

引進辦提供一站式服務 助力外資進場內企「出海」 「超級聯繫人」擔當「超級轉換器」



開放新格局

國家「十五五」規劃提出「擴大高水平對外開放，開創合作共贏新局面」，與世界各國共享機遇、共同發展。隨着國家對外開放的大門愈開愈大，香港作為「超級聯繫人」「超級增值人」的角色愈來愈重要，引進重點企業辦公室（引進辦）主任任景信接受香港大公文匯傳媒集團與香港電台聯合製作專題節目《港好十五五》專訪時表示，香港在「一國兩制」下擁有獨特優勢，能成為國際集團進軍內地及內地龍頭企業「出海」發展的「超級轉換器」。他認為，內地企業先落地香港，調節後再「走出去」，可大大增加勝算。同時，引進辦亦為外資企業進入內地提供一站式服務。

●大公文匯全媒體/香港電台聯合報道組

今年上半年，內地新設外資企業按年增長5.3%，引資額超過4,021億元人民幣，其中高技術產業引資增長大約三分之一，同期近4,800間外資企業追加對華投資。這些數字都說明外資持續看好中國市場。

德企看好中國營商環境穩定

擁有150年歷史的德國漢高集團，於1971年在香港設立代表處，其後打入內地市場，並受惠於內地對外開放的政策。漢高中華區總裁安娜表示，在「十五五」規劃中看到中國政府堅持改革開放的態勢，對外資也有非常大的包容性。同時，中國擁有穩定的營商環境和巨大的市場潛力，為外資企業發展提供了更大的發展機遇。

「我們很多技術適應了中國新質生產力的發展。」安娜告訴記者，在新能源車的賽道上，該集團提供的產品可以助力汽車輕量化，並實現電池可回收。該集團亦在從生產流程到產品包裝等環節推動環保減碳，把握「十五五」規劃帶來的機遇。

與此同時，漢高集團還積極在內地進行研發布局，包括2024年初在上海投資亞太區研發中心，2025年又完成了黏合劑事業部亞太研發中心的重開。「我們有500多位科學家，不僅扎根在本土的創新生態裏，與全球各地的研發中心也有數據上的共享和互動。」這些推動科研的措施，其成果既服務內地，也供應全球市場。

內企落地香江再出海增勝算

「香港在「一國兩制」下，可以說是全世界唯一一個這樣的地方。」任景信指出，香港有國家龐大的生產力和市場支持，而且香港所有的制度、營運模式和標準都可以與海外市場進行融合；作為風險攤分時，無論是「中國+1」還是「中國+N」，內地企業以香港作為基地去發展，能管理好內地生產之餘，還能與其他地方進行對接、生產或市場開發。「在香港的國際化環境下先行調節，之後再走出去，可以大大增加勝算。」

香港不僅是內地企業「出海」的橋頭堡，同時也能為計劃進入內地的外資企業提供一站式服務平台。任景信表示，引進重點企業辦公室的成立，就是為了給企業提供服務。當外資企業準備進入內地市場時，可能對內地政策等各方面不熟悉，這時候他們只要來到香港就可以獲得一站式服務，無需在面對不同問題、不同需求時，聯絡不同的政策局或部門去自行協調解決。

另一方面，特區政府已出台相關政策推動不同的產業發展，並安排了先進製造的資助計劃等，項目扶持金額從1,000萬元到1億元不等。任景信認為對於企業而言，這些都是非常有吸引力的政府政策支援。

聯手前海吸引外企落戶北都

目前，引進辦正因應國家「十五五」規劃，以及香港第一個五年規劃，調整吸引外國企業的策略，特別是面對國家要在先進製造、高端製藥、半導體等方面實現自主自強，香港吸引更多產業鏈內的重要企業落戶，才能配合好國家發展大局。

任景信指出，前海有相關政策，並與引進重點企業辦公室簽訂協議，通過辦公室引進的重點企業可以在前海享受作為深圳總部的優惠。在任景信看來，無論是租金或政策配合等，都是為香港吸引海外企業落戶增值。對於企業落戶香港進行科研和生產時可能涉及的土地問題，任景信稱洪水橋片區已完成招標，河套和新田科技城等地方整個整個北部都會區在短時間內可提供良好的土地供應，且特區政府中長期將推出更多土地。因此，引進辦相信，隨着大灣區的發展日漸成熟，加上特區政府加快推進的北部都會區建設，以及在政策的支持下，香港對外資的吸引力會愈來愈高。



●任景信透露，特區政府已出台先進製造的資助計劃等，項目扶持金額從1,000萬元到1億元不等。 港台供圖

●漢高集團不少技術配合中國新質生產力的發展方向，應用於新能源汽車領域。 港台供圖

瞄準國際化環境 海內外企業港練兵

內地企業如何反「內卷」？在香港特區政府引進重點企業辦公室主任任景信看來，通過香港「走出去」，為顧客提供更好的服務和用戶體驗，即可提高商品價格，不需要純粹以價格作為招徠客人的手段。若產品或運營在香港能得到認可，在海外市場獲得成功的幾率也將大大增加。內地餐飲龍頭企業百勝中國就對香港市場抱有極大期望，更視之為練兵的地方。

百勝中國首席執行官屈翠容接受記者採訪時表示，一方面，香港是很好的窗口，可以尋找更多可以合作的國際供應商；另一方面，香港是祖國的一部分，但顧客需求和內地有所不同。對於有計劃「出海」的企業團隊而言，在香港重新學習顧客需求是什麼，是一個很好的練兵過程。

屈翠容指出，香港一向是企業與投資者及全球股東溝通的重要陣地。「我們的股東結構非常國際化，包括有美國、歐洲、亞洲以及中國內地的股東，且很多分析師都駐在香港。」

另外，香港有很多國際化會議，可以吸引全球投資者到香港，因此在香港與投資者溝通將非常高效。

跨國藥廠在港投入產學研合作

「香港的最大優勢是國際化監管及臨床能力，而內地最主要的優勢是龐大的病人群體以及基礎建設。」大型跨國藥廠則看準香港和內地緊密聯繫的獨特優勢，正加大在香港的投資，同時投入產學研合作。輝瑞香港及澳門區總經理馮碧霞告訴記者，進行多中心的臨床研究，以此提升臨床招募的速度，是可以合作嘗試的一個領域。此外，內地開發的藥物到香港進行國際化臨床測試，測試成功後產業化繼續在內地進行，也是一個可以探索的方向。「內地藥企的速度非常快，加上我們的全球臨床開發能力，相輔相成，可以把優質產品帶到全世界。」馮碧霞如是說。

馮碧霞透露，企業與大灣區合作，由香港牽頭作臨床試驗，與一些三甲醫院對接。因為臨床研究動輒需要數千萬元資金投入，馮碧霞期待香港推出相關稅項優惠，或者提供一些臨床研究政策配合，以加快招募病人速度，這樣就可以向總部申請把更多全球臨床研究放在香港，「總部也在考慮香港能否成為第一波的註冊市場，幫助我們讓創新藥物在香港盡快落地。」

中國積極擴大自主開放領域

- 以服務業為重點擴大市場准入和開放領域
- 縮減外資准入負面清單
- 支持股權投資基金跨境投資
- 推進數據高效便利安全跨境流動
- 提升境外人員入境數字化服務便利性
- 推進人民幣國際化
- 在有條件的領域率先實施高標準經貿協定開放舉措

外資看好中國加快布局

2026年1月至8月，全國新設立外商投資企業42,582家，同比增長0.3%。其中，高技術產業實際使用外資同比增長了35%以上，佔全國實際使用外資的比重超四成，外資正加速投向中國新產業新賽道

- 近期，投資超百億元的賽威華南智能製造基地在廣東佛山開始運營，這是該企業在中國建設的第三個生產基地
- 奔馳汽車將上海研發機構升級為德國總部以外的全球第二大數字技術研發中心
- 9月，美國汽車零部件供應商天納克的全球創新中心在江蘇昆山啟用，未來5年研發投入預計達到約5億元人民幣
- 10月，施耐德電氣全球最大中壓電氣基地廈門新工業園將正式落成投產
- 阿斯利康宣布2030年前在中國投資逾1,000億元人民幣，以擴大在藥品生產與研發領域的布局



●屈翠容（左二）在香港了解市場最新發展情況。 港台供圖



●馮碧霞認為香港的最大優勢是國際化監管及臨床能力，而內地則是龐大的病人群體及基礎建設。 港台供圖

看好灣區機遇 跨國企業借港搶灘內地綠色轉型

推動經濟社會發展全面向資源節約、環境友好、生態平衡的可持續發展模式轉變的系統性變革，如今已經成為世界各國的重要工作之一，中國更是在全球綠色轉型中成為引領進程的關鍵力量。外資企業如何把握中國「十五五」推動綠色轉型的機遇？內地穩定的政策提供發展最需要的環境空間，具有地理優勢以及成熟金融生態和人才等優勢的香港，則成為跨國企業落戶參與綠色轉型的理想平台。

「多年來，我們在中國有很多項目和合約，我們視之為長遠的合作夥伴關係。」蘇伊士亞洲地區項目運營及業務拓展總監貝通談及未來發展時，強調對於在中國發展的企業而言，最重要的是看到長遠前景，政策穩定，同時在創新和融資方面獲得相應支持。「在這方面，香港具備非常獨特的優勢。」在貝通看來，香港集法治、金融生態系統與國際互聯互通，以及緊密連接大灣區的優勢於一身，可以協助企業對接整個大灣區的機遇，助力企業推動並支持中國



●貝通（右）表示，香港可以協助企業對接整個大灣區的機遇。 港台供圖

乃至亞洲的綠色轉型。

作為渠務署「搬遷沙田污水處理廠往岩洞」工程的核心項目，沙田岩洞污水處理廠項目是對香港可持續發展作出的長遠投資。該項目預計於2029年落成，蘇伊士獲得渠務署授予該工程污泥脫水系統設備供應合同。「我們提供先進的脫水技術，但我們必須證明這套技術能夠適應香港獨特的運作環境。」貝通指出，技術的在地化調適向來是一大課題，把專業技術知識與在地經驗相結合才能成功。在貝通看來，這也是「十五五」規劃的精神所在，即促進各方合作並通過合作達到國際最佳實踐經驗。

蘇伊士在內地也參與不少環保工程，當中在東莞的污泥焚燒項目為50間污水處理廠提供服務，結合了國際標準和本地要求，與「十五五」規劃綱要的方向一致。貝通認為，環境問題不受城市邊界局限，必須從區域層面共同應對，這就是身處大灣區中心的香港能擔當的角色。

漢高中華區總裁安娜認為，中國本土企業創新實力不斷增強，漢高優勢在於「擁有國內研發實力，疊加全球創新和生產網絡」。面向未來，中國企業出海對於外企同樣是重要機遇，漢高可依托全球網絡，為出海的中國新能源車企等提供海外本地化技術支持。她說：「高度的對外開放對於研發人才在中國的發展也有幫助，我們現在的研發中心裏有很多外籍員工，他們能很好地融入到中國的社會環境裏面，他們非常開心能在中國發展。我們也期待中國的故事被更多人看到，也讓世界能夠看到中國的崛起。」

不僅僅是漢高，愈來愈多的外國創業者將中國作為起步地。來自法國的王樂心（Albin Warin）在上海靜安區富民路上開設第一家自己的品牌服裝店「愛的學院」。不到一年的時間，他已經擁有了五家店，不僅進軍其他城市，最遠甚至開到了美國加州。談及創業感受，王樂心表示，上海的富民路和整個靜安區給了自己很多靈感，其設計的一款叫做「富民」的夾克，就是吸收了當地的靈感設計製作的，紐扣融入中式元素，版型保留了法式夾克的傳統風格，是兩種文化的融合。「我設計這款衣服，也是想給這片區域獻上一份『禮物』。」他說，「在中國，你能很輕鬆地嘗試新事物，獲取資源也很便利。中國不僅製造業實力雄厚，而且正大力推進服務業高質量發展，兩者結合能給創業者提供所有必需的資源。創業時，其實最寶貴的就是時間，而在中國做事效率很高，能節省大量時間，因此比在世界上任何地方都更容易快速試錯、快速起步，這也是我一直看好中國市場的原因。」



●王樂心在上海開設首家自己品牌服裝店。 港台供圖

「中國比其他任何地方更易快速起步」