區中規模不算大，還處於「打地基」的關鍵階段，但相信今年完成基建鋪設，明年初港金結算正式營運，香港的黃金生態圈將成形，並進入高速增長階段。

國際機構對港金市場興趣大

港金結算現有11間董事會成員銀行，包含6家國際銀行，許正宇透露陸續有其他銀行表達參與興趣，後續會審慎評估開放參與的可能性。另外，在發展黃金生態圈上，香港也積極與外國合作，在7月與9月分別與老撾財政部和老撾黃金銀行，以及烏茲別克斯坦中央銀行簽署黃金領域合作協議。

許正宇又透露，港金結算自試運以來，採用有關系統及配套倉儲設施的黃金量已相當可觀，為下一步工作奠定基礎。但他強調，一個市場是否真正成功，並非單靠提升交易量或倉儲量，就可以帶動整個大宗商品價值鏈，因此政府要從價值鏈及生態圈的層面作布局。

許正宇指出，目前黃金價值鏈體現在不同環節，亦分散於不同國家。例如英國主要負責黃金倉儲和場外交易結算；美國主力做黃金期貨；瑞士負責黃金精煉，以及多地之間的期貨合約和實物交收等。香港正希望利用亞洲時區和內聯外通優勢，匯聚及優化上述的三大功能，例如將人民幣納入考慮元素，以及同時進行實物交收及貨幣結算等。

集倉儲期貨交收精煉於一爐

許正宇說，香港在黃金領域經過多年發展，已具有一定基礎，雖未完全達到國際化水平，但全球大變局為香港帶來了機遇。被問到港金結算由特區政府主導成立，有別於新加坡偏向市場主導，他則認為，香港絕非閉門造車，亦不能「唱獨腳戲」，必須「跳集體舞」，政府與市場均有其角色。

目前全球的黃金冶煉主要在瑞士進行，但隨著香港市場規模逐漸擴大，加上北部都會區有土地資源，市場關注能否吸引更多冶煉商優化現有業務。財庫局與深圳市地方金融管理局去年已簽署合作備忘錄，為未來與內地互聯互通做好準備，構建一體化黃金生態圈。合作備忘錄內涵蓋支持香港金商與深圳具備相關資格的精煉企業開展加工貿易合作，精煉黃金出口至香港作交易及交割用途，提升香港黃金市場體量。許正宇表示，當局積極推動此項合作，期望雙邊在精煉上的聯通合作可加快落地。

把握下月APEC會議
展示香港良機

香港文匯報訊（記者 周紹基）亞太經合組織（APEC）財長會議將於10月在香港舉行，是香港史上首次承辦此會議，因而備受各界關注。特區政府財庫局局長許正宇接受香港文匯報專訪時表示，專門團隊正密鑼緊鼓籌備，會議除按國家財政部统一部署展現「中國聲音」外，亦會加入香港元素，讓來自21個經濟體的代表全方位了解香港社會、經濟、民生、文化和藝術等現況。

首要展現中國聲音

許正宇指出，APEC財長會議為APEC成員經濟體提供論壇平台，討論區域宏觀經濟及金融議題，以及本地與區域金融政策優先事項，成員經濟體包括美國、加拿大、澳洲、日本、韓國、俄羅斯和新加坡等。他強調，今次會議首先是必須展現中國聲音，尤其過去1年多，國家在國際舞台及社會經濟等全面變化，會在考慮相關內容的時候，按照國家財政部的统一部署，作出相應配合。

此外，他亦希望會議加入香港元素，在官方活動之餘，也會有相應參訪香港活動。除安排會議周邊的參訪活動，他透露會在餐飲上融入香港本土特色，而會場設置的展覽亦會展示香港除金融經濟之外，其他領域的發展成果。

許正宇指出：「APEC的各個經濟體代表、財長及官員將來港，是對外展示香港的良機。參與名單視各經濟體報名回覆情況，整體規模約數百人，並非數千人級別大型活動，風格專業務實。事前會做適度宣傳，但不會安排大型公眾表演如無人機秀等。」他期望，能讓來自21個經濟體的代表，全方位了解香港社會、經濟、民生、文化和藝術等現況。

APEC財長會議由國家財政部主辦、香港特區政府承辦，將於10月20日至21日在香港會議展覽中心舉行。許正宇擔任籌備工作督導委員會主席，帶領跨部門專責團隊積極籌辦。他表示，會議距今不足1個月，目前仍處於參與者報名階段，情況是動態調整。

跳集體舞建黃金樞紐
市場化配置年底出爐

●許正宇表示，港金結算現有11間董事會成員銀行，並陸續有其他銀行表達參與興趣，後續會審慎評估開放參與的可能性。
香港文匯報記者曾興偉 攝



●許正宇9月在「一帶一路」高峰論壇與烏茲別克斯坦中央銀行副主席Abror Mirzo Olimov交換諒解備忘錄，加強兩地的黃金市場合作。 財庫局Fb圖片

●許正宇及副局長陳浩濂等早前會見老撾財政部部長山迪帕率領的代表團，就黃金市場合作等進行磋商。 財庫局Fb圖片

外匯基金票據代幣化試行



●金管局會把衍生產品收市後交易，納入批發層面的「數碼港元支付方案」，許正宇指今年應會進行真實交易測試。
資料圖片

業出現趨同現象：傳統金融機構因為客戶需求，需要接納科技；科技業者也認知到不能脫離傳統金融、實體經濟與客戶真實需求，雙方對接場景其實愈來愈多。

他指出，資產代幣化的好處，是打破傳統金融機構的時間限制，投資、回報處理更為便捷。當前重點是尋找合適落地場景，其中一個重要方向便是代幣化存款（Tokenised Deposit）。「許多跨國出海企業手上持有大筆資金，如果透過各家銀行在不同地區分開處理，效率低下、限制眾多。透過科技搭配監管公司合作，將企業資金轉化為代幣化存款，既可以提升回報，參與投資、調度資金也更靈活。」

許正宇說，代幣化技術上可採用公鏈、聯盟鏈、私鏈等，視乎同一資產管理體系的實際需求選擇，現階段整個行業仍處於找尋落地場景的摸索階段。理論上，資產上鏈可帶來效率提升，但實際執行會牽涉大量技術、系統對接工作。除技術以外，法律層面亦要配套。

研代幣化債券法律修訂

他指出，香港已經發布關於代幣化資產的政策宣言，證監會亦有配套公布，同時正在研究代幣化債券對應的法律修訂。「公司註冊處已經發布了首階段研究成果，整個工作會分階段推進，涵蓋技術、業務營運、法律制度三大板塊。」

至於金管局會把衍生產品收市後交易，納入批發層面的「數碼港元支付方案」，許正宇指今年應會進行真實交易測試。至於被問及未來股票交易是否可同樣套用這套模式，他回應稱，目前代幣化相關應用，大多局限在機構批發層面；零售層面是完全另一套場景，條件與風險完全不同，「就連香港發行的數碼債券，現時也僅開放予機構參與；就算海外交易所有關的嘗試，但也多在交易所與券商等機構之間，可控性更高。」他認為香港將按部就班，優先做好機構端的應用場景。

AI改變金融業需求 籲從業員裝備新技能

香港文匯報訊（記者 周紹基）勞務局上周發布「人力推算中期更新」報告推算，隨着企業擴大人工智能（AI）應用處理行政工作，預料「文書支援人員」將出現約2.5萬至3萬人的力過剩，並預計進出口貿易業和金融業影響最大。財庫局局長許正宇受訪時認為，目前不能簡單地以樂觀或悲觀去看待，因為AI對就業的影響仍在演變當中。

許正宇認為，AI可以處理大量資料搜集、



●許正宇建議金融行業從業人員提升自我裝備，把握新興領域機會。
香港文匯報記者曾興偉 攝

初步分析工作，將事情「由0到1」，但創造力、綜合判斷力、監管問責、人為責任歸屬，都依舊必須由人來承擔。到了「從1到2、到3」等更高層次的綜合作，就仍然會交給從業人員完成，就算使用AI，也需要人員作結果覆核、判斷。

他又指，與此同時，香港在不斷發展「四中心、一高地」規劃下，金融業將會出現不少新業務，創造新崗位，例如亞投行來港設點所衍生的各項相關業務、大宗商品的倉儲、黃金產業生態圈的建構、自保業務等，都是過去香港較少發展的板塊。

應屆招聘暫未見大幅縮減

對於金融業畢業生招聘，許正宇稱暫時未觀察到招聘規模大幅縮減，惟指現時業界對金融人才的技能組合要求、崗位工作內容等已經改變，傳統重複性高、學習曲線短的崗位需求已經減少。他認為，相較其他行業，金融行業仍有較多轉型機會，故建議從業人員自我裝備，把握新興領域機會，例如可朝黃金市場、風險

管理、企業出海自保業務等方向發展。

他又談及新的公司遷冊制度情況，透露當局已收到的申請超過80宗，並批出逾50宗申請，申請的公司相當多元，涵蓋保險、石油、控股公司等。當局會聯同商會繼續推廣，吸引更多企業前來註冊。他指出，企業在港註冊後，又會衍生後續各種需求，部分機構甚至會進一步把管理團隊、AI團隊一併遷來香港，並增加香港的工作崗位。

外匯基金持金僅作多元配置

對於新一份施政報告提出，外匯基金研究增持黃金及將現有庫存轉回本港認可倉庫。許正宇表示，若外匯基金參與黃金市場，可對其他潛在市場參與者起帶頭示範作用，對整個黃金生態圈建設有積極影響，但強調外匯基金決定資產配置時，有內部專業機制做評估，一向會綜合考慮，平衡風險與回報，金管局會自行權衡流動性、金價波動等各類風險因素，研究結果會透過年度報告對外披露，即使增持黃金亦只是多元化資產配置的選項之一。