

開發高增值業務 鞏固香港航運中心地位

香港第一個五年規劃提出鞏固香港國際航運中心地位，推動航運數字化、智能化和綠色化，並發展海事融資、船舶租賃及管理、海事保險、法律和仲裁等高增值服務。各項政策應相互配合，構成香港航運轉型的完整藍圖。過去20年，我國航運業快速壯大，港口吞吐量、造船量及手持訂單均位居世界前列，急需航運金融、海事保險、法律仲裁及數字平台等高端服務。香港應發揮「一國兩制」下「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，串連資金、合約、風險管理、國際標準和數字技術，帶動國家航運業的服務流、資金流與規則流，使香港可以由貨物轉運港口，轉型為跨境貿易的價值創造者。

黎基雄 香港理工大學物流及航運學系主任

巨輪駛進葵青貨櫃碼頭，是香港人熟悉的城市風景。然而，今日國際航運競爭，早已不只在於多少船靠岸、多少貨櫃過港。一艘船從訂造、融資、租賃、保險、註冊和管理，到事故索償與仲裁，背後是一條龐大的高增值服務鏈。碼頭只是入口，真正影響利潤、定價和規則話語權的，是金融、法律、保險、科技、人才及國際網絡。

從「貨櫃港」走向「價值港」

大港不等於強大的航運中心。泊位、岸橋和堆場是硬件，融資、保險、法律、管理及數據平台才是軟實力。大型船舶價值可達數億美元，遠洋航行亦涉及碰撞、貨損、污染、戰爭及極端天氣等風險。若保單在香港設計、融資在香港完成、爭議在香港仲裁，香港取得的便不只是一筆靠泊收入，而是整條專業服務鏈的價值。

香港擁有普通法制度、雙語法律人才、成熟金融市場、自由港地位，以及船舶註冊和海事服務基礎。不過，制度優勢不會自動轉化為競爭力。面對倫敦、新加坡和迪拜等城市競爭，香港須建立高效率、一站式且獲國際客戶信任的服務體系。

香港亦不應與周邊港口陷入比拼貨量和價格的消耗戰。深圳、廣州南沙、東莞、惠州與香港可以各展所長，共同服務粵港澳大灣區製造業和全球市場。香港應定位為高端海事服務及國際中轉樞紐，而非包辦所有物流環節。例如，大灣區企業出口新能源設備，除運輸外，還需處理融資、

信用風險、貨運保險、出口合約、碳披露及海外爭議。香港可提供人民幣和國際貨幣融資，安排保險、合約及仲裁服務；貨物則透過江海聯運接駁遠洋航線。

推動綠色保險智慧航運

新能源船舶帶來新的安全責任，減排規則令碳成本成為商業風險，地緣衝突則推高戰爭和繞航風險；電子提單與數據平台普及，也衍生網絡安全問題。香港應推動保險公司、船級社、港口營辦商、大學和科技企業合作，開發涵蓋新能源燃料、供應鏈中斷、港口延誤、網絡安全及碳責任的產品，成為亞洲新型海事風險管理方案的試驗場。

綠色航運不只是建設燃料加注設施。船東還需證明燃料來源、計算減排量、管理設備風險，並符合各地法規。香港可整合綠色認證、碳核算、保險、融資和法律合規服務，使綠色項目成為可交易、可融資、可承保的產品。智慧港口亦非單純增設感應器，而是讓船公司、貨主、碼頭、海關、銀行和保險公司，在保障隱私及商業機密下共享關鍵資訊。港口社區系統應與大灣區及國際標準接軌，建立清晰的數據治理，並讓中小企低成本接入。人工智能也可用於船期預警、貨櫃調度和惡劣天氣應對。

要把香港第一個五年規劃轉化為成果，可從四方面着手。

第一，建立「香港高增值海事服務清單」及個案協調機制，為船東、貨

主和大灣區出海企業提供整合性的融資、租賃、保險、船舶管理、仲裁及碳服務。

第二，把大灣區港口合作落實到業務流程，從冷鏈、高價值電子產品、綠色燃料及特定航線入手，建立江海聯運時效承諾、貨物追蹤、文件互認及異常處理機制。

第三，打造綠色海事金融和保險試驗場，推動綠色燃料、節能改裝、岸電及新能源船舶相關的貸款、租賃、保險和認證服務，把綠色項目轉化為國際資金願意投資、保險公司願意承保、船東願意採用的產品。

第四，在北部都會區及河套建立海事科技人才平台。大學可聯同航運、金融、保險、仲裁機構及大灣區企業，研究人工智能、網絡安全、電子提單、碳核算和物流預警，形成「研發在香港、試驗在灣區、服務全球」的模式。

全球貿易正面對保護主義、地緣風險、極端天氣和減碳規則等挑戰，「貨多就贏」已不足以支撐香港的國際航運中心地位。香港最珍貴的資源，不是土地面積或碼頭數量，而是連接不同制度、市場和專業的能力。當船舶靠泊香港，我們提供的不能只有泊位，而應是一套讓船舶更容易融資、更安心航行、更有效減排、更妥善解決爭議的服務。這才是香港從貨櫃中轉站走向全球高增值海事服務樞紐的真正路徑，也是香港參與海洋強國建設及大灣區世界級港口群發展不可替代的貢獻。

特朗普為AI改名 無助消除潛在風險

何志平



美國總統特朗普近日通過行政命令，將人工智能（AI）改稱為「超級智能」（SI），並宣布成立「超級智能特別工作組」，負責協調美國聯邦政府在超級智能領域的相關工作。這次改名操作並非單純文字遊戲，而是一場涉及話語權爭奪、去監管化、政治造勢及資本激勵的綜合性戰略行動。

在AI領域，SI一詞通常指代一種幾乎在所有思維層面上都超越人類認知能力的人工智能，目前尚未實現相關技術。過去幾年，AI監管始終處在創新速度和治理速度的拉鋸之中。模型能力不斷提升，數據中心迅速擴張，AI已從互聯網公司的單一產品，逐漸演變成影響能源、金融、醫療、國防和公共服務等基礎性技術，還深入涉及量子信息、生物醫藥等前沿科技應用及研究。中美作為當前人工智能技術領先地位的國家，彼此你追我趕，美國甚至將AI競爭視為中美戰略博弈的核心。

弱化安全顧慮意識

特朗普明確提出AI是美國未來經濟增長的引擎，不能因為安全顧慮而放慢發展速度。人工智能被納入國家競爭、產業政策和國家安全框架，監管目標正出現變

化：不是簡單判斷應不應該發展，而是怎樣在保持技術領先的同時控制風險。

最近幾個月，OpenAI、Anthropic等頭部人工智能企業相繼爆出AI智能體連接失控、未經授權入侵政府網站等事件，引發國際社會擔憂。特朗普對此採取既不明顯壓制產業擴張，又能夠回應安全風險的方式應對。他沒有直接建立一套強制性的聯邦監管體系，而是要求企業自我監管，再引入外部審計、董事會參與監督，換言之就是要企業自律，政府不介入每一個技術環節。

進行低成本政治造勢

AI概念在過去若干年積累了一套包含安全、倫理、隱私在內的監管話語體系。特朗普廢除舊稱，熱衷改名，蓄意顛覆全球通用數十年的學術概念，切斷其法律和政策基礎，致使現有監管草案失去適用對象。從本質上講，是對科技定義權與敘事權的爭奪，旨在掌握主導政治議程、設定議題規則、引領社會輿論、塑造民眾認知的權力。

其一，通過改名將社會風向從「潛在危險工具」轉移到「令人興奮的未來能力」，弱化全球對AI風險、技術倫理、監管漏洞的討論，降低公眾對相關安全隱患的警惕性，為硅谷科技產業鬆綁、爭取資本支持。

其二，塑造強勢執政形象、打造對外博

弈工具、凝聚保守派選民。相較難度極大的經濟改革、產業升級、民主共和兩黨博弈，一紙行政命令無需國會審批、無需真金白銀投入，就能輕而易舉製造焦點，持續釋放「美國優先」信號，既對外象徵性強硬施壓，又對內塑造「能讓美國再次偉大」人設，實現內政外交雙向造勢。

其三，借助科技名詞升級製造「美國引領智能革命」之噱頭，進行低成本政治造勢。當前美國深陷通脹高企、產業空心化、社會極化、地緣博弈僵持等多重窘境，結構性矛盾積弊深重。11月中期選舉在即，特朗普選擇製造「治理成效」，用符號勝利掩蓋現實短板，以迎合底層選民的情緒訴求和科技精英利益，鞏固共和黨票倉。

「超級智能」一詞是學界對未來人工智能的假想形態，特朗普強行將之套用到現有技術，本質不過是透支概念、拔高預期的話術包裝。美國AI政策依靠企業自律，日後的風險由誰定義？誰來監督？責任又由誰承擔？這能否真正推動創新並兜住風險，還有待檢驗。特朗普和西方社會把AI的發展變成國際博弈洪水猛獸般的武器，而中國則把AI設定為提升人民美好生活的工具。眼下美國「皇帝的新衣」，只能一時製造輿論熱點，卻解決不了現實治理困境，更無法改變國際共識根基和時代發展大勢。

以親身感受為支點 深化愛國主義教育

崔劍 香港教育工作者聯會秘書長 全國港澳研究會會員



教育局近日在九龍工業學校舉行「向國旗敬禮」港澳青少年升旗隊代表訪京團學習成果分享會，約250名來自大專院校、中學及小學的學生代表，分享五日訪京行程的所見、所聞、所感。這場分享會是訪京團學習成果的集中展示，也是香港教育界推動愛國主義教育走深走實的重要實踐。

此次「向國旗敬禮」訪京團和分享會提供了良好的範例，形成「課前有基礎、活動有體驗、課後有深化」的連貫教學環節。今後，愛國主義教育活動應仔細設計學習任務、觀察重點、分組討論和現場反思，讓學生邊體驗邊學習，加深理解。活動後，通過分享會，以及國旗下講話、班會、展板展示、社區宣講等方式，把個人體驗轉化為集體的學習成果。

中央始終關心港澳青少年

本次訪京團在人民大會堂獲中共中央政治局常委、國務院副總理丁薛祥親切接見。丁薛祥副總理轉達習近平主席和中央的親切關懷，並勉勵廣大港澳青少年「讀懂國旗、守護國旗、為國旗增光」。一直以來，習近平主席高度重視香港青少年成長成才，近年來在給香港培僑中學學生的回信中，特別提到「愛國主義是中華民族精神的核心」，並深情寄語香港青年應「把讀萬卷書與行萬里路結合起來，深刻認識世界發展大勢」。這種無微不至的關懷，始終是香港推動愛國主義教育的最大動力。正如政務司司長陳國基所說，這是一次高規格的「行走的課堂」。對於香港教育界而言，要以這次「向國旗敬禮」為契機，推進愛國主義教育的質量和成效，將「行走的課堂」延伸為標準化、常態化的育人工程。

過去幾年，香港愛國主義教育取得顯著成效。憲法、基本法和國家安全教育全面融入課程，全方位學習、內地考察、姊妹學校交流、國家安全教育日等活動不斷展開。以公民與社會發展科內地考察為例，過去4個學年累計已有超過18萬名高中學生參與，通過考察深入了解國家在科技、文化、交通、城市建設和生態保護等方面的發展成就。這些都證明，香港教育界已經

從過去較為零散的國民教育活動，逐步走向有制度支撐、有課程依託、有實踐場景的愛國教育新階段。

推動愛國主義教育標準化恒常化

應當注意的是，各類主題的愛國主義教育活動不能止步於活動現場，要從「一次性」走向標準化、恒常化，實現愛國主義教育質效齊升。像「向國旗敬禮」這類標誌性的活動，教育界要及时分享心得，總結提煉整套經驗，把規範的活動設計思路、教學素材、分享傳播機制沉澱下來，形成可複製的方案，向下輻射到全港不同區域的中小學以及大專院校，促進愛國主義教育提質增效，做到教育效果入腦入心。

通過本次「向國旗敬禮」和分享會，香港教育工作者要理解在推動愛國主義教育的過程中，標準化不是把活動做成機械的流程，而是要建立清晰的教育目標、規範指引、課程配套和評核標準。恒常化，就是要把愛國主義教育從少數重點點延伸到教育的全過程。學校可探索「一校一方案、一年一主題、一月一活動、一生一體驗」等做法。從根本上來說，這要求香港的教育工作者必須把立德樹人的責任擺在更加突出的位置，準確把握新時代的香港教育目標，培養有國家觀念、香港情懷、國際視野和責任擔當的新一代。

AI競爭 將影響世界發展路向

吳承華 觀塘區區議員

9月下旬，中美元首在華盛頓會晤，人工智能（AI）成為重要議題之一。中美兩國元首就中美建設性戰略穩定關係深入交換意見，達成八點成果共識，其中第七條明確規定「雙方同意建立中美人工智能對話，交流人工智能相關風險和惠益。下次對話將於今年11月舉行。雙方同意建立人工智能事件的溝通渠道。」為什麼AI得到中美兩個大國的重視？背後傳遞清晰信息：AI正在成為一種新的「世界語言」，誰掌握了AI，誰就更有可能是影響人類的思考方式和世界的發展話語權。

長久以來，語言是人與人的溝通工具。今天，人工智能開始成為人與資訊、知識乃至世界的接口。人們使用AI，不只是搜尋資料、翻譯文字或撰寫文章，還會利用AI分析、解釋複雜問題，甚至協助人們作出判斷。

不同AI模型如中西哲學的區別

當一種AI大模型被數以億計的人長期使用，其所採用的語言、敘事方式、理解框架，以及對不同問題的解釋，就會逐漸融入日常生活，形成廣泛的影響。這種影響會慢慢左右人們的認知習慣。

要理解這種認知習慣的差異，需要回溯哲學的源頭。不同文明有不同的哲學傳統，而哲學傳統又會影響人們理解世界的方式。西方哲學從希臘神話到亞里士多德，較傾向以個人主義為基礎，強調獨立與理性；中國哲學則以孔子、孟子為代表，核心思想融合家庭倫理，較為內斂，更重視人與人的情感與責任。這種概括當然不能涵蓋中西哲學思想的全部，但反映了一點，同一個概念放在不同哲學思想、文化脈絡之中，理解方式、行為方式會不同。

當AI只是替人處理文字，這種差異可能不太明顯，但當AI逐漸

成為人們認識世界的入口，它背後所預設的哲學框架與價值取向，就會隨著使用規模擴大而形成巨大差異。在規模主導的模式下，哪個AI大模型擁有更廣泛的模型用戶和更大的國際市場，它便更有能力參與制定技術標準和治理規範。雖然，這並不等於某個AI大模型可以單方面決定世界如何思考，但是AI的影響力可以轉化成產業和制度的普及程度。

用一個簡單例子來解釋：筷子和刀叉的影響力。筷子與刀叉都是餐具，很難單純用「技術優劣」判定哪一種更好。問題在於，一件工具一旦被一代又一代人使用，就不再只是一件工具，而會逐漸融入日常習慣乃至文化環境。今天，比較ChatGPT與DeepSeek，道理相近。AI本身沒有天然好壞，但哪一方更普及化、哪一套技術生態成為默認選擇，就可能決定世界未來如何理解問題，這或許會成為中西文化競爭的一部分。

AI競爭可演變成文化話語權之爭

這種影響，在語言傳播的歷史上早有先例。非洲有50多個國家，擁有數以千計的本土語言，但英語至今仍在不少非洲國家是官方語言或重要的通用語言。這並非因為非洲缺乏自己的語言，而與殖民歷史有直接關係。英國殖民時期，英語在行政、教育、商業、媒體等各方面具有主導地位，成為跨地區溝通和向上流動的必要工具。語言一旦被制度化、就會超越溝通的功能，影響認知和思維，非洲不少國家的價值觀就傾向西方。AI若成為新一代信息入口，同樣的例子或會重演。

AI的競爭，表面看是芯片、算力、人才和市場的競爭，深層意義在於話語權之爭。AI若成為新一代「世界語言」，將會影響世界的思考方式，決定世界的發展路向。

推動固體廢物資源化造福社會

李梓敬 立法會議員



國家高度重視資源循環、加快發展循環經濟、保障資源安全，以及推動綠色低碳轉型。今年七月由國家發展改革委印發的《循環經濟發展「十五五」規劃》提出，到2030年，完善覆蓋生產、消費、回收及利用全鏈條的循環經濟體系，資源循環利用產業產值達到8萬億元，主要再生資源年循環利用量達到5.1億噸，主要資源產出率較2025年提高約16%。這充分反映固體廢物不再是環境負荷，而是可替代的再生資源，是支撐產業發展及提升資源安全的重要資產。

特區政府公布的香港第一個五年規劃，訂下了「實現廢物資源化、減量化、無害化」的目標。屯門環保園新落成的紙漿生產設施正好體現特區政府落實有關願景的決心。

過去，本港的廢紙回收高度依賴出口外銷，備受出口及外部物流成本限制。發展本地紙漿生產及再生資源加工產業，可將廢紙轉化為有用材料，減少堆填及長途運輸壓力，降低對非本地回收市場的依賴，並從以下三方面為社會帶來裨益。

第一，全面提升資源化水平，提高整體回收率。本地紙漿生產設施投入運作後，進一步擴大可回收紙張種類。除了傳統的「三紙」（即紙皮、報紙及辦公室用紙），市民日常接觸到的其他雜紙（例如鞋盒、包裝盒和紙飲包盒）將可同時被回收，有效減少棄置在堆填區的廢紙。

第二，實現資源就地化，推動回收業界升級轉型。本地的廢物回收產業將由過去簡單收集、分揀、打包及轉運，發展至進一步拆解、除雜、製漿成再造紙原材料，實現「資源就地化、價值最大化」。發展

本地回收基建，反映特區政府以具前瞻性的思維提升整體廢紙回收業技術水平和營運效率。

第三，鞏固市場穩定，確保回收鏈可持續運作。筆者樂見特區政府在推動減廢的同時，為本地廢紙市場設立「指定採購價」，以確保收集商和回收商以不少於「指定最低價」的價錢，向前線廢紙收集者收購合標準的本地廢紙。措施切實維持本地廢紙回收市場的需求與價格穩定，為前線收集者和業界提供強而有力的支撐，顯示特區政府對穩定市場機制的高度重視。

香港未來應持續完善「綠在區區」的網絡，加強宣傳擴大回收的紙類範圍，以持續提升回收量，同時教育市民廢紙的回收要求，包括乾淨、不濕水、除雜物，避免與廚餘、塑膠及其他雜質混合，確保再生紙漿品質穩定。