

迪拜航空乘客生死瞬間

●內塔尼亞胡(左)接見哈永。

路透社。●迪拜航空乘客返回以色列，在機場受到熱烈歡美聯社



香港文匯報訊 迪拜航空一架由阿聯酋迪拜飛往以色列特拉維夫的客機，9月30日發生企圖劫機事件，阿曼籍副機師在飛行途中持刀刺傷印度籍機長，並破壞飛行控制系统。在生死瞬間，一名任職水管工的以色列乘客衝入駕駛艙，與其他乘客和機組人員合力制服副機師，並憑觀看航空事故紀錄片所學，拉動操縱桿令客機恢復平穩，挽救全機所有人。

曾聽到有人喊「真主偉大」

美國有線新聞網(CNN)報道，一名乘客憶述在距離航班原定降落時間約一小時前，客機開始俯衝，此前一刻曾聽到有人高喊「真主偉大」，但無法確定喊話者是誰。他形容整個過程僅約5分鐘，卻感覺如墜地獄，身後一名男乘客更高叫「我們要死了」。

水管工自學拉桿救全機

受傷機長設法按下解鎖按鈕，打開駕駛艙門。任職水管工的以色列乘客哈永與其他乘客隨即衝入艙內。哈永表示當時見機長倒臥血泊，副機師正猛擊控制台。他立即從後以鎖喉方式將副機師拖離，並高呼其他以色列乘客協助。眾人用耳機線將副機師手腳綑綁，機上一名醫生則立即為機長急救。

奪回駕駛艙控制權後，客機仍持續下墜。哈永隨即坐上駕駛座，向後拉動操縱桿，抬高機頭，成功停止跌勢，令客機恢復平穩。隨後機上另一組正休班的迪拜航空機師接手操控。客機最終安全急降沙特阿拉伯西部的塔布克機場。

阿聯酋展開調查

內塔尼亞胡同日晚間親自接見哈永，哈永身穿染有血跡的白色T恤現身。內塔尼亞胡強調

這件血衣是「無上榮耀」，盛讚他是真正的英雄。被問及為何懂得拉桿平穩飛機，哈永歸功於平日觀Discovery頻道的紀錄片《空中浩劫》。內塔尼亞胡稱已就此事與美國總統特朗普普通電話，他讚揚反抗的機長與乘客「成功阻止一場911災難」，表示若事件未被阻止，不只會是以色列的災難，亦將影響全球航空業。以色列總理府發言人施皮爾曼稱，以方今後將掌握所有飛往以色列航班機師的身份，並對其進行一定程度的安全審查。

阿聯酋總檢察長已下令對事件展開調查，確認是否與「恐怖活動」有關。阿聯酋副總理兼外長阿卜杜拉與以色列外長薩爾30日通電話，雙方提及客機乘客安全情況。迪拜航空發言人稱，公司已暫停往返以色列的航班，相關調查仍在進行，迪拜航空將全力配合調查。

美伊紐約會談破裂 魯比奧即下令「趕客」

美媒：暴露兩國深度不信任 伊朗反駁早預定離境時間



●魯比奧(右)被曝早前要求在紐約出席聯大的伊朗代表團即時離開，包括阿拉格齊(左)。網上圖片



香港文匯報訊 據美國Axios新聞網9月30日援引一名美國官員和一名知情人士消息爆料，指出在美國和伊朗的談判陷入僵局後，美國國務卿魯比奧28日要求在紐約出席聯合國大會的伊朗代表團立即離開美國，據報被勒令離境的人員包括伊朗外長阿拉格齊。

報稱，白宮28日上午曾認為與伊談判或在當天稍後取得進展。但到了下午，談判顯然陷入僵局。根據上述官員披露，在魯比奧的命令下，美國常駐聯合國代表團28日晚通知伊朗常駐聯合國代表團，由阿拉格齊率領參加聯大的代表團必須立即離開紐約。包括阿拉格齊在內的伊朗代表團於數小時後前往機場，並於29日凌晨1時20分登上飛往卡塔爾多哈的航班。另一消息人士證實，美方確實要求伊朗代表團離開，但阿拉格齊原已計劃在28日晚返回德黑蘭。

美媒：不尋常的外交斥責

Axios新聞網認為，儘管伊朗代表團原本就可能很快離開，但魯比奧的舉動是一種「極不尋常的外交斥責」，暴露了兩國之間的深度不信任。

與此同時，此前為結束戰爭所作的斡旋努力毫無成效。關於美伊談判事宜，伊媒稱阿拉格齊28日表示，伊朗已與調解方卡塔爾討論伊朗有關重開霍爾木茲海峽和推進談判的

各項條件，卡塔爾將伊朗方案轉交美國。伊朗政府發言人穆哈杰拉尼30日說，伊朗就戰事問題的提議已收到美國的回應。他還說，儘管敵人試圖孤立伊朗，但伊朗代表團與歐洲國家、中東國家及其他國家舉行了多次會面。

卡塔爾正尋求「折衷方案」

據路透社報道，美伊雙方對最新和解方案所涉及的步驟大致達成共識，但在執行先後順序上仍有分歧。另據中東地區消息人士稱，目前卡塔爾仍與美伊雙方溝通，尋求「折衷方案」。

針對魯比奧下「逐客令」的報道，伊朗常駐聯合國代表團對此予以駁斥，指認相關說法「毫無依據」。伊朗常駐聯合國代表團在社媒X上發文稱，赴紐約出席聯大的伊朗代表團於28日晚間，已根據事先於17日告知美國國務院的安排離開紐約，「美方在一無所獲的情況下，美國國務院轉而散布毫無依據、毫無價值的消息。」

特朗普批美侵伊拉克「糟糕」

香港文匯報訊 美國總統特朗普9月30日宣布，最後一批美軍正撤出伊拉克，結束在當地長達23年的軍事任務，形容全面撤軍是美國和伊拉克的勝利。

特朗普在社媒發文表示，最後一批美軍正撤出伊拉克，他又指美國當初出兵的決定非常糟糕，令美國陷入戰事泥潭，「我們(美軍)正在離開，所以這一天是美國的勝利，也是伊拉克的勝利，更是對『伊斯蘭國』(ISIS)的關鍵勝利，該組織已被徹底殲滅，這亦是美國當初到伊拉克的原因。」美國國防部表示，會繼續對伊拉克提供訓練及情報支援，期望伊拉克保安部隊繼續維護當地安全和遏制「伊斯蘭國」的殘餘勢力。

伊拉克宣布實現國家完全主權

伊拉克保安部隊30日在首都巴格達舉行軍事巡遊，慶祝美軍完全撤出伊拉克。伊拉克總理扎伊迪10月1日發聲明，確認美國主導的打擊極端組織「伊斯蘭國」國際聯盟部隊已全部撤離伊拉克，宣布伊拉克實現國家完全主權。政府將致力於徹底解除境內所有「非伊拉克」武裝組織的武裝，維護國家安全穩定，確保對邊境的管控。

特刊

龍頭引路 生態共生

北部都會區的產業聯動新格局 (下篇)

承接上文，北部都會區的三個變量已讓聯動從願景變成可操作的機制。但機制需要路徑來承載。筆者認為在這場產業轉型的大方略中，特區政府的角度至關重要：既是起動推手，以政策和投資點燃第一把火，引導資源流向戰略性產業；也是協調人，在龍頭企業與中小企之間搭建橋樑、降低交易成本、消除信息不對稱，確保市場力量不會讓強者愈強、弱者愈弱。過往香港產業政策的局限，正在於政府退居「旁觀者」角色，被動等待市場自發形成產業生態，結果是龍頭來了卻無根可扎。

如今政府主動出擊，從引進重點企業辦公室(OASES)引進重點企業，到港投公司以投帶引，再到北都發展委員會統籌落地，每一環節都體現了從「旁觀者」到「起動推手兼協調人」的角色轉變。而中小企絕非被動的受益者，而是構建新質生產力的重要賦能者，其靈活性、對本地市場的深度理解，以及專業服務能力，正是產業鏈條能否真正咬合的關鍵。龍頭企業帶來技術和資本，但若沒有中小企在供應鏈、合規服務、應用場景等環節的配合，鏈條便如斷了齒的齒輪，空轉而不前進。

筆者認為，可以循三條路徑設計聯動機制。其一，供應鏈帶動機制：重點企業進駐產業園區，配套環節定向招標，本地中小企優先，鼓勵中小企從「旁觀者」變為「參與者」「供應者」。眾所周知，人工智能正在重塑這條路徑的效率，例如一間AI企業的數據標注需求，便可帶動十數家本地數據服務中小企升級；更關鍵的是，AI工具的普及化，讓中小企能以更低成本、更高精度完成重點企業配套要求，從「勉強跟上」升級為「快速交付」。

其二，技術溢出機制：重點企業開放研發平台和中試設備，中小企以「配套創新」進入其創新鏈，讓它們從承接訂單升級為協同研發。寧德時代已在港設立國際總部及研發中心，其開放技術平台可讓本地新材料、新能源中小企直接接入前沿研發，而AI驅動的智能檢測、預測性維護等應用，更讓中小企在重點企業的創新鏈中找到新切入點和專注配合位置，不再如以往般集中於低端配套，而是成為以AI賦能的「智慧供應商」。



圖片來源：北部都會區統籌辦事處

其三，標準共建機制：龍頭企業作為鏈主，與本地專業服務企業共同制定行業標準和認證體系，讓香港的規則銜接能力從「制度優勢」變為「產業標準」。以人工智能範疇為例，包括治理框架、數據合規標準、算法認證等體系，正是當前全球最急需、最稀缺、尚待議訂建立的標準領域。香港以「一國兩制」的制度空間和國際規則銜接能力，有條件成為AI標準的共建者。

筆者認為這三條路徑，不是單向的「龍頭企業養中小企」，而是一個契機，讓本地以至鄰近中小企業在合作中升級為「專、精、特、新」的夥伴，共同合作構建一個自我生長的產業生態系統。

聯動的終點不是依附，而是共生共榮。當重點企業引路、中小企跟上，產業鏈成形，香港便不再依賴重點企業獨大的單槓增長，北部都會區更將成為重點企業與生態共生的新質生產力示範區。中小企佔香港企業總數98%，聯動機制讓中小企不再被動承受或規避轉型壓力，而是主動投入成為產業升級的參與者。而當產業鏈條逐步成熟，下一個問題自然浮現：誰來擔任鏈主，為業界訂下標準，建立香港品牌？聯動讓產業鏈成形，但鏈條需要一個「鏈主」來訂標準、設規則、引方向。鏈主不是行政指派的頭銜，而是在市場競爭中自然形成的產業領袖，既能整合上下游資源，又能代表香港與國際接軌。培養鏈主，就是讓香港從「參與產業鏈」升級為「定義產業鏈」，從「引進來」走向「走出去」的關鍵一躍。這正是筆者下一步將探討的「培養鏈主，建立生態」命題，也是香港產業轉型從量變到質變的必經之路。

電郵：info@hkgcsmb.org.hk

筆者：弘毅

日收緊移民政策 大幅調高手續費20倍

香港文匯報訊 日本1日起大幅調高外國人更新居留權，以及申請永久居留權的手續費。其中後者的漲幅達20倍。富山一個越南家庭感嘆，要幫家中5人申請永久居留，「會用掉兩年的存款。」

外國人此前申請或更新日本居留權的手續費一律為6,000日圓(約297港元)，1日起調高到1萬日圓(約495港元)至7.5萬日圓(約3,714港元)不等，欲居留的時間愈長，規費愈貴。同時，永久居留權手續費也同步調高，從現行的1萬日圓漲至20萬日圓(約9,905港元)，漲幅達20倍。而且年收入、納稅狀況、是否加入醫療保險或國民年金保險等，也被列為審核要件。這是日本首相高市早苗政府的外國人政策其中一環。

五口家庭：用掉兩年儲蓄

富山電視台報道，一名41歲越南男子在富山縣經營2間東南亞食材店，並與同樣出生於越南的妻子育有3個小孩。他們已在日本生活10年，終於符合申請永久居留權的要件。不過他表示，「若

家中5人申請永久居留，會耗費100萬日圓(約4.95萬港元)，等於用掉約兩年的儲蓄」。他的妻子也不安地表示「加上家中小孩也有許多開支，相當辛苦」。

外國人若取得日本永久居留權，就沒有居留期限，轉職或創業等選擇性較多，且較容易向銀行或金融機關貸款。日本出入國在留管理廳預計，過去每年有關手續費的收入約數十億日圓，這次調高手續費，相關收入料增至900億日圓(約44.5億港元)。



●申請簽證的民眾擠滿東京出入國在留管理廳辦公室。網上圖片