

專訪香港美國商會總裁翁以登：成果勝預期 商界看到曙光



國家主席習近平日前對美國進行國事訪問，兩國元首在不到半年內實現互訪，在

中美關係史上前所未有。雙方就構建建設性戰略穩定關係及多項重大國際地區議題深入交換意見，達成八點成果共識。香港美國商會總裁翁以登昨日接受香港文匯報訪問時以「商界看到曙光」來形容是次兩國達成的成果共識，商界認為中美元首此次會晤的成果優於預期，尤其在關稅調整與科技溝通機制上取得實質進展，預計未來數月中美將迎來關係相對穩定的「窗口期」。他表示，隨着中美氛圍緩和，香港「超級聯繫人」角色再度凸顯，而香港的未來在於堅守其國際化定位，方能繼續擔當連接內地與世界的橋樑。

●香港文匯報記者 莊程敏

翁以登指出，這次中美元首會面的成果，令商界看到「曙光」，而這種穩定感對於在華美資企業至關重要。他表示，美商會成員傾向於認為中美雙方已意識到「完全脫鉤」在經濟上並不現實，轉而尋求「避險」與「管控風險」。企業正採取「中國+1」的多元化策略，將部分產能轉移至越南或孟加拉等地以分散風險，但由於中國擁有無可比擬的工業體系和供應鏈完整性，大部分美資企業仍然選擇留守中國市場。

他說，在新一輪的高層對話中，中美雙方在戰略穩定、互相尊重及平等原則上達成共識，並回顧了二戰時期兩國並肩作戰的歷史脈絡，這被視為關係重啟的心理基石。雙方達成「300億美元」對等降稅安排，這對於相關領域的廠商而言是長久以來最渴求的消息。兩國在伊朗問題及維護公開發海航行自由方面達成共識，顯示雙方有意管控地緣政治分歧。

AI治理方面邁出防風險第一步

投資與科技方面，雙方同意重啟貿易理事會對話，探討如何在國家安全與投資便利之間取得平衡。針對兩國在人工智能(AI)領域的競賽，雙方同意建立溝通機制，類似當年冷戰時期設立防止意外衝突的溝通渠道，這標誌着兩國在AI治理方面邁出了防風險的第一步。不過翁以登相信，涉及AI這麼新的領域，預計需要多年時間去傾談當中的細節，不會靠一兩個會議就達成。

他認為，儘管美國面臨國會中期選舉及即將到來的2028年大選等不確定因素，但隨着11月深圳舉行APEC峰會，12月佛羅里達州舉行G20峰會，可為中美高層提供頻繁互訪的機會，並為雙方落實合作措施提供充足的緩衝空間。

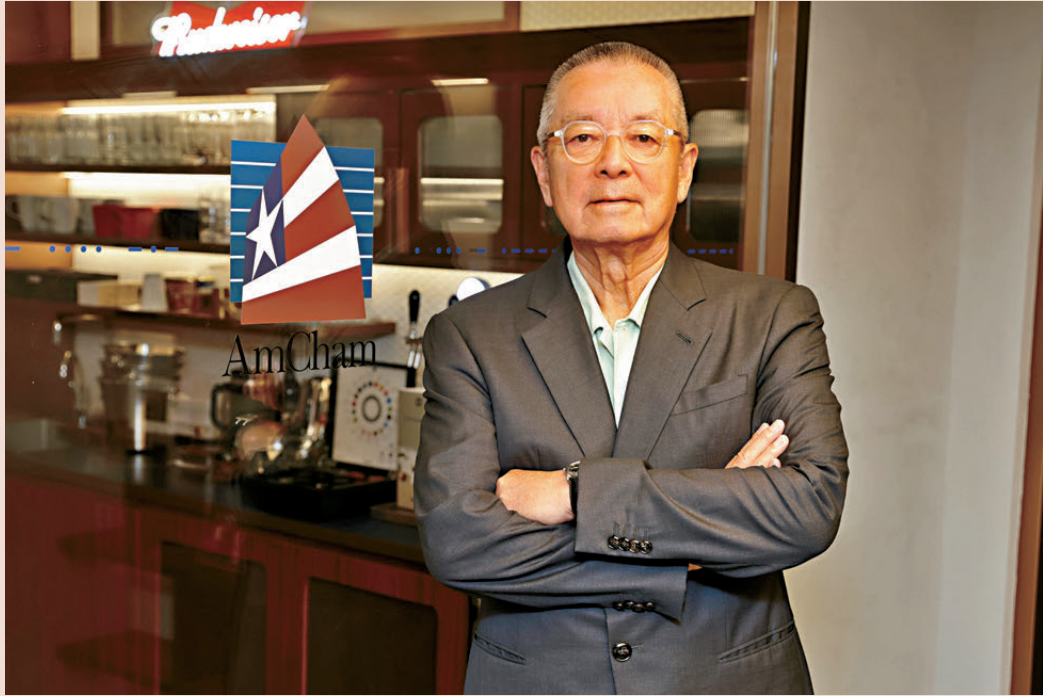
他續指，香港的優勢與挑戰皆源於其作為「一國兩制」下的資本主義窗口。隨着中美關係緩和，香港作為內地企業「走出去」的跳板，以及外資進入亞洲的「超級聯繫人」角色正重新發揮作用。特別是在協助內地企業應對複雜的國際合規與投資環境方面，香港的法治環境、普通法體系及資訊自由流動，仍是其核心競爭力所在。

港需堅守國際化定位保持競爭力

翁以登強調，香港的未來在於堅守其國際化定位。若香港過度內地化，將喪失其作為東西方橋樑的獨特地位，變成另一個深圳或廣州。他引述數據指，外籍人士及跨國高層正逐步回流香港，國際學校的學額再次緊張，反映香港作為全球商業基地的韌性。未來，香港應善用粵港澳大灣區的國家戰略規劃，同時強化其與東南亞及中東市場的聯繫，以國際化功能服務於國家整體發展局勢，並在未來的全球經濟格局中繼續保持其不可替代的競爭優勢。

事實上，今年初香港美國商會發布的《2026年商業情緒調查結果報告》顯示，有94%美企對香港法治投下「信任票」，較2025年83%大幅增加11個百分點，創調查以來最高紀錄。企業對香港2026年營商環境的信心亦有所提升，逾半受訪企業對未來12個月的商業前景表示樂觀，較去年的33%明顯上升。此外，44%的企業認為香港營商環境「非常好」及「好」，比例按年增7個百分點；評價「不太好」或「差」的企業比例則按年下降15個百分點至27%，反映本港營商環境顯著提升。

中美關係迎穩定窗口期 港超級聯繫人更顯活力



▲在港美資企業的信心度正逐步修復，跨國企業高管回流增加。 資料圖片

◀香港美國商會總裁翁以登以「商界看到曙光」來形容是次中美達成的成果共識。 香港文匯報記者北山彥 攝

跨國企業高管回流 港國際學校學額緊張

信心修復

香港文匯報訊（記者 莊程敏）隨着中美關係釋放回暖信號，在港美資企業的信心度正逐步修復。儘管過去幾年地緣政治局勢緊張，曾引發市場對「美資撤離潮」的擔憂，但香港美國商會總裁翁以登指，根據美商會的最新數據與會員動態顯示，許多美企已適應了「中國+1」的供應鏈調整策略，並將香港視為總部管理樞紐。儘管部分企業重組了架構，但大規模撤離的情況並未出現。外籍人士與跨國企業高管回流增加，國際學校學額也現緊張，印證了香港作為商業基地的韌性。

中國供應鏈無可替代

他解釋指，在供應鏈策略上，美資企業已從最初的恐慌性調整，轉變為成熟的「供應鏈適應期」。「中國+1」模式並非放棄中國市場，而是為了對沖關稅與地緣政治風險而進行的多元化布局。許多企業在實踐中發現，雖然越南等東南亞國家在人力成本上具備優勢，但論及勞動力素質、基建配套及供應鏈響應速度，中國依然無可替代。因此，大部分美資廠商選擇維持現狀，將香港作為管理樞紐與財務中心，負責統籌分布在亞洲各地的生產基地。

雖然部分舊有模式如區域總部的職能有所重組，轉向規模更靈活的辦公架構，但企業並未放棄香港市場。這種重組是企業適應新經濟形勢的手段，而非放棄市場的信號，顯示出香港作為國際商業樞紐的韌性依然深厚。」他續指，美資企業相信，香港無需成為製造業的中心，而是成為企業調度資源、管理風險的「大腦」。只要關稅與貿易政策趨於穩定，企業便有能力進行更精準的財務與業務規劃。此外，新一代的美國初創企業與投資者正重新審視香港的機遇。隨着中美在特定領域如綠色能源、醫療健康及非敏感AI應用上的合作增加，香港

作為創新科技落地與融資的平台功能再度凸顯。

他引述美國商會的年度調查指，目前會員大致關注三大課題：中國經濟前景、香港國際形象及地緣政治影響，不過對於中美關係緩和持審慎樂觀態度。

港五年規劃提供清晰方向

對於香港公布的第一個五年規劃，他表示，部分會員初時會誤解以為是「計劃經濟」，然而「規劃」與「計劃」性質不同，目前的政策方向清晰地描繪了香港在物流、金融及貿易方面的發展路徑，這反而為外資提供了明確的市場信號與政策預期，而非過度干預的市場限制。商界傾向認為，這種有序的規劃反而有助於資源的有效配置，只要政府在具體執行層面保持與商界的充分溝通，這些政策規劃將成為企業在本地開展投資的重要依據。

半生情繫中美關係 擔當港外資溝通橋樑

特稿

作為見證中美關係數十載風雲變幻的跨界人物，香港美國商會（AmCham）總裁翁以登將於今年底退休，為橫跨軍、商、學三界的傳奇職涯畫上句號。身為晚清兩朝帝師翁同龢家族第六代後人，獨特成長背景令他的人生與中美關係緊緊相連，亦是罕有同時在美國軍政圈、大中華商界及國際學術界建立聲譽的美籍華人。

橫跨軍商學三界 見證香港變遷

翁以登1947年生於上海，兩歲隨家人遷居香港、在此啟蒙，初中階段移民美國繼續學業。其職涯起步於美國軍方與國防決策核心，1972年取得博士學位後加入美國空軍，於美國空軍學院執教數學六年。憑藉流利的普通話與粵

語，他獲委重任派駐北京，擔任美國駐華大使館副武官，其後出任美國國防部長的中國事務顧問，在冷戰後期、中美交流黃金期，直接參與美國對華政策制訂與協調。1994年，他以美國空軍上校官階退役，轉戰商界。

1997年香港回歸，成為翁以登事業的重要轉折。他獲委任為香港總商會總裁，是該會130多年來首位華人總裁。九年任期內，他領導香港商界抵禦亞洲金融風暴與沙士危機，推動CEPA等內地與香港經貿融合；其後亦先後出任利豐集團中國區辦公室董事總經理、中國玩具反斗城董事總經理、星巴克中國區副總裁，展露其跨國企業管理實力。2010年至2017年在香港科技大學擔任大學拓展副校長。

因應其深厚的中美背景與商貿資歷，香港美

國商會於2022年9月委任他為總裁。在地緣政治複雜的環境下，他成為外資與香港特區政府溝通的重要橋樑，協助維持美資對香港的發展信心。在過去這段時間以來，翁以登處於中美關係起伏的風口浪尖，他所處的不僅是一個單純的商業領導職位，更是一個極具挑戰性的外交協調角色。

面對中美貿易摩擦、地緣政治對抗以及市場對香港前景的疑慮，翁以登多次強調，香港作為國際金融中心的韌性，植根於獨特的普通法體系、資訊自由，以及與全球市場的緊密聯繫。這位親身見證中美關係跌宕四十載的「舵手」，將在今年底卸下職務，為跨界傳奇職涯畫上句點。

●香港文匯報記者 莊程敏

中美經貿關係風險降 貿發局倍升出口預測至增47%

香港文匯報訊（記者 周曉菁）全球對人工智能(AI)相關科技的需求勝過預期，帶動香港出口表現持續向好。香港貿發局大幅調整對貿易前景的預測，將今年商品出口增長預測，由原預計的增長20%大幅上調到增長42%至47%，幅度升逾倍。貿發局研究總監龐溟昨在記者會上表示，中美元首會晤取得多項成果，雙方只要保持雙向溝通並確立機制，經貿關係風險依然可控。磋商結果有助促進全球經貿、香港與全球各地的營商信心，利好香港等經濟體貿易的發展。

貿發局指出，今年7月，美國對來自中國內地、香港等多個貿易夥伴的進口貨品，加徵12.5%的「301條款」關稅。儘管如此，香港對美國的出口仍見強大韌性，今年首8個月對美國的出口按年升63.4%。

中美同意貿易休戰至明年1月

龐溟表示，儘管最新的「301條款」關稅措施為企業帶來一定程度的不確定性，但預期對香港出口的直接影響有限。香港向美國出口的產品中，有一大部分獲關稅豁免，尤其是科技及電子產品。近期中美關係的發展亦有助改善貿易環境。中美領導人會面，雙方同意延長貿易休戰協議至2027年1月，並達成「300億美元」對等降稅安排，為市場帶來一段穩定期，並有助降低未來數

月進一步升級關稅措施的風險。

他說，「雙方維持持續的政策對話，令雙邊貿易緊張局勢進一步緩和。加上全球對科技產品的需求持續強勁，這些因素都有助支持香港未來數月的出口表現。」貿發局最新公布的2026年第三季貿發局出口信心指數顯示，儘管地緣政治持續存在不確定性，香港出口商的信心仍大致保持正面，「現狀指數」錄得51.8，「預期指數」則為51.3，兩項指數均高於50的好淡分界線。

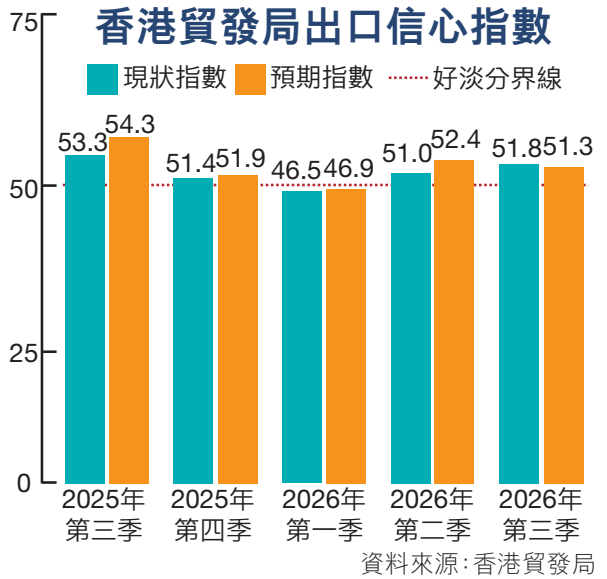
龐溟指出，香港今年來錄得強勁出口增長，主要由全球對AI相關產品及基礎設施的需求急速上升所帶動。市場對半導體、記憶體芯片、電腦零部件、電訊設備及其他先進電子產品的需求增長超出預期，為香港出口帶來顯著支持。

電子產品繼續成為出口增長主要動力，今年首8個月佔香港整體出口約80%，期內電子產品出口按年增長52.8%，增幅明顯超出整體出口。主要出口市場包括內地、東盟及美國，反映全球科技供應鏈的需求強勁。展望未來，貿發局預期本港出口在今年餘下時間，將受惠於全球對科技產品的需求，以及內地和東盟等其他主要市場的製造業及貿易活動的支持，將維持穩健增長動力。

值得注意的是，隨着全球持續加大對AI基礎設施、雲端運算、數據中心及新一代數碼科技的投資，相關產品的出口表現強勁。AI相關電子產品



●貿發局研究總監龐溟指，中美磋商結果有助促進全球經貿、香港與全球各地的營商信心，利好貿易發展。 香港文匯報記者周曉菁 攝



目前在香港出口所佔的比重亦日益提升。

記憶體等零部件短期供應仍緊張

對於有美國AI巨頭呼籲減慢發展步伐，貿發局研究副總監趙永碇回應，業界投資進行得如火如荼，並已鎖定需求。短期內記憶體等零部件供應仍緊張，若這一部分的生產能力有所提升，零部件價格回落或影響出口貨值，但同時亦將刺激出

貨量，相信中長期需求依然暢旺。

除了科技產品需求周期性上升外，近期的貿易發展亦顯示了香港的貿易結構正經歷重大轉型。貿發局研究顯示，香港出口正日益集中於集成電路、電腦零部件及先進電訊設備等高價值及技術密集型產品。這些產品正逐步取代傳統、價值較低的大宗商品，成為推動出口增長的重要動力。