

香港第一個五年規劃已於2026年9月正式公布，這份回歸以來首次對經濟和社會發展進行整體性頂層設計的文件，明確提出加快北部都會區建設、以創科為經濟發展新引擎的戰略方向。與此同時，2026年施政報告將「加快建設北部都會區」列為重點專章，目前北都9個新發展區全數開動，政府正爭取年內通過北都專屬法例，以精簡程序加快北都建設及便利產業營運。在這一政策框架下，加上香港無可替代的國際化地位，更加鞏固香港作為內地創科企業走向全球的最佳跳板角色。本港初創企業維納智能早著先機，於2024年作出影響長遠發展的關鍵決策，將總部落戶港深創新及科技園。

●香港文匯報記者 馬翠媚

對於深耕香港AI圈、親身經歷香港創發展歷程的柳崎峰而言，這一選擇並非隨意而是基於香港最新產業環境、人才資源與区位优势的精準判斷。柳崎峰在香港、內地以至全球的創科圈早已有名氣，早在2021年全球AI大模型風口未起之時，他帶領政、學、企代表，撰寫並向特區政府提交有關「香港基礎大模型訓練」及「香港雲腦超算」的規劃建議書，推動香港早期的人工智能大模型基建布局。及後曾擔任香港生成式人工智能研發中心總經理，帶領團隊建立香港首個千卡英偉達H800大規模AI超算集群，並成功開展千億多語言多模態大模型的預訓練和微調對齊。

深耕AI大模型 轉向問答模型

手握頂級算力與大模型技術，業界普遍預期團隊持續深耕基礎模型賽道，但柳崎峰卻在2024年轉身創立維納智能，將發展重心從「模型訓練」轉向「場景問答落地」。他以淺白比喻拆解行業痛點，就是傳統大模型如同將教科書「搬字過紙」，沒做過試題的學生，空有理論積累，難以應對真場景的複雜問題。「學而不思則罔，思而不學則殆」，主流大模型擅長被動作答，卻不懂主動提問、邏輯推理，而這正是企業AI落地失敗的核心癥結，市場極度缺乏高質量行業問答與推理數據。

他坦言，港深創科園為初創企業提供的全方位支持，是創創公司存活與發展的關鍵，甚至可謂「生死攸關」。這一判斷與香港第一個五年規劃的部署高度

港第一個五年規劃提速北都布局 發揮港深協同優勢 河套香港園區獲注資百億 本地初創企業迎發圍機遇

●港深創科園為初創企業提供的全方位支持，是創創公司存活與發展的關鍵。
資料圖片



融合。規劃明確將河套合作區定位為粵港澳大灣區重大合作平台，提出至2030年河套香港園區第一期有序落成。今年2月公布的財政預算案亦向港深創科園公司額外注資100億元，提速園區發展。園區不僅坐擁香港高校充足的頂尖人才供應、濃厚的AI產業應用氛圍，入選「GAS@HSITP 拓展加速資助計劃」後，更可獲得專屬商務拓展、市場對接、融資對接等核心資源，解決初創企業最頭痛的資源與渠道短板。

在柳崎峰的商業布局中，港深協同是公司擴張的核心優勢。深圳坐擁龐大內地市場與完善產業鏈，香港具備國際化平台、全球金融資源與專業服務優勢，兩地研發資源互補、市場互通，而港深



●香港維納智能核心產品發布會。 資料圖片

創科園正處於戰略樞紐位置，盡享兩地紅利。

藉港跳板角色 開拓東南亞

他強調，香港的國際化地位無可替代，是內地創科企業走向全球的最佳跳板。依託本港優勢，維納智能可輕鬆開拓東南亞市場，服務跨國企業輿情管理、全球金融AI服務等高端場景。「AI產品能在香港落地，就代表技術達到國際標準，具備服務全球行業的實力。」

對於有意來港發展的內地科技企業，柳崎峰認為現時是千載難逢的黃金機遇。香港全力建設國際創科中心，疊加「一國兩制」、普通法體系、國際金融中心的獨特優勢，碰撞出巨大的創新與商業動能。

目前維納智能已組建龐大生態聯盟，合作夥伴涵蓋HKGAI、香港科技大學、中科院香港創新研究院、聯想、聯通國際、華為香港等龍頭機構，透過香港總部聯動深圳、北京分部，全面布局大灣區市場，積極拓展「一帶一路」沿線業務，持續擴大本港AI創創的全球影響力。



●柳崎峰直言，現今絕大多數大模型的通病，就是輸出內容看似通順，卻滿是「AI味」，脫離行業真實場景。
受訪者供圖

開發AI大模型 成賽馬熱門平台

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）AI應用時代，無數

馬迷透過手機拆解賽局、分析駒態，已成為近年本港賽馬圈新常态。有馬迷簡單在人工智能（AI）工具RaceBot App輸入「3號馬黏地往績」，3秒內即可獲得完整數據、場地適配分析及同場對手對比，精準輔助投注判斷，屢屢成功「捉中爆冷」。這席捲香港賽馬圈的AI應用程式，並非出自香港賽馬會，而是出自扎根香港、成立僅約兩年多的本土創科企業維納智能。

柳崎峰表示，旗下RaceBot作為全球首個千億數據賽馬問答大模型，整體問答準確度突破94%，頭馬預測命中率接近60%，用戶規模穩居全港民間賽馬工具之首，成為AI時代極具影響力的專業賽馬平台。

一個英文單詞暴露AI死穴

一個簡單的英文單詞，足以暴露通用AI的致命短板，這也是柳崎峰創立維納智能的核心初衷。例如，賽馬術語「MAIDEN」，普通GPT模型會機械翻譯為「首次參加比賽」，但在香港賽馬專業語境中，該詞的唯一標準釋義是「從未勝出的馬匹」。一字之差、天淵之別，足以左右馬迷的判斷與結果。

柳崎峰直言，現今絕大多數大模型的通病，就是輸出內容看似通順，卻滿是「AI味」，脫離行業真實場景。香港賽馬會積累數十年的中英對照術語、馬匹資料、騎師履歷，珍貴的專業數據庫長期閒置，從未被有效轉化為AI訓練數據，導致通用模型面對垂直場景頻頻出錯。

針對這一行業痛點，維納智能走出一條差異化路線。團隊系統梳理學習本港積累數十年的賽馬中英對照權威語料，建立獨有的行業知識庫。當系統檢測到通用模型翻譯、分析結果與專業人工作業標準存在偏差時，會自動記錄為獨立知識點，完成自我糾錯、迭代優化。

場景專屬模型 可複製至各行各業

這正是維納智能獨有的「提問式學習」邏輯。RaceBot背後，是逾20萬條純賽馬行業專屬問答數據，全面覆蓋馬匹血統、場地適應、步速走勢、騎師配搭、負磅及檔位等核心維度。不同於傳統AI只給結果的黑箱輸出，RaceBot會同步展示完整推理邏輯，清晰列明判斷依據與數據來源，讓每一次分析都有跡可循。

RaceBot迅速吸納大批用戶，現時

已是香港賽馬會以外，最多馬迷使用的AI賽馬平台。但對於柳崎峰而言，賽馬AI只是技術落地的起點，這套「場景專屬問答迭代」的方法論，未來可複製至各行各業，徹底解決通用AI不專業、不落地的頑疾。



●香港文匯報AI製圖

維納智能是業界稀缺的「AI出題官」

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）維納智能的核心定位是業界稀缺的「AI出題官」，團隊針對各垂直行業生成數十萬條海量高純度專屬問答數據，讓AI在提問、作答、推理、糾錯的閉環中，累積真實行業認知，徹底擺脫通用大模型「泛而不精」的通病。維納智能關於AI輔助腎癌手術決策的研究，成功登上《Nature Communications》，成為全中國首問、全球第四個登陸Nature主要期刊刊登的數據生成創創企業，比肩DeepSeek、面壁智能等頭部機構。

在2026年5月28日，維納智能官網宣布與中山大學腫瘤醫院（中大腫院）及香港科技大學的醫療研究團隊合作，成功在《Nature Communications》發表了題為《Multimodal deep learning model for AI-based functional prognostic risk stratification in patients undergoing radi-

cal nephrectomy》（基於AI的多模態深度學習模型用於根治性腎切除術患者的功能預後風險分層）的醫療AI論文。

該研究源於柳崎峰親身經歷，柳崎峰表示，當時團隊與中山大學腫瘤醫院合作，以1,621例患者數據訓練RDPM模型，為高度依賴醫生經驗的手術決策，提供可量化、可驗證的AI支撐。值得一提的是，論文共同第一作者為香港科技大學博士生、維納智能實習生，充分體現公司「學術與商業深度融合」的特色。

今年營收有望破千萬港元

目前維納智能四大商業賽道已全面落地，外界以為維納智能只靠賽馬AI大模型打響名堂，殊不知這套震驚馬圈的工具，其金融保險複雜險種問答準確率超95%，大幅超越Google Gemini Search的

59%水平；政務文書校正工具收錄百萬級香港專有名詞，改錯準確度逾九成；自研面向出海的中国價值觀大模型系統更填補市場空白，破解通用模型避答、錯答涉華議題的行業短板。公司今年營收有望過千萬港元，而成立至今，僅於兩年前完成一輪5,000多萬港元種子融資，資本效率在燒錢成風的AI行業中極為亮眼。

公司取名「維納」，柳崎峰表示，是為了致敬控制論之父Norbert Wiener（諾伯特·維納）。柳崎峰強調，反饋迭代是控制論的核心，也是AI從「網絡玩具」蛻變為「產業工具」的關鍵。從賽馬數據分析到醫療手術決策，從政務文書校正到金融智能問答，維納智能始終堅守同一底層邏輯：讓AI不僅僅被動作答，更能主動思考、獨立提問、持續進化。

蔡崇信：開源技術可助歐洲加快AI發展

香港文匯報訊（記者 孫曉旭）全球人工智能（AI）競爭日益激烈，各經濟體正重新思考技術自主與算力布局。阿里巴巴集團（9988）主席蔡崇信日前於意大利都靈出席Wave by Vento科技大會時表示，開源人工智能是歐洲減少對美國及中國技術依賴的最佳途徑，認為歐洲需認真考慮建設本土算力基礎設施，以訓練及運行AI模型。

蔡崇信指出，沒有哪個國家願意完全信賴另一個國家的技術，「如果政府發生變化、形勢發生變化，對方完全可以切斷你對這些技術的使用」。歐洲需要做的是認真對待算力基礎設施，讓這些模型能夠在歐洲本土的基礎設施上運行、訓練和推理。

他又認為，歐洲沒有充分利用自身的AI研究人才，而這些人才往往受到美國和中國實驗室的爭相招攬。他建議歐洲應該專注於利用專有的工業數據訓練AI模型，以獲得競爭優勢。他以中國製造業為例，指出中國的工廠「擁有非常寶貴的製造業數據，所有這些數據對於訓練模型都可能非常有用」，而歐洲很多國家仍然擁有龐大的工業基礎，具備同樣的發展潛力。

蔡崇信表示，他看好歐洲正在湧現的一批「新型雲服務商」，即專門建立配備AI芯片數據中心的新一代雲端運算服務商。他認為這類企業有助歐洲建立自己的AI基礎設施。在模型發展路線上，蔡崇信指出中國有意專注於開源模型，刊發研究數據，以提振全球採用率，這與美國科企OpenAI和Anthropic等大多提供的閉源模型形成對比。他並預判，未來AI將從顯性話題轉為隱性基礎設施，「五年後，人們可能不再單獨討論AI，因為它將像今天的互聯網一樣，融入業務的每個環節」。



●蔡崇信認為歐洲需認真考慮建設本土算力基礎設施。 法新社

特區政府東京經貿辦首爾推廣港創科優勢

香港文匯報訊（記者 孫曉旭）香港正加快發展成為國際創科中心，並積極拓展與亞洲區內經濟體的創科合作。香港特區政府駐東京經濟貿易辦事處（東京經貿辦）昨日聯同投資推廣署和香港貿發局，透過「經貿一站通」平台，在韓國首爾舉辦創科企業交流午餐會，推廣香港創科的策略發展，並為韓國企業提供平台，分享在香港設立及發展業務的經驗。香港駐東京經濟貿易辦事處首席代表林玉婷致辭時表示，香港憑藉「一國兩制」下的獨特優勢，是韓國企業發展及拓展創科業務，以及開拓中國內地和全球市場的理想平台。

五年規劃訂立清晰路線圖

林玉婷續指，香港第一個五年規劃指出推進創科發展是香港未來經濟增長的最高策略優先事項之一。在創科方面，香港第一個五年規劃訂立清晰的策略路線圖，加快香港發展成為國際創科中心，包括發展三大創科園區及五所主要研發機構。她補充，香港特區政府將投入大量資源推進創科發展，包括設立100億元的創科產業引導基金，支持科技

成果商品化及產業化。連同市場資金的投入，基金預計可帶動至少400億元。

近月曾赴港參與考察團的韓國企業代表，亦在午餐會上分享參觀香港主要創科樞紐及策略性基礎設施的經驗。東京經貿辦鼓勵尚未到訪香港的與會者親身來港，了解香港發展成為國際創科及商業樞紐的最新情況。東京經貿辦會繼續與投資推廣署及貿發局等區內夥伴緊密合作，促進創科夥伴關係，加強韓國與香港之間的聯繫。



●林玉婷（中）與投資推廣署和貿發局代表，以及其他嘉賓合照。 政府新聞處